

**КНИГА ПРИЛОЖЕНИЙ К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ ПАО «РУСГИДРО»
ЗА 2025 ГОД**

ОГЛАВЛЕНИЕ

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ПЕРЕЧЕНЬ ПОДКОНТРОЛЬНЫХ И ИНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ С УЧАСТИЕМ ГРУППЫ РУСГИДРО [GRI 2-2]	4
ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ГРАНИЦЫ КОНСОЛИДАЦИИ GRI	8
ПРИЛОЖЕНИЕ 3. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ПАО «РУСГИДРО»	9
ПРИЛОЖЕНИЕ 4. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОПРЕДЕЛЕНИИ СУЩЕСТВЕННОСТИ	10
ПРИЛОЖЕНИЕ 5. БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ И АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА НА 31.12.2025.....	42
ПРИЛОЖЕНИЕ 6. КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ, ПОДГОТОВЛЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ С МСФО, И АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2025, И ПО СОСТОЯНИЮ НА ЭТУ ДАТУ	118
ПРИЛОЖЕНИЕ 7. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ПАО «РУСГИДРО» ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕРКИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2025ГОД .	189
ПРИЛОЖЕНИЕ 8. ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА ПО ЗАДАНИЮ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩЕМУ ОГРАНИЧЕННУЮ УВЕРЕННОСТЬ	194
ПРИЛОЖЕНИЕ 9. СВИДЕТЕЛЬСТВО ОБ ОБЩЕСТВЕННОМ ЗАВЕРЕНИИ ОТЧЕТА СОВЕТОМ РСПП ПО НЕФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ.....	197
ПРИЛОЖЕНИЕ 10. ЗАКЛЮЧЕНИЕ ОБ ОБЩЕСТВЕННОМ ЗАВЕРЕНИИ.....	198
ПРИЛОЖЕНИЕ 11. УПРАВЛЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИМИ РИСКАМИ В 2025 ГОДУ	199
ПРИЛОЖЕНИЕ 12. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ РОССИЙСКОГО КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	217
ПРИЛОЖЕНИЕ 13. СВЕДЕНИЯ (ОТЧЕТ) О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ПАО «РУСГИДРО» В 2025 ГОДУ СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ	255
ПРИЛОЖЕНИЕ 14. ПЕРЕЧЕНЬ НАИБОЛЕЕ СУЩЕСТВЕННЫХ СДЕЛОК, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ И СУЩЕСТВЕННЫМИ ПОДКОНТРОЛЬНЫМИ ЮРИДИЧЕСКИМИ ЛИЦАМИ ЗА ПОСЛЕДНИЙ ГОД.....	261
ПРИЛОЖЕНИЕ 15. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ ГЛАВ «УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ», «РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ» И «КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»	262
ПРИЛОЖЕНИЕ 16. СВЕДЕНИЯ О РЕШЕНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «РУСГИДРО», ПРИНЯТЫХ В 2025 ГОДУ [GRI 2-16].....	279
ПРИЛОЖЕНИЕ 17. СВЕДЕНИЯ О РЕШЕНИЯХ КОМИТЕТОВ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ, ПРИНЯТЫХ В 2025 ГОДУ	301
ПРИЛОЖЕНИЕ 18. ИНФОРМАЦИЯ О РЕАЛИЗАЦИИ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ ПАО «РУСГИДРО» ЗА 2025 ГОД	323
ПРИЛОЖЕНИЕ 19. СВЕДЕНИЯ О ФАКТИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТАХ ИСПОЛНЕНИЯ ПОРУЧЕНИЙ И УКАЗАНИЙ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В 2025 ГОДУ	325
ПРИЛОЖЕНИЕ 20. КРАТКИЙ SWOT- И PEST-АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ РУСГИДРО НА РЫНКАХ.....	326
ПРИЛОЖЕНИЕ 21. ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ ТАРИФОВ НА ОСНОВНЫХ РЫНКАХ	328
ПРИЛОЖЕНИЕ 22. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ [GRI 2-29]	342
ПРИЛОЖЕНИЕ 23. УЧЕТ РЕКОМЕНДАЦИЙ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН, ВЫСКАЗАННЫХ НА ОБЩЕСТВЕННЫХ КОНСУЛЬТАЦИЯХ В 2026 ГОДУ (ПРОЕКТ ОТЧЕТА ЗА 2025 ГОД).....	357
ПРИЛОЖЕНИЕ 24. ДАННЫЕ ПО УЧАСТИЮ В КОММЕРЧЕСКИХ И НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ	358

ПРИЛОЖЕНИЕ 25. ИНФОРМАЦИЯ О НЕОКОНЧЕННЫХ СУДЕБНЫХ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ ...	367
ПРИЛОЖЕНИЕ 26. СВЕДЕНИЯ, СОДЕРЖАЩИЕ ПЕРСОНАЛЬНЫЕ ДАННЫЕ ОРГАНОВ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИХ РУКОВОДСТВО ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА.....	369
ПРИЛОЖЕНИЕ 27. ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДЕПАРТАМЕНТА ВНУТРЕННЕГО АУДИТА ПАО «РУСГИДРО» ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОЦЕНОК НАДЕЖНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ, КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПАО «РУСГИДРО» ЗА 2025 ГОД	370

Приложение 1. Перечень подконтрольных и иных организаций с участием Группы РусГидро [GRI 2-2]

Условные обозначения

Курсив — ПАО «РусГидро» (исполнительный аппарат и филиалы) и ПО ПАО «РусГидро», входящие в периметр Отчета.

Обычный — Компании, входящие в Группу РусГидро, но не входящие в периметр Отчета.

Подчеркивание — подконтрольные Обществу юридические лица, имеющие существенное значение¹.

Филиалы ПАО «РусГидро»

- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Волжская ГЭС им. Ф.Г. Логинова»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Воткинская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Дагестанский филиал»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Жигулевская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Загорская ГАЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Кабардино-Балкарский филиал»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Камская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Карачаево-Черкесский филиал»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Каскад Верхневолжских ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Каскад Кубанских ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Корпоративный университет гидроэнергетики»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Нижегородская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Новосибирская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Саратовская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Саяно-Шушенская ГЭС имени П. С. Непорожного»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Северо-Осетинский филиал»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Чебоксарская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Якутский»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Хабаровский»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Приморский»*

Генерирующие, теплосетевые подконтрольные общества

- *ПАО «Колымаэнерго»*
- *АО «ДГК»*
- *ООО «ДГК-НТС»*
- *АО «Теплоэнергосервис»*

¹ Подробная информация о существенных юридических лицах размещена на сайте ПАО «РусГидро»: <https://rushydro.ru/company/structure/information/>

Подконтрольные общества, совмещающие генерацию, передачу и сбыт электроэнергии

- ПАО «Якутскэнерго»²
- ПАО «Сахалинэнерго»³
- ПАО «Камчатскэнерго»
- ПАО «Магаданэнерго»
- АО «Чукотэнерго»
- АО «Сахаэнерго»
- АО «ЮЭСК»
- ПАО «Передвижная энергетика»

Электросетевые профильные компании

- АО «ДРСК»

Совместные предприятия

- ООО «Геотермальная энергетика»

Сбытовые подконтрольные общества

- АО «ЭСК РусГидро» (управляющая компания)
- ПАО «ДЭК»
- ПАО «Красноярскэнергосбыт»
- ПАО «РЭСК»

Подконтрольные общества — институты

- АО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева»
- АО «Институт Гидропроект»
- АО «Ленгидропроект»
- АО «Мособлгидропроект»
- АО «ХЭТК»
- ТОО «ВНИИГ»

Строительные и ремонтные подконтрольные общества

- АО «Гидроремонт-ВКК»
- АО «Магаданэлектросетьремонт»
- АО «Усть-СреднеканГЭСстрой»
- АО «ХРМК»
- АО «ЧиркейГЭСстрой»

Подконтрольные общества — заказчики-застройщики

- АО «Загорская ГАЭС-2»

² Также по договору аренды эксплуатируют активы АО «Якутская ГРЭС-2».

³ Также по договору аренды эксплуатируют активы АО «Сахалинская ГРЭС-2».

- АО «Ленинградская ГАЭС»
- АО «Нижне-Бурейская ГЭС»
- АО «УК ГидроОГК» (управляющая компания)
- АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А. Ф. Дьякова»⁴
- ООО «Верхнебалкарская МГЭС»
- ООО «МГЭС Ставрополя и КЧР»

Сервисные подконтрольные общества

- АО «РГС»
- АО «РГ Логистика»
- АО «РусГидро ОЦО»
- АО «СК РусГидро»
- АО «ТК РусГидро»
- АО «ЦОК РусГидро»
- АО «Энерготрансснаб»
- ООО «РГЦР»
- ООО «РусГидро ИТ сервис»
- ООО «РусГидро Охрана»
- ООО «СНРГ»

Иные подконтрольные общества

- ООО «РусГидроКаршеринг»
- АО «РусГидро Туризм»
- ООО «ВЭЛ»
- АО «ЭЭС РусГидро»
- АО «ИП»

Холдинговые компании и держатели активов

- АО «Гидроинвест»
- АО «ДВЭУК-ГенерацияСети»
- АО «РАО ЭС Востока»
- АО «Сахалинская ГРЭС-2»
- АО «Сулакский ГидроКаскад»
- АО «СЭК»
- АО «Якутская ГРЭС-2»

Компании структуры БЭМО

- BALP LIMITED
- BOGES LIMITED
- HYDROOGK ALUMINIUM COMPANY LIMITED

⁴ Четыре гидроагрегата станции эксплуатирует ПАО «Колымаэнерго» по договору аренды.

- АО «БоАЗ»⁵
- АО «Богучанская ГЭС»⁶
- АО «Холдинговая компания БоАЗ»
- АО «Холдинговая компания БоГЭС»
- ООО «СХК БоГЭС»

Прочие вложения до 50%

- АО «ИЭСК»
- АО «Магаданэлектросеть»
- АО «НГЭС»
- АО «Охинская ТЭЦ»
- АО «СКК»
- ЗАО «Верхне-Нарынские ГЭС»

Подконтрольные организации, которые не ведут значимой деятельности или находятся в процессе ликвидации / подготовки к ликвидации

- RusHydro International A. G.

⁵ АО «БоАЗ» не входит в состав Группы РусГидро, является совместным предприятием Группы РусГидро и ОК РУСАЛ.

⁶ АО «Богучанская ГЭС» не входит в состав Группы РусГидро, является совместным предприятием Группы РусГидро и ОК РУСАЛ.

Приложение 2. Границы консолидации GRI

В периметр консолидации отчетной информации по итогам 2025 года входит 42 подконтрольных организации. Критерии включения в периметр:

- доля компании в общегрупповой выручке по итогам 2025 года — не менее 0,1%;
- среднесписочная численность персонала — не менее 50 человек на 31.12.2025.

Стандарт GRI 1 описывает основные принципы и понятия отчетности в области устойчивого развития, а также вводит требования по раскрытию в соответствии со стандартами GRI. Стандарт GRI 2 предлагает показатели, раскрывающие основную информацию о компании, ее практике отчетности и взаимодействии с заинтересованными сторонами. Стандарт GRI 3 регламентирует порядок определения и раскрытия существенных тем отчета. Показатели из стандартов GRI серий 200, 300 и 400, а также показатели EU из отраслевого приложения для электроэнергетики (к стандарту GRI версии G4) используются для раскрытия существенных тем. [\[GRI 2-2\]](#)

Границы раскрытия показателей в соответствии со Стандартами GRI в 2025 году

[illegible]

⁷ С учетом данных по Усть-Среднеканской ГЭС.

⁸ АО «Богучанская ГЭС» исключена из перечня компаний, данные по которым включаются в статистику по разделу «Закупочная деятельность».

⁹ С учетом данных по Якутской ГРЭС-2, сетевых активов АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» на территории Якутии.

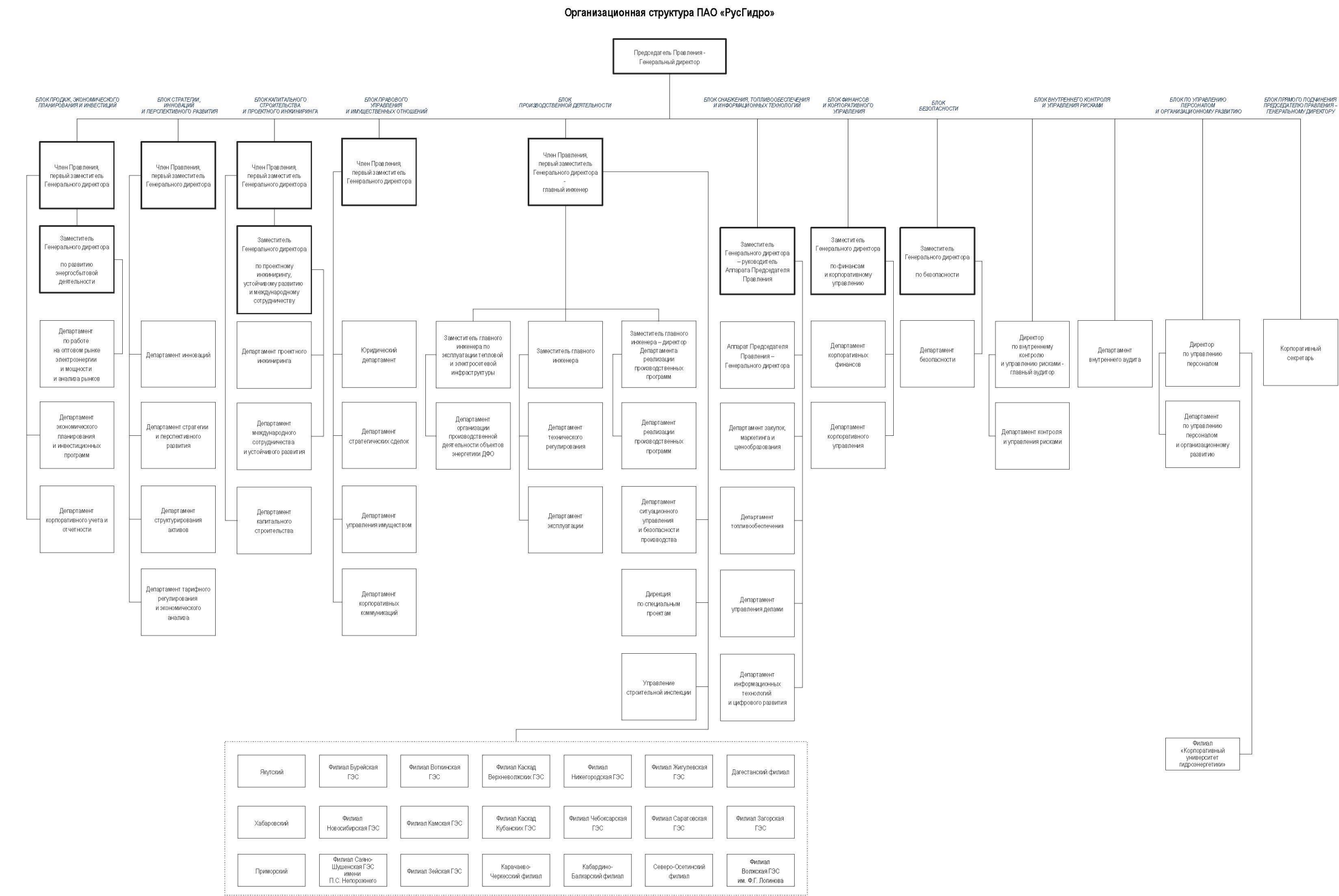
¹⁰ С учетом сетевых активов АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» на территории Амурской области.

¹¹ С учетом данных по Сахалинской ГРЭС-2 и АО «СЭК».

¹² С учетом сетевых активов АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» на территории Магаданской области.

¹³ Без учета сетевых активов.

Приложение 3. Организационная структура ПАО «РусГидро»



Приложение 4. Информация об определении существенности

[GRI 3-1]

Группа РусГидро регулярно проводит оценку существенности, которая позволяет определить темы, отражающие наиболее значительные воздействия Группы на экономику, общество, в том числе права человека, и окружающую среду в рамках деятельности и деловых отношений. В данную процедуру привлекается топ-менеджмент Группы, а также представители экспертного сообщества и других заинтересованных сторон, что повышает актуальность информации, раскрываемой в отчетах, и объективность оценки тем.

В рамках подготовки Годового отчета Группы за 2025 год было проведено анкетирование для актуализации тем, признанных существенными в процессе подготовки Годового отчета за 2024 год. В анкетировании приняли участие 43 человека: 17 представителей топ-менеджмента Группы РусГидро и 26 внешних респондентов.

Охват респондентов по группам заинтересованных сторон, человек



Изменения в список существенных тем для Годового отчета за 2025 год вносились в том случае, если более половины респондентов рекомендовали одно из трех:

- включение сторонней темы в список существенных;
- исключение ранее существенной темы из списка;
- повышение/снижение значимости ранее существенной темы и ее места в списке.

По результатам анкетирования подтверждена значимость существенных тем предыдущего цикла отчетности и принято решение не вносить изменения в список. Существенными продолжают оставаться 13 тем Годового отчета за 2024 год.

Список существенных тем, ранжированных по значимости [GRI 3-2]

№	Тема
1.	Развитие энергетических систем (строительство и модернизация производственных объектов)
2.	Обеспечение безопасности энергообъектов
3.	Реализация проектов в области импортозамещения
4.	Охрана труда и промышленная безопасность
5.	Наука и инновации
6.	Обеспечение достойных условий труда (социальные гарантии и льготы, корпоративное пенсионное обеспечение, профсоюзы)
7.	Возобновляемая энергетика и вклад в низкоуглеродную экономику
8.	Социальный вклад в развитие территорий присутствия (реализация благотворительных и социальных проектов)
9.	Создание рабочих мест в регионах
10.	Качество обслуживания потребителей
11.	Водопользование и водосброс
12.	Обучение, образование и развитие карьерных возможностей
13.	Цифровая трансформация
14.	Уровень корпоративного управления
15.	Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу
16.	Противодействие коррупции
17.	Информационная безопасность и защита персональных данных
18.	Рациональное использование ресурсов и обращение с отходами
19.	Сохранение биоразнообразия
20.	Ответственные закупки
21.	Международное сотрудничество
22.	Формирование долгосрочных партнерств в области устойчивого развития
23.	Экологическое просвещение
24.	Изменение климата
25.	Разнообразие и равные возможности

В соответствии с результатами анкетирования темы, которые были признаны существенными, раскрываются в Отчете за 2025 год в объеме, определенном в соответствии с требованиями GRI Standards. Иные темы из общего списка раскрываются в объеме, определяемом РусГидро, исходя из текущих задач отчетности, требований законодательства Российской Федерации, а также запросов заинтересованных сторон.

Дополнительные предложения заинтересованных сторон в ходе анкетирования

В рамках анкетирования респондентами были внесены предложения по дополнительному раскрытию информации в отчете. Ниже в таблице представлен статус учета каждой рекомендации.

Предложение	Группа заинтересованных сторон	Учет в Отчете за 2025 год
Раскрыть в отчете тему: «Адаптация к изменениям климата — анализ влияния изменения климата на сток рек, имеющих значение для водохранилищ и иных гидрообъектов, значимых для компании»	Профессиональные и отраслевые ассоциации, экспертное сообщество (включая рейтинговые агентства)	Возможность учета рекомендации будет рассмотрена в будущих отчетных кампаниях
Предоставить статистику по использованию энергосервисных контрактов и концессионных соглашений	Профессиональные и отраслевые ассоциации, экспертное сообщество (включая рейтинговые агентства)	ПРИЛОЖЕНИЕ 15 Представлены данные по концессионным соглашениям. Возможность представления данных по использованию энергосервисных контрактов будет рассмотрена в будущих отчетных кампаниях
Добавить информацию по денежным потокам в рамках механизмов государственной поддержки: (суммарная) выручка за счет оплаты мощности по ДПМ ГЭС, ДПМ ВИЭ 1.0, ДПМ ВИЭ 2.0, КОММод бывшие НЦЗ	Профессиональные и отраслевые ассоциации, экспертное сообщество (включая рейтинговые агентства)	ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
Подробно описать эффекты на финансовые показатели Группы, тарифы и цены на электроэнергию и мощность от присоединения неценовой зоны ОЭС Востока к второй ценовой зоне ОРЭМ с 1 января 2025 года	Профессиональные и отраслевые ассоциации, экспертное сообщество (включая рейтинговые агентства)	ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НА ОТДЕЛЬНОЙ ТЕРРИТОРИИ ЦЕНОВОЙ ЗОНЫ, РАНЕЕ ОТНОСИВШЕЙСЯ К НЕЦЕНОВЫМ ЗОНАМ, И В ИЗОЛИРОВАННЫХ ЗОНАХ
В рамках темы №13 (Цифровая трансформация) дополнительно в скобках можно указать «искусственный интеллект»	Профессиональные и отраслевые ассоциации, экспертное сообщество (включая рейтинговые агентства)	СТРАТЕГИЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ
Раскрыть информацию об инвестициях Группы и планы по инвестпроектам	СМИ	ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Раскрытие существенных тем в Отчете

№	Тема, признанная существенной	Показатели раскрытия существенной темы
1.	Развитие энергетических систем (строительство и модернизация производственных объектов)	[EU4] Протяженность надземных и подземных линий электропередачи и распределительных линий по каждому режиму регулирования [EU12] Потери электроэнергии при передаче и распределении в процентном соотношении от общего объема электроэнергии [G4 DMA (EU 23)] Программы, в том числе с участием правительства, по совершенствованию или сохранению доступа к электроэнергии и обслуживанию потребителей <i>Объем финансирования консолидированной инвестиционной программы</i> <i>Объем средств, освоенных в рамках консолидированной инвестиционной программы</i> <i>Ввод мощностей</i>
2.	Обеспечение безопасности энергообъектов	<i>Реализация системы управления безопасностью и надежностью оборудования и сооружений</i> <i>Аварийность на объектах Группы РусГидро</i> [EU25] Количество травм и смертельных случаев населения с участием активов Компании
3.	Реализация проектов в области импортозамещения	[204-1] Доля закупок у местных поставщиков <i>Интегральный показатель импортозамещения</i> <i>Результаты перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения</i>
4.	Охрана труда и промышленная безопасность	[403-1] Управление системой охраны труда и профессионального здоровья [403-2] Идентификация опасных производственных мест, оценка рисков и расследование несчастных случаев [403-3] Система охраны здоровья работников [403-4] Участие работников в консультациях и коммуникациях по вопросам охраны труда и профессионального здоровья [403-5] Обучение работников в области безопасности и охраны труда [403-6] Забота о здоровье работников [403-7] Предотвращение и смягчение последствий для здоровья и безопасности труда, напрямую связанных с деловыми отношениями [403-8] Работники, охваченные системой управления охраной труда и промышленной безопасностью [403-9] Уровень производственного травматизма [403-10] Профессиональные заболевания

№	Тема, признанная существенной	Показатели раскрытия существенной темы
5.	Наука и инновации	<i>Объем и структура финансирования НИОКР</i> <i>Реализация мероприятий в рамках научно-проектной деятельности</i> <i>Финансирование программы инновационного развития</i> <i>Количество полученных патентов и лицензий</i>
6.	Обеспечение достойных условий труда (социальные гарантии и льготы, корпоративное пенсионное обеспечение, профсоюзы)	[401-1] Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров [401-2] Льготы, предоставляемые сотрудникам на условиях полной занятости [401-3] Предоставление отпуска по уходу за ребенком [402-1] Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности организации [405-1] Разнообразие руководящих органов и персонала [405-2] Соотношение базовой заработной платы и вознаграждения женщин и мужчин [407-1] Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров
7.	Возобновляемая энергетика и вклад в низкоуглеродную экономику	[EU1] Установленная мощность в разбивке по первичным источникам энергии и режиму регулирования [EU2] Фактическая выработка энергии в разбивке по источникам энергии и режиму регулирования <i>Доля выработки чистой энергии</i> <i>Строительство объектов генерации низкоуглеродной и возобновляемой энергетики</i> <i>Развитие электрозарядной инфраструктуры</i> <i>Мероприятия, направленные на снижение потенциальных выбросов парниковых</i>
8.	Социальный вклад в развитие территорий присутствия (реализация благотворительных и социальных проектов)	[203-1] Инвестиции в общественно значимую инфраструктуру и услуги [203-2] Существенные непрямые экономические воздействия
9.	Создание рабочих мест в регионах	[202-1] Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности [202-2] Доля старшего менеджмента, нанятого из числа местного населения <i>Количество вновь созданных рабочих мест в регионах присутствия</i>
10.	Качество обслуживания потребителей	[EU3] Количество обслуживаемых потребителей [EU28] Частота отключения подачи электроэнергии

№	Тема, признанная существенной	Показатели раскрытия существенной темы
		[EU29] Средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии <i>Развитие Единых расчетно-информационных центров</i> <i>Внедрение дистанционных сервисов обслуживания потребителей</i>
11.	Водопользование и водосброс	[303-1] Взаимодействие с водой как общим ресурсом [303-2] Управление воздействиями, связанными со сбросом воды [303-3] Водозабор [303-4] Сбросы воды [303-5] Потребление воды
12.	Обучение, образование и развитие карьерных возможностей	[404-1] Среднее количество часов обучения на одного работника [404-2] Программы развития навыков и образования [404-3] Доля работников, получающих регулярную обратную связь по результатам работы и касательно развития карьеры в течение отчетного периода
13.	Цифровая трансформация	<i>Система управления цифровой трансформацией</i> <i>Ключевые инициативы по цифровой трансформации и их результаты в 2025 году</i>

Подходы к управлению существенными темами [GRI 3-3]

1. Развитие энергетических систем (строительство и модернизация производственных объектов)

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Реализация производственной программы технического перевооружения и реконструкции (ТПиР), прирост мощности и повышение надежности через повышение индекса технического состояния, реализация программ МиРЭК и ПОУРЭК обеспечивает устойчивое электроснабжение. Модернизация и строительство ГЭС оказывает минимальное воздействие на окружающую среду, в рамках проектов на строительство и модернизацию ГЭС планируются мероприятия по охране окружающей среды, позволяющие предотвращать и минимизировать воздействие на окружающую среду. Позитивное воздействие на экономику: • создание новых рабочих мест; • увеличение выработки электроэнергии. Модернизация и строительство угольных ТЭС оказывает определенное отрицательное воздействие на окружающую среду, а именно: выбросы загрязняющих веществ, образование отходов, разрушение почв. Позитивное воздействие на экономику: • доступная стоимость топлива; • основной и наиболее доступный энергетический ресурс в мире для производства электроэнергии. Строительство и эксплуатация газовых ТЭС имеют как преимущества, так и недостатки. При сжигании газа в атмосферу выделяются окись серы, а также значительные выбросы оксидов азота. Позитивное воздействие на экономику от газовых ТЭС: • на газовых ТЭС себестоимость вырабатываемой электроэнергии ниже; • при использовании сжиженного газа не образуется зола; • газ является более «чистым» топливом, чем любой другой углеводородный энергоноситель; • увеличивается выработка электроэнергии; • создаются новые рабочие места;

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		затраты стоимости строительства меньше, чем строительство ТЭС на угольном топливе
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Группа РусГидро — один из основных пользователей водных ресурсов в системе водохозяйственного комплекса Российской Федерации, который осуществляет деятельность в большинстве регионов страны. РусГидро минимизирует негативное воздействие на окружающую среду в результате строительства и модернизации производственных объектов, тем самым обеспечивая ее сохранение в благоприятном виде для нынешнего и будущих поколений
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	ПАО «РусГидро» проводит целенаправленную политику по управлению состоянием производственных активов. В декабре 2011 года Совет директоров Общества одобрил Программу комплексной модернизации генерирующих объектов ПАО «РусГидро» (ПКМ), в рамках реализации которой к концу 2025 года прирост установленной мощности гидроэлектростанций составил 705,5 МВт, были заменены и модернизированы 151 гидротурбина и 164 генератора, 114 силовых трансформаторов, а также более 10 тыс. ед. вспомогательного оборудования
4	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Деятельность РусГидро основана на Конституции Российской Федерации, федеральных законах и иных нормативных правовых актах, международных договорах Российской Федерации в области охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов. В РусГидро разработана и утверждена Экологическая политика, целью которой является повышение уровня экологической безопасности действующих и создаваемых производственных объектов. Проводится оценка воздействия на окружающую среду при планировании деятельности, а также разработка соответствующих разделов проектной документации и обеспечение прохождения экологической экспертизы при проектировании, реконструкции и модернизации объектов с учетом недопущения, предотвращения или смягчения потенциальных негативных последствий. Ввод в эксплуатацию новых (модернизированных, реконструированных) производственных объектов спроектированных с учетом требований Экологической политики и Технической политики по минимизации негативного воздействия на окружающую среду на всех стадиях жизненного цикла, включая влияние на водную среду. В рамках мероприятий по охране окружающей среды Группа РусГидро проводит системную работу с особо охраняемыми природными территориями, по

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		сохранению биоразнообразия и формированию бережного отношения к окружающей среде
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Реализация в полном объеме предусмотренных проектной документацией объектов капитального строительства мероприятий по охране окружающей среды, в том числе по восстановлению природной среды, применение наилучших доступных технологий. Замена устаревшего оборудования на новое, которое обладает улучшенными показателями надежности, эффективности и срока эксплуатации. Закупка современного оборудования, оснащенного датчиками мониторинга фактического состояния и обладающего возможностями к дальнейшей модернизации и цифровизации. Цель состоит в минимизации рисков перебоев в работе электростанций при увеличении эффективности генерации
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	—
	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	• управление производственной программой ТПиР; • организация управления проектами ТПиР; • отчетность по ПРС
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	• прирост установленной мощности • уровень индекса технического состояния
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Установленные цели достигаются в соответствии с плановыми показателями
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	—
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Приказом Минэнерго России от 28.11.2025 № 4@ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2025–2030 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «РусГидро», утвержденную Приказом Минэнерго России от 02.12.2024 № 25@» утверждена Инвестиционная программа ПАО «РусГидро» на 2025–2030 годы. Мнения заинтересованных сторон принимаются к сведению и по возможности учитываются в рамках установленных корпоративных процедур по согласованию и утверждению инвестиционной программы Общества

2. Обеспечение безопасности энергообъектов

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Действия по обеспечению безопасности энергообъектов не оказывают прямого воздействия на окружающую среду и людей, но при этом косвенным образом позитивно влияют на экономику (привлечение инвестиций, способствование развитию промышленности, бизнеса и сферы услуг, вклад в создание новых рабочих мест). Управление существенной темой не оказывает влияния на права человека
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	К негативным воздействиям в результате деятельности относятся аварийность (вследствие несвоевременного выявления и устранения дефектов, качества ремонта и технического обслуживания оборудования, качества инструкций, регламентов, схем и действий персонала) на объектах Группы, а также травмы и смертельные случаи населения с участием активов Группы. Кроме того, в государственном реестре Российской Федерации зарегистрировано 435 опасных производственных объектов Группы РусГидро
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Реализация мер, направленных на соблюдение требований по обеспечению безопасности и антитеррористической защищенности объектов ТЭК, обеспечение экономической и внутренней безопасности Группы РусГидро, в части выполнения задач по защите экономических интересов и имущественных прав Группы РусГидро
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	В рамках обеспечения безопасности объектов ТЭК Группы РусГидро: • выявляются угрозы совершения актов незаконного вмешательства; • проводится категорирование (актуализация паспортов безопасности) объектов ТЭК; • разрабатывается, реализуется и модернизируется система физической защиты объектов ТЭК; • выявляются, анализируются и оцениваются потенциальные угрозы/риски экономической и внутренней безопасности
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	В Группе РусГидро действует система управления безопасностью и надежностью оборудования и сооружений (СУБИН), с помощью которой обеспечивается надежное и безопасное функционирование оборудования, а также зданий и сооружений на всех стадиях жизненного цикла производственных объектов. СУБИН в том числе обеспечивает высокое качество решений в сфере безопасности и надежности, принимаемых на всех стадиях жизненного цикла объектов. Проводятся уроки электробезопасности в школах. С помощью СМИ распространяются материалы о правилах поведения на энергообъектах и вблизи них. Все генерирующие и сетевые объекты Группы обозначены знаками «Осторожно! Электрическое напряжение» по образцу, установленному ГОСТом.

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		Подробную информацию о фактических негативных воздействиях см. в разделах «Аварийность на объектах Группы РусГидро» и «Предотвращение травм и смертельных случаев населения с участием активов Группы РусГидро»
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Организация и контроль проведения в Группе РусГидро служебных проверок/расследований по потенциальным/реализованным рискам экономической, внутренней и информационной безопасности
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Организация контроля полноты и своевременности выполнения подразделениями безопасности Группы РусГидро задач по защите экономических интересов и имущественных прав Группы РусГидро
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Цели: обеспечение надежного функционирования объектов ТЭК Группы РусГидро. Задачи: обеспечение экономической и внутренней безопасности Группы РусГидро, антитеррористическая защита объектов ТЭК. Индикаторы оценки: выявление и оценка потенциальных угроз/рисков для безопасности Группы РусГидро, выявление и минимизация экономического ущерба от недобросовестных действий контрагентов, третьих лиц и персонала Общества
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	С учетом включения в перечень потенциальных угроз совершения актов незаконного вмешательства в отношении объектов ТЭК с использованием (применением) беспилотных воздушных, подводных и надводных судов и аппаратов, беспилотных транспортных средств и иных автоматизированных беспилотных комплексов приняты дополнительные меры по защите критических элементов и потенциально опасных участков объектов ТЭК. В ходе реализации мер по обеспечению защищенности объектов ТЭК усилен контроль за выполнением подразделениями охраны договорных обязательств. Нарушений обязательств, оказавших негативное влияние на безопасное функционирование объектов ТЭК, не допущено
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Разработка предложений по внедрению инновационных решений в сфере обеспечения безопасности объектов ТЭК в целях противодействия новым видам угроз. Формирование регулярной отчетности, закрепленной ЛНД (А) Общества за профильными подразделениями.

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		Внесение предложений по актуализации ЛНД (А) Общества (в том числе корпоративных стандартов, положений, регламентов и методик) в части компетенции профильных подразделений
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	В рамках работы комиссий по категорированию (актуализации паспортов безопасности), в состав которых вошли представители Группы РусГидро, Министерства энергетики Российской Федерации и Росгвардии, проведены обследования 111 объектов ТЭК Группы РусГидро. В ходе рабочего взаимодействия исключены элементы инженерно-технических средств физической защиты, не предусмотренные Требованиями по обеспечению безопасности и антитеррористической защищенности объектов ТЭК (в редакции Постановления Правительства Российской Федерации от 03.08.2024 № 1046). В рамках полномочий комиссий по категорированию также приняты решения о замене избыточных либо неэффективных элементов ИТСЗФ компенсационными мерами

3. Реализация проектов в области импортозамещения

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Реализация проектов в области импортозамещения обеспечивает технологический суверенитет, рост объемов и расширение номенклатуры производства отечественных предприятий
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Сведения о вовлеченности в негативные воздействия отсутствуют
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	В соответствии с Технической политикой Группы РусГидро импортозамещение направлено на снижение степени влияния зарубежных технологий на деятельность производственных объектов
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Сведения о негативных последствиях отсутствуют
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Сведения о негативных последствиях отсутствуют
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	В соответствии с законодательством в Едином положении о закупках содержатся нормы, отдающие приоритет российской продукции
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 20.12.2021 № 337, утверждена дорожная карта по импортозамещению на период до 2025 года

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Снижение степени влияния зарубежных технологий и продукции оценивается интегральным показателем, который характеризует долю иностранной продукции (работ, услуг) в объеме закупок. В рамках дорожной карты утверждены значения интегрального показателя. На 2025 год установлен целевой ориентир на уровне (не более) 13%
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Целевые показатели дорожной карты выполняются. Значение целевого ориентира по 2025 году исполнено и составило менее 10%
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Реализация Политики в области импортозамещения дала необходимые результаты и будет продолжена, прогноз по достижению установленных целей на 2026 год и далее позитивный в связи с введением национального режима закупок
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Эффективность Политики в области импортозамещения оценивается по объективному расчетному критерию — значению интегрального показателя импортозамещения, включенному в отчетные документы

4. Охрана труда и промышленная безопасность

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Действия по обеспечению безопасности энергообъектов оказывают: • потенциальное позитивное воздействие на окружающую среду и людей путем снижения рисков возникновения техногенных аварий, сопровождающихся выбросами и сбросами загрязняющих веществ, образованию отходов, воздействию на водные биологические ресурсы; • фактическое позитивное воздействие на экономику посредством сокращения количества и продолжительности прекращения электроснабжения потребителей, снижением расходов на ликвидацию последствий аварий и проведение аварийно-восстановительных работ. Управление существенной темой не оказывает влияния на права человека. Соблюдение требований охраны труда и промышленной безопасности потенциально оказывает позитивное воздействие на окружающую среду и людей.
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Негативное воздействие неблагоприятных условий труда для работников может привести к неблагоприятным последствиям, среди которых утомление и заболевания. Для смягчения негативных воздействий осуществляется постоянный мониторинг условий труда — производственный контроль, специальная оценка условий труда. В рамках профилактических мероприятий на производственных объектах внедрена автоматизация процессов в управлении здоровьем персонала, в качестве инструмента снижения производственных рисков КАП «ЭСМО»: модули

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		подсистемы включают в себя: предсменный/послесменный медосмотр, психофизиологическое обследование, предсменный экзаменатор (опросы и анкетирование), а также доведение контента. В целях исключения негативного воздействия по промышленной безопасности на всех производственных предприятиях Группы РусГидро разработаны и применяются Положения о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах. Производственный контроль за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах направлен на выполнение комплекса мероприятий по обеспечению безопасного функционирования опасных производственных объектов
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Ключевая цель Политики Группы РусГидро в области охраны труда заключается в сохранении жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности посредством: • предупреждения производственного травматизма, профессиональных заболеваний; • оценки, управления и снижения профессиональных рисков; • выполнения соответствующих нормативных требований охраны труда
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Реализация мероприятий по охране труда и промышленной безопасности, соблюдение принятых обязательств Политики Группы РусГидро в области охраны труда
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	При выявлении негативных воздействий в производственной среде, реализуются следующие мероприятия: организационные, технологические и технические, лечебно-профилактические, применение средств индивидуальной защиты
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Информирование, соблюдение требований, контроль за исполнением
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Целевые проверки, технические аудиты, производственный контроль, оценка рисков, специальная оценка условий труда
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Действует показатель депремирования: «Количество несчастных случаев на производстве». При расчете показателя «Количество несчастных случаев на производстве» учитываются несчастные случаи, в акте расследования которых среди лиц, допустивших нарушения требований охраны труда указаны работники Общества
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Реализуемые меры направлены на улучшение показателей травматизма. В 2025 году на производстве с собственным персоналом по Группе РусГидро произошло

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		33 несчастных случая. При этом коэффициент LTIFR снизился на 2,6% по сравнению с 2024 годом, достигнув 0,267
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	См. подробнее разделы Годового отчета за 2025 год «Снижение рисков производственного травматизма», «Случаи травматизма и профессиональных заболеваний» и «Планы по совершенствованию системы управления охраной труда»
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Оперативное информирование о событиях, исключение факторов риска травматизма, контроль за исполнением мероприятий. Проведение совещаний с руководителями подконтрольных организаций и филиалов в том числе с работниками, отвечающими за охрану труда, с рассмотрением проблемных вопросов и путей по их решению на регулярной основе. По промышленной безопасности организованы и осуществляются ежеквартальные целевые проверки опасных производственных объектов подконтрольных организаций, направленные на обеспечение безопасной эксплуатации оборудования, приведение к требованиям нормативных документов. Осуществляется системный контроль устранения выявленных нарушений (недостатков). Осуществляется методологическая деятельность по обеспечению безопасной эксплуатации опасных производственных объектов. В результате проведения комплекса мероприятий не допущено аварий на опасных производственных объектах

5. Наука и инновации

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	В сфере науки и инноваций одним из профильных направлений деятельности компаний Группы РусГидро является научная, проектная и инновационная деятельность, в рамках которой осуществляется изучение, разработка и внедрение новых технологий, материалов и конструкций, направленных на повышение надежности, экологической безопасности и экономической эффективности. Влияние на права человека в рамках деятельности не оказывается

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	В результате деятельности и деловых отношений в области науки и инноваций Группа РусГидро не вовлечена в негативное воздействие
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	В соответствии с Технической политикой Группа РусГидро ведет и совершенствует деятельность по изучению, разработке и внедрению новых технологий, материалов и конструкций в области генерации и передачи энергии. Помимо этого, Группа осуществляет разработку нормативной документации, публикует научные статьи и патенты, ведет образовательную деятельность, развивает и модернизирует лабораторную базу с целью освоения новых и улучшения существующих компетенций
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Деятельность Группы РусГидро в области науки и инноваций не оказывает потенциальных негативных воздействий. С целью предотвращения потенциальных негативных воздействий при осуществлении разработанных технических решений и применении новых технологий и материалов, профильные компании Группы РусГидро осуществляют сопровождение при внедрении, а также мониторинг и контроль в период эксплуатации
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Деятельность Группы РусГидро в области науки и инноваций не оказывает фактических негативных воздействий
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Исполнение планов развития в области научной и инновационной деятельности (программ НИОКР и программы инновационного развития). Проведение оценки влияния результатов научной и инновационной деятельности на отрасль в целом и на отдельные объекты в частности. Контроль за результатами научной и инновационной деятельности
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Отслеживание результатов деятельности: анализ эффективности разработанной продукции, анализ спроса, анализ изменения объема выручки от деятельности, анализ изменения численности специалистов
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Цели: • повышение экономической и операционной эффективности деятельности компаний Группы РусГидро за счет внедрения современных инновационных технических и управленческих решений; • обеспечение соответствия технологического уровня Группы уровню передовых отечественных и мировых энергетических компаний; • повышение энергоэффективности производства и транспортировки электрической и тепловой энергии;

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		- развитие экологически чистых источников энергии, в том числе развитие нереализованного и используемого гидроэнергетического потенциала в отдельных регионах Российской Федерации. Задачи: - освоение новых технологий, оборудования и компетенций в сфере науки и инноваций. В качестве индикатора оценки выступает Интегральный инновационный КПЭ, включающий такие параметры, как: доля затрат на НИОКР от выручки, количество полученных объектов интеллектуальной собственности, эффективность управления мощностями ГЭС, коэффициент использования топлива. Помимо этого, программой инновационного развития предусмотрено выполнение ряда ключевых показателей эффективности
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Рост доли затрат на НИОКР от выручки Группы, увеличение количества полученных объектов интеллектуальной собственности, улучшение эффективности управления мощностями, повышение коэффициента использования топлива
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Планируется поддержание эффективности и динамики развития, выявление ресурсного потенциала и использование его в стратегической перспективе
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Взаимодействие с заинтересованными сторонами позволяет определить приоритетные технологические направления и векторы развития деятельности в области науки и инноваций, востребованные на рынке. Увеличение спроса на оказание услуг подтверждает эффективность принятых мер. Также в качестве информации об обратной связи относительно эффективности принятых мер используется оценка качества реализации ПИР, выполняемая Межведомственной рабочей группой по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России

6. Обеспечение достойных условий труда (социальные гарантии и льготы, корпоративное пенсионное обеспечение, профсоюзы)

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Обеспечение достойных условий труда фактически и потенциально оказывает позитивное воздействие на работников, членов их семей, а также повышает лояльность работников к работодателю

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Одной из задач социальной политики является совершенствование трудовых отношений. Обществом планомерно и последовательно проводится работа по повышению уровня социальных льгот и гарантий, предоставляемых работникам Группы РусГидро
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Разработка планов по поэтапному повышению уровня обеспечения работников льготами и гарантиями
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Фактические негативные последствия отсутствуют
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Освещение и тиражирование результатов и лучших практик
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Контроль достижения результатов процесса и анализ результатов
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Расширение социального пакета, унификация социального пакета среди ПО Группы РусГидро, количество ПО, которые в отчетном периоде улучшили условия, количественная и качественная оценка улучшений
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Количество ПО, которые в отчетном периоде улучшили условия, количественная и качественная оценка улучшений
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	На основании анализа результатов планируются корректирующие/последующие шаги для достижения целей процесса
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Профсоюзы являются стороной коллективных переговоров при заключении коллективных договоров в ПО Группы РусГидро. Совместно с ними проводится работа по определению наиболее востребованных направлений развития социальной политики, обеспечению достойных условий труда работников, информированию работников об изменениях

7. Возобновляемая энергетика и вклад в низкоуглеродную экономику

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	ПАО «РусГидро» является национальным лидером по производству чистой энергии. Порядка 75% электроэнергии вырабатывается на ВИЭ. Каждые 7 из 10 кВт•ч электроэнергии РусГидро выработаны объектами генерации на базе возобновляемых источников энергии.

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		Риск негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду и климат присутствует в части начисления платы за выбросы парниковых газов в атмосферу (ГЭС). Влияние на права человека в рамках деятельности не оказываются
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	В рамках реализации основных задач в области устойчивого развития по ключевым направлениям деятельности Группы выделяются, но не ограничиваются ими, следующие приоритетные направления: - создание условий для реализации проектов строительства новых ГАЭС, которые являются эффективным и экологичным способом накопления мощности в промышленных масштабах, а также выполняют важную роль для снятия инфраструктурных ограничений из-за роста доли ВИЭ таких, как ВЭС и СЭС; - увеличение доли генерации на базе ВИЭ путем продвижения механизмов развития гидроэнергетики и иных ВИЭ, достройки и строительства новых ГЭС (в том числе МГЭС), модернизации и повышения установленной мощности, действующих ГЭС в России и за рубежом; - продвижение и осуществление новых проектов гидроэнергетики для содействия формированию спроса на чистую энергию в том числе в рамках снижения углеродного следа потребителей энергии; - развитие ВИЭ в труднодоступных и изолированных энергосистемах Дальневосточного федерального округа, а также внедрение автоматизированных гибридных энергокомплексов путем замещения дизельной генерации; - развитие компетенций и внедрение геотермальных технологий для обеспечения потребностей ТИТЭС и замещения углеродного комплекса; - проведение научно-исследовательских работ и продвижение методики определения углеродного баланса водохранилищ с целью признания углеродной нейтральности гидроэнергетики с учетом поглощающей способности водохранилищ по улавливанию парниковых газов донными отложениями; - продолжение научно-исследовательских работ по оценке воздействия эксплуатации ГЭС на водные биологические ресурсы с целью оценки воздействия и осуществления необходимых компенсационных мероприятий по минимизации воздействия

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Совместно с Ассоциацией Гидроэнергетики внедряется система оценки соответствия гидроэнергетических объектов критериям устойчивого развития, созданная с учетом лучших мировых практик и требований российского законодательства и включающая в себя комплексное исследование ГЭС по 367 пунктам оценки указанных рисков в своей деятельности. Проведены исследования по измерению выбросов и оценке поглощающей способности водохранилищ ГЭС Группы РусГидро. Разработана и направлена на публичное обсуждение первая редакция проекта национального стандарта ГОСТ Р «Гидроэлектростанции. Оценка объемов выбросов и поглощений парниковых газов водохранилищами гидроэлектростанций. Методические указания». Утверждение стандарта докажет отраслевую позицию относительно вклада гидроэнергетики в сокращение выбросов парниковых газов и развитие низкоуглеродной экономики, а также по вопросу разработки методологии оценки выбросов и поглощающих свойств водохранилищ ГЭС и, как следствие, подтвердит статус гидроэнергетики как безуглеродного вида генерации
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Фактически негативные последствия отсутствуют
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	См. графу «Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий»
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Контроль исполнения Политики в области устойчивого развития Группы РусГидро
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Мониторинг целевых показателей Политики в области устойчивого развития Группы РусГидро
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Разработан Стандарт организации СТО «Система оценки соответствия эксплуатируемых гидроэнергетических объектов критериям устойчивого развития». Проведены измерения парниковых газов в осенний и зимний периоды на девяти крупнейших водохранилищах России различных климатических зон, различного возраста и различных условий формирования: Рыбинское, Куйбышевское, Волгоградское и Чиркейское (европейская часть страны), Саяно-Шушенское, Богучанское, Зейское, Бурейское и Колымское (азиатская часть). Проведена работа по включению проекта «Разработка методических рекомендаций по формированию корпоративных планов адаптации к изменению

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		климата для гидроэлектростанций» в план работы Ассоциации «Гидроэнергетика России» на 2026 год в рамках Программы совместных разработок. Участники рабочей группы по разработке Методики: ПАО «РусГидро», ПАО «Якутскэнерго», МКПАО «Эн+ Групп», АО «Тяжмаш». Результатом реализации проекта станет методический документ по разработке корпоративных планов адаптации ГЭС к изменению климата, разработанный с учетом рекомендаций нормативно-правовых актов Российской Федерации и лучших международных практик
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Введенный стандарт позволит своевременно реагировать и разрабатывать меры по адаптации к изменению климата. Проведенные исследования показали, что все исследуемые водохранилища являются поглотителями углекислого газа, консервируя в донных отложениях поступающий из атмосферы и приносимый притоками углерод. Разработанная методика станет основой для создания корпоративного плана по адаптации к климатическим изменениям
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	В Группе РусГидро внедряется система оценки соответствия гидроэнергетических объектов критериям устойчивого развития совместно с Ассоциацией Гидроэнергетики, созданная с учетом лучших мировых практик и требований российского законодательства и включающая в себя комплексное исследование ГЭС по 367 пунктам

8. Социальный вклад в развитие территорий присутствия (реализация благотворительных и социальных проектов)

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	РусГидро вносит значимый вклад в развитие инфраструктуры регионов присутствия. Проекты, которые реализуются Группой, способствуют решению социально-экономических проблем территорий, ускоряя экономическое развитие и улучшая социальную обстановку
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	На ежегодной основе Группа РусГидро формирует и осуществляет программу благотворительной и спонсорской деятельности по ключевым направлениям. Программа единогласно поддерживается советами директоров ПАО «РусГидро» и подконтрольных организаций
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	—

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	—
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Действия по управлению положительными воздействиями в основном заключаются в оценке эффективности оказанной благотворительной помощи. При этом сама оценка эффективности осуществляется путем взаимодействия с заинтересованными группами заинтересованных сторон, как это указано далее в п.5.1 и п.6 данной таблицы
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	ПАО «РусГидро» и подконтрольные организации реализуют благотворительные программы для формирования благоприятной социальной среды во всех регионах присутствия предприятий Группы, где проживают порядка 60 млн человек. По итогам 2025 года все компании Группы РусГидро представляют на советы директоров подробные отчеты о благотворительной и спонсорской деятельности. Кроме того, осуществляется постоянное взаимодействие с соответствующими группами заинтересованных сторон (благотворительные, экологические, социальные организации и т.п.) с целью определения уровня их удовлетворенности и выработки мер по повышению эффективности в будущем
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Главная цель благотворительной деятельности — создание условий и возможностей для устойчивого развития регионов присутствия предприятий Группы, формирование благоприятной социальной среды и содействие росту духовного, научно-технического и интеллектуального потенциала России. Среди приоритетных направлений: • образование • экология • здравоохранение • спорт • культура • поддержка деятельности социальных учреждений и организаций • мероприятия, направленные на социально-экономическое развитие субъектов Российской Федерации • поддержка деятельности благотворительных фондов и некоммерческих организаций • улучшение качества жизни малоимущих и нуждающихся граждан. Индикаторами, которые используются для оценки прогресса, являются различные количественные показатели, характеризующие эффективность осуществления благотворительной деятельности, например, количество учебных заведений или медицинских учреждений, получивших поддержку в отчетном году. При этом следует отметить, что указанные количественные

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		показатели дают возможность исключительно качественно оценить прогресс, поскольку прямое сравнение показателей от года к году некорректно с учетом специфики самой благотворительной деятельности — отдельно взятые проекты могут быть несопоставимы по масштабам или по степени их социальной значимости
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Программа благотворительной и спонсорской деятельности Общества на 2025 год реализована в соответствии с решениями Совета директоров. Всего за 2025 год реализовано более 600 благотворительных проектов
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Обобщенный опыт реализации благотворительной деятельности Группы РусГидро нашел отражение в утвержденной Советом директоров Политике благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро» (документ опубликован на официальном сайте Общества) и в Регламенте осуществления благотворительной и спонсорской деятельности (локальный нормативный акт, утвержденный Приказом Общества)
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Программы благотворительной деятельности гарантируют эффективную коммуникацию РусГидро со всеми группами заинтересованных сторон. Как на этапе формирования программ, так и на этапе их реализации ведется постоянный диалог с органами власти регионов, благотворительными, социальными и общественными организациями, а также государственными учреждениями, что позволяет направлять средства программ благотворительной помощи предприятий Группы РусГидро на решение наиболее значимых проблем. Такой подход к определению приоритетных благотворительных проектов позволяет существенно повысить их эффективность

9. Создание рабочих мест в регионах

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Создание высокопроизводительных рабочих мест влияет на рост доходов населения, привлекает в регионы новых специалистов, снижает уровень безработицы, стимулирует развитие экономики и инфраструктуры в регионах присутствия Группы РусГидро
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Новые рабочие места создаются в полном соответствии с требованиями Трудового законодательства Российской Федерации, региональных нормативно-правовых актов и отраслевых соглашений, в том числе в части охраны труда и оплаты труда

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями,	включая:
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Не требуются
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Не требуются
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Создание рабочих мест проводится исключительно с производственной необходимостью и в рамках действующего законодательства, положительное воздействие (на экономику регионов) является вторичным эффектом (а не основной целью данных действий), по этой причине ПАО «РусГидро» не требуется его оценка и управление им
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Контроль штатной численности осуществляется в процессе согласования бизнес-плана на отчетный период
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Основной целью является обеспечение нормального функционирования объектов производственной деятельности достаточной численностью персонала, при этом численность должна быть экономически обоснована и оптимальна. Штатная численность не должна быть выше отраслевых и корпоративных нормативов численности
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	См. подробнее раздел «Развитие человеческого капитала» Годового отчета за 2025 год
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Создание рабочих мест обеспечивает безопасное и надежное энергообеспечение в регионах присутствия
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Новые созданные рабочие места оказывают существенное влияние на развитие регионов присутствия объектов Группы РусГидро. Получение обратной связи не требуется, т.к. заинтересованной стороной является только ПАО «РусГидро»

10. Качество обслуживания потребителей

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Энергосбытовые подразделения Группы РусГидро осуществляют обслуживание потребителей электрической и тепловой энергии, предоставляя качественную энергосбытовую услугу. Посредством внедрения новых технологий в очное и заочное обслуживание потребителей, в том числе реализованных на основе искусственного интеллекта, повышается качество жизни гражданина и сокращаются его временные и финансовые затраты

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Создание комфортных условий для потребителей в целях повышения уровня обслуживания является приоритетной задачей каждого энергосбытового подразделения РусГидро. Программа повышения качества обслуживания потребителей электро- и теплоэнергии на основе искусственного интеллекта (утверждена Советом директоров ПАО «РусГидро» — протокол от 29.10.2021 № 334) устанавливает ключевые цели и задачи в данном направлении
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Не требуется
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Не требуется
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Интеграция нового высокотехнологичного оборудования с целью повышения уровня обслуживания клиентов (Автоматизированная система ввода данных, сервис «Видеоконсультант», система управления электронной очередью, электронная запись в офис и т.д.), в том числе при открытии новых клиентских офисов и доведении до Стандартов действующих офисов. Реализация новых и модернизация действующих сервисов дистанционного обслуживания (личный кабинет клиента, Единый контакт-центр, Smart IVR, Видеозвонок, Яндекс Алиса, «Платежная страница» для оплаты всех услуг в ЕПД т.д.)
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Контроль количественных и качественных показателей очного (заочного) обслуживания клиентов с последующими корректирующими действиями по минимизации несоответствий (при наличии). Проведение акции «Тайный покупатель» посредством удаленного видеонаблюдения или использования мессенджеров в формате видео
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Недопущение превышения установленных Стандартом параметров очного обслуживания клиентов (времени ожидания (обслуживания)), соблюдение показателей обслуживания клиентов посредством ЕКЦ (SL, LCR, CSAT). Соблюдение установленных законодательством Российской Федерации сроков предоставления ответов на обращения клиентов, которые поступают через доступные каналы взаимодействия
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Снижение загруженности офисов очного обслуживания посредством повышения количества клиентов, которые используют дистанционные форматы взаимодействия с энергосбытовым подразделением РусГидро (ЛКК, ЭПД, видеоконсультации, онлайн-сервисы передачи показаний приборов учета и т. д.). Повышение уровней лояльности и удовлетворенности клиентов

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Повышение эффективности процесса обслуживания клиентов, расширение линейки клиентских сервисов (очного/заочного обслуживания) путем предоставления услуг «энергетического супермаркета» через «Один клик» и «Одно окно», а также достижение запланированных показателей собираемости платежей
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, которые являются потребителями путем проведения анкетирования, оценки удовлетворенности качеством обслуживания и предоставляемыми сервисами, реализации бонусных акций. Такой подход позволяет определить приоритетные направления коммуникаций с учетом перспектив внедрения новых дистанционных (интерактивных) сервисов и развития искусственного интеллекта

11. Водопользование и водосброс

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Группа осуществляет изъятие водных ресурсов из поверхностных и подземных источников в рамках действующего российского законодательства — на основании договоров водопользования и лицензий на пользование недрами. При подготовке вышеуказанных документов учитываются, в том числе, следующие принципы законодательства Российской Федерации, обеспечивающие соблюдение прав человека и позитивно влияющие на экономику: равный доступ физических лиц, юридических лиц к приобретению права пользования водными объектами, целевое использование водных объектов, приоритет использования водных объектов для целей питьевого и хозяйственно-бытового водоснабжения перед иными целями их использования, платность использования водных объектов (в пользу Бюджета Российской Федерации), установление лимитов и учет изъятия водных ресурсов. Группа соблюдает требования природоохранного законодательства Российской Федерации, в том числе право граждан на благоприятную окружающую среду. Существенного влияния на окружающую среду изъятие водных ресурсов не оказывает. В 2025 году доля водоотведения в водные объекты от объема водопользования составила 76,4%. Доля нормативно чистых сброшенных вод составила 54,6% от общего объема водосброса

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	При водоотведении в водные объекты осуществляется сброс загрязняющих веществ в размере 4 370,3 тыс. т. Исследования, проведенные в 2019 году, показали, что отведение морской воды не оказывает негативного влияния на водный объект-приемник, в том числе на водные биологические ресурсы
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Деятельность в области водопользования и водосброса осуществляется в соответствии с требованиями российского законодательства. Стратегией развития Группы РусГидро утверждены целевые показатели снижения приведенного удельного расхода воды на производство 1 кВт•ч электроэнергии на ГЭС. С целью снижения влияния водосброса на окружающую среду в ПО утверждены комплексные программы обеспечения экологических требований
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Проводится оценка воздействия на окружающую среду при планировании деятельности, а также разработка соответствующих разделов проектной документации и обеспечение прохождения экологической экспертизы при проектировании, реконструкции, модернизации объектов с учетом недопущения, предотвращения или смягчения потенциальных негативных воздействий на водные ресурсы
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Водопользование и водосброс осуществляются в рамках лимитов, установленных надзорными органами на основе схем комплексного использования и охраны водных объектов, обеспечивающих допустимую антропогенную нагрузку. Проводятся мероприятия по контролю содержания загрязняющих веществ в сбрасываемых в водные объекты сточных водах, мероприятия по снижению сбросов загрязняющих веществ в рамках требований законодательства и комплексных программ обеспечения экологических требований. Для объектов разработаны планы ликвидации возможных разливов нефтепродуктов, в том числе в водные объекты
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Водохранилища ГЭС создают стратегический запас пресной воды и обеспечивают более 30% потребностей промышленного и сельскохозяйственного сектора в водоснабжении. Особое значение они имеют для засушливых регионов, где улучшают водный режим территорий и благотворно влияют на условия обитания животных. Крупные водохранилища ГЭС выполняют функцию естественных водоемов и становятся местами остановок перелетных птиц и привлекают водоплавающих птиц. Также водохранилища создают условия для разведения и ловли рыбы, а улов рыбы в них на порядок выше, чем на речных участках.

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		В целях поддержания состояния водохранилищ проводится работа по расчистке и содержанию водохранилищ и водных зон, а также ремонт гидротехнических сооружений
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Ведение мониторинга водных объектов в рамках условий договоров водопользования и решений на использование водных объектов. Осуществление производственного экологического контроля и учета объема забора (изъятия) водных ресурсов из водных объектов и объема (а также качества) сброса сточных, в том числе дренажных вод. Отслеживание эффективности действий проводится посредством контроля и аналитики отчетов по форме 2-ТП (водохоз) и отчетов по комплексной программе обеспечения экологических требований, отчетов по программе реализации экологической политики
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Индикаторами являются соблюдение установленных разрешительными документами нормативов допустимых сбросов и соблюдение установленных лимитов объемов изъятия и сброса. Стратегией развития Группы РусГидро, в соответствии с базовым сценарием, утверждены целевые показатели снижения приведенного удельного расхода воды на производство 1 кВт•ч (относительно базового 2020 года при аналогичных условиях водности) в 2025 году на 1%, в 2035 году на 2%
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	См. подробнее раздел Годового отчета за 2025 год «Водопользование и водосброс»
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	При выявлении отклонений от установленных индикаторов по нормативам допустимых сбросов и соблюдению установленных лимитов объемов изъятия и сброса формируются мероприятия по устранению выявленных нарушений, которые включаются в производственные программы Группы
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	В проектную документацию вносятся изменения по результатам прохождения общественных обсуждений материалов оценки воздействия на окружающую среду намечаемой деятельности, а также после прохождения государственной экологической экспертизы проектной документации, в том числе при наличии замечаний к организации водопользования и водосброса

12. Обучение, образование и развитие карьерных возможностей

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Обучение персонала оказывает позитивное воздействие на безопасное и надежное управление производственными активами Группы РусГидро, а также

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		напрямую влияет на развитие компетенций работников, что оказывает воздействие на развитие Группы РусГидро в целом. Профориентационные мероприятия оказывают позитивное воздействие на стабильность рынка труда и спрос инженерных специальностей при выборе карьерного и образовательного пути молодых людей. Программы отбора и подготовки кадрового резерва положительно влияют на сохранение компетенций руководящего состава и гарантируют стабильность системы управления. Обучение и карьерное развитие являются прозрачными процессами, направленными на соблюдение профессиональных интересов и прав работников, а также обусловлены потребностью в развитии человеческого капитала Группы РусГидро
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	РусГидро проводит планомерную политику по развитию кадрового потенциала с помощью комплекса ключевых проектов. В сентябре 2010 года была утверждена Концепция опережающего развития кадрового потенциала Группы «От Новой школы к рабочему месту». В числе корпоративных ценностей РусГидро определены: 1. Инженерная культура и технологическое лидерство. 2. Генерация талантов. 3. Единая команда. Планы обучения персонала Группы РусГидро и план работы Корпоративного университета гидроэнергетики направлены на осуществление Политики социальной ответственности и развития кадрового потенциала Группы РусГидро
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями,	включая:
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Нет отрицательного воздействия
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Нет отрицательного воздействия
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	В рамках реализации мер по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями Группа РусГидро обеспечивает развитие карьерных возможностей для работников, а также поддерживает высокий

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		уровень готовности персонала к надежной и безопасной эксплуатации производственных объектов
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	План подготовки персонала, План обучения работников, отчетность по реализации планов подготовки персонала, оценка персонала
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Ключевой задачей в области развития кадрового потенциала Группы РусГидро является оценка достаточности существующих механизмов для его эффективного наращивания. Реализация плановых мероприятий выступает обязательным условием достижения поставленных целей. Для мониторинга и оценки прогресса используются следующие индикаторы: • количество человеко-часов, образовательных мероприятий; • общее число обученных работников; • финансовые затраты на обучение и развитие персонала
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	См. подробнее раздел Годового отчета за 2025 год «Обучение и повышение квалификации»
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Реализованные программы обучения оказали позитивное влияние на обеспечение безопасного и надежного управления производственными активами Группы РусГидро, а также способствовали повышению уровня профессиональных компетенций персонала. Результаты мероприятий по развитию и обучению сотрудников, проведенных в 2025 году, легли в основу формирования плана обучения на последующий период
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Определение обучения и развития персонала в качестве приоритетного направления выступает значимым индикатором влияния на развитие данного процесса в Группе РусГидро. Для сбора обратной связи используются: • анкеты по итогам очного обучения; • функционал системы управления обучением и развитием персонала Группы РусГидро для сбора предложений и комментариев по дистанционным курсам. Полученные данные применяются при оценке деятельности провайдеров индивидуального обучения работников, а также при организации корпоративных программ обучения филиалом ПАО «РусГидро» — «Корпоративный университет гидроэнергетики»

13. Цифровая трансформация

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	В рамках цифровой трансформации реализуются мероприятия, которые позитивно влияют на повышение надежности и эффективности работы оборудования и информационных ресурсов, обеспечение доступности, полноты и точности информации, повышение оперативности управления данными, формирование единого информационного пространства Группы РусГидро на основании информационных систем и бизнес-приложений
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Повышение эффективности Группы РусГидро за счет цифровой трансформации процессов и внедрения российских ИТ-решений
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Нет отрицательного воздействия
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Нет отрицательного воздействия
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Управление фактическими и потенциальными положительными воздействиями осуществляется посредством исполнения Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Анализ и отслеживание процесса исполнения Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса В	Главной целью цифровой трансформации Группы РусГидро является повышение операционной эффективности основных и бизнес-процессов за счет: • создания и поддержания цифровой корпоративной культуры; • применения сквозных цифровых технологий; • гарантии взаимодействия всех участников цифровой среды. Задачи, поставленные для достижения цели цифровой трансформации: • формирование кадрового потенциала, обладающего необходимыми цифровыми компетенциями; • внедрение методов принятия решений, основанных на анализе данных; • работа по генерации, отбору и реализации цифровых инициатив
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Группа РусГидро внедрила в деятельность более десяти цифровых продуктов. Помимо этого, Группа постоянно повышает эффективность функционирования

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		подразделений, обеспечивающих поддержку принятия решений по управленческим и технологическим воздействиям, а также повышает уровень своего технологического развития. В рамках программы НИОКР разрабатываются уникальные цифровые продукты, позволяющие, в том числе обеспечивать достоверное прогнозирование потенциальных отказов основного энергетического оборудования. Группой реализованы проекты по применению безлюдных технологий при эксплуатации энергообъектов и разработаны планы перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Группой предусмотрено сохранение эффективности и динамичности цифрового развития, определение ресурсного потенциала и его применение в долгосрочной перспективе
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Взаимодействие с заинтересованными сторонами позволяет определить основные векторы развития в области цифровой трансформации, выявить приоритетные направления технологического развития, а также внедрить эффективные цифровые решения в деятельность Группы

**Приложение 5. Бухгалтерская отчетность и аудиторское заключение
независимого аудитора на 31.12.2025**



ПАО «РусГидро»

Бухгалтерская отчетность и
Аудиторское заключение независимого аудитора

31 декабря 2025 г.

СОДЕРЖАНИЕ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ.....	1
Бухгалтерский баланс	2
Отчет о финансовых результатах.....	4
Отчет об изменениях капитала.....	5
Отчет о движении денежных средств.....	6

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

I. Общие сведения.....	8
1.1 Информация об обществе.....	8
1.2 Операционная среда общества	9
II. Учетная политика	11
2.1 Основа составления	11
2.2 Активы и обязательства в иностранной валюте	11
2.3 Представление активов и обязательств	11
2.4 Основные средства	12
2.5 Нематериальные активы	14
2.6 Капитальные вложения.....	15
2.7 Финансовые вложения.....	16
2.8 Запасы	18
2.9 Расходы будущих периодов	18
2.10 Дебиторская задолженность	19
2.11 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств	19
2.12 Уставный, добавочный и резервный капитал.....	20
2.13 Кредиты и займы полученные.....	20
2.14 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы	20
2.15 Доходы	21
2.16 Расходы.....	21
2.17 Изменения в учетной политике общества	22
III. Раскрытие существенных показателей.....	23
3.1 Внеоборотные активы (раздел I бухгалтерского баланса)	23
3.1.1 Нематериальные активы (строка 1110 Бухгалтерского баланса).....	23
3.1.2 Основные средства (строка 1151 Бухгалтерского баланса), Незавершенное строительство (строка 1152 Бухгалтерского баланса), Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств (строка 1153 Бухгалтерского баланса).....	25
3.1.3 Долгосрочные финансовые вложения (строка 1170 Бухгалтерского баланса)	31
3.1.4 Прочие внеоборотные активы (строка 1190 Бухгалтерского баланса)	37
3.2 Оборотные активы (раздел II Бухгалтерского баланса)	38
3.2.1 Запасы (строка 1210 Бухгалтерского баланса)	38
3.2.2 Дебиторская задолженность (строка 1230 Бухгалтерского баланса).....	38
3.2.3 Краткосрочные финансовые вложения (строка 1240 Бухгалтерского баланса)	40
3.2.4 Денежные средства и денежные эквиваленты (строка 1250 Бухгалтерского баланса) ..	42
3.3 Капитал и резервы (раздел III Бухгалтерского баланса).....	43
3.3.1 Уставный капитал (строка 1310 Бухгалтерского баланса)	43
3.3.2 Собственные акции, выкупленные у акционеров (строка 1320 Бухгалтерского баланса)	44
3.3.3 Добавочный капитал (строка 1350 Бухгалтерского баланса).....	44
3.3.4 Резервный капитал (строка 1360 Бухгалтерского баланса)	44
3.3.5 Стоимость чистых активов	45
3.4 Долгосрочные обязательства (раздел IV Бухгалтерского баланса).....	45
3.4.1 Долгосрочные заемные средства (строка 1410 Бухгалтерского баланса)	45
3.4.2 Прочие долгосрочные обязательства (строка 1450 Бухгалтерского баланса).....	47
3.5 Краткосрочные обязательства (раздел V Бухгалтерского баланса)	48
3.5.1 Краткосрочные заемные средства (строка 1510 Бухгалтерского баланса)	48
3.5.2 Кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса)	49
3.5.3 Краткосрочные оценочные обязательства (строка 1540 Бухгалтерского баланса)	50
3.6 Ценности, учитываемые на забалансовых счетах	51

3.6.1	Обеспечения обязательств и платежей полученные	51
3.6.2	Обеспечения обязательств и платежей выданные.....	51
3.6.3	Беспоставочный форвард на акции.....	53
3.7	Доходы и расходы по обычным видам деятельности (Отчет о финансовых результатах)	54
3.7.1	Выручка (строка 2110 Отчета о финансовых результатах).....	54
3.7.2	Себестоимость продаж и управленческие расходы (строка 2120 и строка 2220 Отчета о финансовых результатах)	54
3.8	Прочие доходы и расходы (строка 2340 и строка 2350 Отчета о финансовых результатах) ..	56
3.9	Налоги	57
3.10	Дивиденды	58
3.11	Прибыль (убыток) на акцию	58
3.12	Связанные стороны.....	59
3.12.1	Сторона, обладающая конечным контролем.....	59
3.12.2	Продажи связанным сторонам.....	60
3.12.3	Закупки у связанных сторон	60
3.12.4	Расчеты с негосударственными пенсионными фондами	60
3.12.5	Состояние расчетов со связанными сторонами.....	60
3.12.6	Задолженность связанных сторон в составе финансовых вложений	61
3.12.7	Доходы от участия в других организациях (связанных сторонах)	61
3.12.8	Вознаграждение основному управленческому персоналу	62
3.12.9	Денежные потоки между Обществом и связанными сторонами	62
3.13	Информация по сегментам	63
3.14	Условные обязательства	63
3.15	Управление финансовыми рисками	64
3.16	События после отчетной даты	66



Технологии
Доверия

Акционерное общество
«Технологии Доверия – Аудит»
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

www.tedo.ru

Бизнес-центр «Ферро-Плаза»,
ул. Кржижановского, д. 14, к. 3,
помещение 5/1,
вн. тер. г. муниципальный округ
Академический,
Москва, Российская Федерация,
117218

+7 495 967 60 00

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро»):

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «РусГидро» (далее – «Общество») на 31 декабря 2025 года, а также финансовые результаты и движение денежных средств Общества за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Предмет аудита

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности Общества, которая включает:

- бухгалтерский баланс на 31 декабря 2025 года;
- отчет о финансовых результатах за 2025 год;
- отчет об изменениях капитала за 2025 год;
- отчет о движении денежных средств за 2025 год;
- пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности согласно указанным стандартам далее описаны в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Независимость

Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), в отношении требований независимости, применимых к аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций, и этическими требованиями Федерального закона от 30 декабря 2008 года № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций в Российской Федерации. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

Важные обстоятельства

Мы обращаем внимание на информацию, приведенную в пункте 2.7 «Финансовые вложения» и 3.1.3 «Долгосрочные финансовые вложения (строка 1170 Бухгалтерского баланса)» Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах Общества, о причинах отступления от правил бухгалтерского учета в части неотражения финансовых вложений в акции АО «РАО ЭС Востока», ранее имевшие текущую рыночную стоимость, в бухгалтерской отчетности по их последней оценке, а также в акции ПАО «Якутскэнерго», ПАО «ДЭК», ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «Сахалинэнерго» по их текущей рыночной стоимости. По состоянию на 31 декабря 2025 года величина превышения текущей рыночной стоимости (стоимости последней оценки) указанных финансовых вложений по сравнению с их оценкой в бухгалтерской отчетности Общества составила 4 152 миллиона российских рублей (млн руб.), по состоянию на 31 декабря 2024 – 4 406 млн руб. Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
Оценка обесценения финансовых вложений и дебиторской задолженности дочерних обществ и прочих связанных сторон См. пункты 2.7, 2.10, 3.1.3, 3.1.4, 3.2.2, 3.2.3, 3.12.5 и 3.12.6 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. На 31 декабря 2025 года совокупная балансовая стоимость долевых и долговых финансовых вложений Общества в дочерние компании и прочие связанные стороны составила 250 233 млн руб. (за вычетом резерва под обесценение в сумме 191 073 млн руб.) или 16% общей стоимости активов Общества.	Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки обесценения финансовых вложений и дебиторской задолженности связанных сторон включали следующее: • получение понимания процесса формирования оценочных значений в бухгалтерском учете и отчетности; • проверку методологии, использованной руководством Общества при проведении теста на обесценение; • анализ обоснованности оценочных значений, определенных руководством Общества, и его позиции в отношении оценки наличия обесценения указанных активов;



На 31 декабря 2025 года балансовая стоимость дебиторской задолженности (без учета авансов, выданных под приобретение и создание основных средств) дочерних обществ и прочих связанных сторон составила 228 907 млн руб. (за вычетом резерва по сомнительным долгам в сумме 90 329 млн руб.) или 15% общей стоимости активов Общества. В процессе подготовки бухгалтерской отчетности руководство Общества ежегодно проводит комплексный анализ всех финансовых вложений, а также дебиторской задолженности связанных сторон (преимущественно в виде беспроцентных займов и векселей) по состоянию на отчетную дату с целью определения наличия признаков обесценения и его величины. Необходимость обесценения вышеуказанных активов определяется руководством Общества по результатам комплексного анализа текущего и прогнозного финансового положения связанной стороны с учетом критериев обесценения, установленных ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений», а также оценки платежеспособности должника, его индивидуальной специфики, динамики платежей и прочих факторов. В результате проведенного руководством анализа в отчете о финансовых результатах за 2025 год был начислен резерв под обесценение финансовых вложений в сумме 6 405 млн руб., а также начислен резерв по сомнительным долгам в отношении задолженности дочерних обществ и прочих связанных в сумме 23 209 млн руб. Мы уделили особое внимание оценке обесценения финансовых вложений и дебиторской задолженности связанных сторон в силу существенности их балансовой стоимости, а также в связи с тем, что процесс оценки является сложным, предполагает применение существенных суждений руководством, и суммы резерва под обесценение финансовых вложений и резерва по сомнительным долгам могут быть существенными.	• проверку на выборочной основе ключевых допущений и исходных данных, использованных при оценке наличия обесценения, и их соответствие утвержденным бюджетам и бизнес-планам, внешней доступной и надежной информации и нашим экспертным знаниям с учетом специфики отрасли; • проверку анализа вероятности погашения задолженности связанных сторон, проведенного руководством Общества, с учетом оценки платежеспособности контрагентов по состоянию на отчетную дату и прочих факторов, рассматриваемых руководством; • проверку на выборочной основе правильности расчета и отражения в бухгалтерской отчетности сумм резерва под обесценение финансовых вложений и резерва по сомнительным долгам; • получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки обесценения данных активов. Приемлемость текущих оценок руководства Общества при подготовке бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений. Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в пунктах 2.7, 2.10, 3.1.3, 3.1.4, 3.2.2, 3.2.3, 3.12.5 и 3.12.6 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, требованиям к раскрытию информации, установленным ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность» и ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений».
Оценка обесценения основных средств См. пункты 2.4, 2.6, 3.1.2 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.	Мы получили и проанализировали финансовые модели, использованные руководством для оценки обесценения основных средств. Мы привлекли наших экспертов в области оценки для формирования нашего вывода в отношении использованных при выполнении оценки обесценения допущений и методологии.



На 31 декабря 2025 года совокупная балансовая стоимость основных средств Общества составила 974 624 млн руб. Это самый значимый актив на балансе Общества, на который приходится 63% общей стоимости активов.

Руководство Общества провело анализ результатов деятельности Общества, перспектив развития отрасли, операционных планов, а также наличия признаков обесценения основных средств и потенциального восстановления ранее признанных убытков от обесценения в разрезе единиц, генерирующих денежные средства. В отношении единиц, генерирующих денежные средства, где были выявлены такие признаки, руководство провело оценку возмещаемой стоимости основных средств.

В результате проведенного руководством тестирования в отчете о финансовых результатах за 2025 год был признан нетто доход от восстановления обесценения в сумме 37 820 млн руб.

Мы уделили особое внимание оценке обесценения основных средств, потому что процесс оценки является сложным, предполагает применение руководством значительных суждений, и в его основе лежат допущения, на которые оказывают влияние прогнозируемые будущие рыночные и экономические условия, которые по своей сути являются неопределенными.

Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки обесценения основных средств включали следующее:

- проверку методологии, использованной руководством Общества при проведении теста на обесценение;
- проверку на выборочной основе ключевых допущений, использованных в финансовых моделях, и их соответствие утвержденным бюджетам и бизнес-планам, доступной и надежной внешней информации (включая макроэкономические прогнозы, информацию о рыночных и регулируемых ценах на электроэнергию и мощность и т.д.) и нашим экспертным знаниям с учетом специфики отрасли;
- оценку компетентности, квалификации, опыта и объективности экспертов руководства;
- проверку на выборочной основе точности и уместности исходных данных, заложенных руководством в финансовые модели для оценки обесценения основных средств;
- проверку на выборочной основе математической точности финансовых моделей, использованных руководством для оценки обесценения основных средств;
- рассмотрение потенциального влияния обоснованно возможных изменений ключевых допущений;
- получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки основных средств на предмет обесценения.

Приемлемость текущих оценок руководства в отношении обесценения основных средств при подготовке отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений.

Мы отмечаем, что использованные руководством финансовые модели являются в значительной степени чувствительными к изменениям основных допущений. Можно обоснованно предположить, что, если фактические показатели окажутся отличными от сделанных допущений, то соответственно, в будущем могут возникнуть как дальнейшие убытки от обесценения, так и доходы от восстановления ранее признанного обесценения.



- Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в пунктах 2.4, 2.6, 3.1.2 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, требованиям к раскрытию информации, установленным ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», ФСБУ 6/2020 «Основные средства», ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения».

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года и Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2025 год (но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности), которые, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года и Годовым отчетом ПАО «РусГидро» за 2025 год мы приходим к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и проводим аудит отчитывающейся организации, для которой бухгалтерская отчетность составляется путем агрегирования финансовой информации нескольких подразделений, для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации подразделений отчитывающейся организации, в качестве основы для формирования мнения о бухгалтерской отчетности отчитывающейся организации. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита отчитывающейся организации. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.



Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора (руководитель аудита), – Бучнев Михаил Игоревич.

27 февраля 2026 года

Москва, Российская Федерация

Бучнев Михаил Игоревич, лицо, уполномоченное Генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906099044)

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ за 2025 г.

Организация Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро»)

Идентификационный номер налогоплательщика

Организационно-правовая форма Публичные акционерные общества

Форма собственности Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности

Адрес в пределах места нахождения: 660049, Красноярский край, г.о. город Красноярск, г. Красноярск, ул. Перенсона, зд. 2А, помещ.1

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит

Акционерное общество «Технологии Доверия – Аудит»

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность

Общее собрание акционеров

по ОКПО	75782411
ИНН	2460066195
по ОКОПФ	12247
по ОКФС	41

☒ ДА ☐ НЕТ

ИНН	7705051102
ОГРН	1027700148431
	☒ ДА ☐ НЕТ

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС **на 31 декабря 2025 г.**

Организация Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро»)
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД
Отчетная дата
(число, месяц, год)

по ОКПО
по ОКЕИ

Коды		
0710001		
31	12	2025
75782411		
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
3.1.1	Нематериальные активы, в том числе:	1110	7 930 135	5 674 503	3 789 782
	нематериальные активы	1111	3 791 834	2 009 151	2 293 387
	капитальные вложения в нематериальные активы	1112	3 995 868	3 592 282	1 496 395
	авансы, выданные под приобретение и создание нематериальных активов	1113	142 433	73 070	-
3.1.2	Основные средства, в том числе:	1150	974 624 235	714 172 003	600 436 585
	основные средства	1151	526 498 024	467 004 118	428 267 594
	незавершенное строительство	1152	310 399 356	127 114 213	78 331 162
	авансы, выданные под приобретение и создание основных средств	1153	137 726 855	120 053 672	93 837 829
3.1.3	Финансовые вложения, в том числе:	1170	249 825 916	255 846 780	273 939 111
	вклады в дочерние, зависимые и прочие общества	1171	247 525 555	253 928 544	262 805 184
	займы выданные	1172	2 300 361	1 918 236	11 133 927
3.1.4	Прочие внеоборотные активы, в том числе:	1190	222 627 069	233 685 529	248 787 816
	векселя	1191	26 470 004	26 123 897	28 472 006
	займы выданные	1192	187 715 360	203 493 355	215 364 475
	прочие внеоборотные активы	1193	8 441 705	4 068 277	4 951 335
	Итого по разделу I	1100	1 455 007 355	1 209 378 815	1 126 953 294
	II. Оборотные активы				
3.2.1	Запасы	1210	8 693 012	7 277 037	6 703 014
	Долгосрочные активы к продаже	1215	211 477	273 295	259 948
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	14	472	14
3.2.2	Дебиторская задолженность, в том числе:	1230	56 235 021	39 294 397	32 753 174
	покупатели и заказчики	1231	17 149 438	16 132 099	11 566 093
	авансы выданные	1232	2 055 817	2 838 638	1 018 844
	векселя	1233	1 737 298	5 067 938	2 015 232
	займы выданные	1234	9 997 815	2 805 858	7 227 454
	прочие дебиторы	1235	25 294 653	12 449 864	10 925 551
3.2.3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов), в том числе:	1240	406 888	7 714 827	188 935
	займы выданные	1242	406 888	7 714 827	188 935
3.2.4	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	32 384 944	54 032 814	9 832 539
	Прочие оборотные активы	1260	19 121	2 042	12 569
	Итого по разделу II	1200	97 950 477	108 594 884	49 750 193
	БАЛАНС	1600	1 552 957 832	1 317 973 699	1 176 703 487

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	ПАССИВ				
	III. Капитал				
3.3.1	Уставный капитал	1310	444 793 377	444 793 377	444 793 377
3.3.2	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	1320	-	-	(46 925)
3.3.3	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	58 424 543	58 424 543	58 424 543
3.3.4	Резервный капитал	1360	22 239 669	22 239 669	22 239 669
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток), в том числе:	1370	297 780 280	230 349 789	243 719 147
	нераспределенная прибыль прошлых лет	1371	230 860 896	243 783 630	211 049 322
	нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного года	1372	66 919 384	(13 433 841)	32 669 825
	Итого по разделу III	1300	823 237 869	755 807 378	769 129 811
	IV. Долгосрочные обязательства				
3.4.1	Заемные средства	1410	362 788 551	355 212 421	236 124 504
3.9	Отложенные налоговые обязательства	1420	53 431 126	36 592 744	25 808 430
	Долгосрочные оценочные обязательства	1430	70 927	212 961	187 611
3.4.2	Прочие обязательства	1450	48 328 121	41 558 639	6 422 273
	Итого по разделу IV	1400	464 618 725	433 576 765	268 542 818
	V. Краткосрочные обязательства				
3.5.1	Заемные средства	1510	222 494 112	98 934 762	72 266 064
3.5.2	Кредиторская задолженность, в том числе:	1520	37 774 507	19 896 938	58 761 567
	задолженность перед поставщиками и подрядчиками	1521	35 004 242	17 194 387	56 350 642
	задолженность перед персоналом организации	1522	471 875	417 465	342 555
	задолженность по налогам, сборам и страховым взносам	1523	4 013	3 907	32 379
	задолженность акционерам по выплате доходов	1525	367 108	880 387	722 840
	прочая кредиторская задолженность	1529	1 927 269	1 400 792	1 313 151
	Доходы будущих периодов	1530	43 165	45 417	47 669
3.5.3	Краткосрочные оценочные обязательства	1540	2 701 689	9 044 753	7 034 093
	Прочие обязательства	1550	2 087 765	667 686	921 465
	Итого по разделу V	1500	265 101 238	128 589 556	139 030 858
	БАЛАНС	1700	1 552 957 832	1 317 973 699	1 176 703 487

Исполняющий обязанности
Председателя Правления -
Генерального директора

Главный бухгалтер

27.02.2026



ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ за 2025 г.

Организация <u>Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро»)</u> Единица измерения: <u>тыс. руб.</u>	Форма по ОКУД Отчетная дата (число, месяц, год)	Коды		
		0710002		
		31	12	2025
		75782411		
	по ОКПО	75782411		
	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
3.7.1	Выручка	2110	287 199 232	242 877 716
3.7.2	Себестоимость продаж	2120	(126 796 495)	(117 053 643)
	Валовая прибыль	2100	160 402 737	125 824 073
3.7.2	Управленческие расходы	2220	(14 265 623)	(11 272 919)
	Прибыль от продаж	2200	146 137 114	114 551 154
3.12.7	Доходы от участия в других организациях	2310	652 286	2 084 796
	Проценты к получению	2320	11 933 178	5 641 816
	Проценты к уплате	2330	(51 645 750)	(33 447 051)
3.8	Прочие доходы	2340	47 316 949	12 644 371
3.8	Прочие расходы	2350	(48 484 991)	(88 592 215)
	Прибыль от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	105 908 786	12 882 871
3.9	Налог на прибыль организаций, в том числе:	2410	(39 678 341)	(26 316 711)
	текущий налог на прибыль организаций	2411	(22 839 959)	(15 532 397)
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	(16 838 382)	(10 784 314)
	Прочее	2460	688 939	(1)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	66 919 384	(13 433 841)
3.11	Совокупный финансовый результат	2500	66 919 384	(13 433 841)
	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	0,15	(0,03)

Исполняющий обязанности
Председателя Правления -
Генерального директора

Главный бухгалтер

27.02.2026



ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА за 2025 г.

Форма по ОКУД
Отчетная дата
(число, месяц, год)

Коды		
0710004		
31	12	2025
75782411		
384		

Организация Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро»)
Единица измерения: тыс. руб.

по ОКПО
по ОКЕИ

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	На 31 декабря 2023 г.	3100	444 793 377	(46 925)	58 424 543	22 239 669	244 638 927	770 049 591
	Корректировка в связи с изменением учетной политики	3110	-	-	-	-	(919 780)	(919 780)
	На 31 декабря 2023 г. после корректировки	3101	444 793 377	(46 925)	58 424 543	22 239 669	243 719 147	769 129 811
	За 2024 г.							
	Чистый убыток	3211	-	-	-	-	(13 433 841)	(13 433 841)
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) – всего, в том числе:	3230	-	46 925	-	-	-	46 925
	реализация собственных акций	3231	-	46 925	-	-	-	46 925
	Иные изменения – всего, в том числе:	3240	-	-	-	-	64 483	64 483
	восстановление не востребовавшихся дивидендов	3241	-	-	-	-	64 483	64 483
	На 31 декабря 2024 г.	3200	444 793 377	-	58 424 543	22 239 669	230 349 789	755 807 378
	За 2025 г.							
	Чистая прибыль	3311	-	-	-	-	66 919 384	66 919 384
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) – всего, в том числе:	3330	-	-	-	-	-	-
	выкуп собственных акций	3331	-	(18 795)	-	-	-	(18 795)
	реализация собственных акций	3332	-	18 795	-	-	-	18 795
	Иные изменения – всего, в том числе:	3340	-	-	-	-	511 107	511 107
	восстановление не востребовавшихся дивидендов	3341	-	-	-	-	511 107	511 107
	На 31 декабря 2025 г.	3300	444 793 377	-	58 424 543	22 239 669	297 780 280	823 237 869

Исполняющий обязанности
Председателя Правления -
Генерального директора

Главный бухгалтер
27.02.2026



ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ **за 2025 г.**

Форма по ОКУД
Отчетная дата
(число, месяц,
год)

Коды		
0710005		
31	12	2025
75782411		
384		

Организация Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро»)
Единица измерения: тыс. руб.

по ОКПО
по ОКЕИ

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего, в том числе:	4110	288 578 661	241 510 562
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	284 095 780	240 590 572
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	420 612	70 967
3.2.4	прочие поступления	4119	4 062 269	849 023
	Платежи - всего, в том числе:	4120	(224 414 337)	(171 407 869)
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(88 496 713)	(79 227 920)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(12 050 577)	(10 135 393)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(51 240 779)	(31 985 302)
	налога на прибыль организаций	4124	(21 138 140)	(17 259 566)
3.2.4	прочие платежи	4129	(51 488 128)	(32 799 688)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	64 164 324	70 102 693
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего, в том числе:	4210	41 428 660	14 077 069
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	224 506	46 404
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	22 210 020	7 083 537
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	11 965 450	6 947 128
	прочие поступления	4219	7 028 684	-
	Платежи - всего, в том числе:	4220	(258 204 616)	(182 662 879)
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(188 695 644)	(120 116 636)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(242 210)	(50 000)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(35 877 999)	(49 075 050)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(33 388 763)	(13 421 193)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(216 775 956)	(168 585 810)

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего, в том числе:	4310	218 517 669	176 006 582
	получение кредитов и займов	4311	53 540 461	78 924 059
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг	4314	164 977 120	96 997 703
	прочие поступления	4319	88	84 820
	Платежи - всего, в том числе:	4320	(87 553 907)	(33 324 763)
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(272)	(410)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(86 875 440)	(32 697 416)
	прочие платежи	4329	(678 195)	(626 937)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	130 963 762	142 681 819
	Сальдо денежных потоков за период	4400	(21 647 870)	44 198 702
3.2.4	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	54 032 814	9 832 539
3.2.4	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	32 384 944	54 032 814
	Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	1 573

Исполняющий обязанности
Председателя Правления -
Генерального директора

Главный бухгалтер

27.02.2026





I. Общие сведения

1.1 Информация об Обществе

Основной деятельностью Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро», далее по тексту – «Общество») является производство электрической энергии и мощности. Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом является основным акционером Общества.

Адрес (место нахождения) Общества: 660049, Красноярский край, г.о. город Красноярск, г. Красноярск, ул. Перенсона, зд. 2А, помещ. 1.

Доля участия Российской Федерации в уставном капитале Общества по состоянию на 31.12.2025 составила – 62,20 % (на 31.12.2024 составляла – 62,20% и на 31.12.2023 – 62,20%).

По состоянию на 31 декабря 2025 в состав Общества входят 22 филиала, зарегистрированные на территории Российской Федерации, включая: филиал «Бурейская ГЭС», филиал «Волжская ГЭС им. Ф.Г. Логинова», филиал «Воткинская ГЭС», Дагестанский филиал, филиал «Жигулевская ГЭС», филиал «Загорская ГАЭС», филиал «Зейская ГЭС», Кабардино-Балкарский филиал, филиал «Камская ГЭС», Карачаево-Черкесский филиал, филиал «Каскад Верхне-Волжских ГЭС», филиал «Каскад Кубанских ГЭС», филиал «Корпоративный университет гидроэнергетики», филиал «Нижегородская ГЭС», филиал «Новосибирская ГЭС», Приморский филиал, филиал «Саратовская ГЭС», филиал «Саяно-Шушенская ГЭС им. П. С. Непорожного», Северо-Осетинский филиал, Хабаровский филиал, филиал «Чебоксарская ГЭС», Якутский филиал.

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление;
- Председатель Правления – Генеральный директор.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

Состав Совета директоров Общества избран решением Общего собрания акционеров Общества (протокол № 25 от 01.07.2025) в количестве 13 членов.

Решением Совета директоров Общества (протокол № 377 от 01.07.2024) определен количественный состав Правления Общества – 6 человек.

Состав Ревизионной комиссии Общества избран решением Общего собрания акционеров Общества (протокол № 25 от 01.07.2025) в количестве 5 членов.

Величина выплаченного (подлежащего выплате) вознаграждения аудиторской организации за аудит бухгалтерской отчетности Общества, составленной по РСБУ, в 2025 году составляет 6 884 тыс. руб., в 2024 году – 7 092 тыс. руб.

Величина выплаченного (подлежащего выплате) вознаграждения аудиторской организации за оказанные Обществу в 2025 году иные аудиторские услуги (в том числе за аудит финансовой отчетности по МСФО) и прочие, связанные с аудиторской деятельностью услуги, составляет 43 270 тыс. руб., в 2024 году – 44 432 тыс. руб.



1.2 Операционная среда Общества

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

В 2025 году сохраняется значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 года. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении некоторых российских организаций и отдельных отраслей экономики. Ключевая ставка Банка России была снижена в июне 2025 года – до 20%, в июле 2025 года – до 18%, в сентябре 2025 года – до 17%, в октябре 2025 года – до 16,5% и в декабре 2025 года – до 16%. Несмотря на указанную тенденцию, среднегодовое значение ключевой ставки в 2025 году оставалось высоким, составив 19,2%. Руководство принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Общества и оказания поддержки своим клиентам и сотрудникам.

Будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов. При этом руководство уверено, что это не влияет существенным образом на способность Общества продолжать осуществлять свою деятельность в обозримом будущем.

Деятельность Общества в той или иной степени подвергается различным видам рисков (финансовым, правовым, страновым и региональным, репутационным и др.).

Общество ведет постоянную работу по выявлению и оценке рисков, по разработке и внедрению мероприятий реагирования на риски и по управлению непрерывностью бизнеса и стремится соответствовать международным и национальным стандартам риск-менеджмента (ГОСТ Р ИСО 31000-2019, ИСО 31000-2018, COSO ERM 2017 и другим лучшим практикам), Кодексу корпоративного управления ЦБ РФ, методическим рекомендациям Росимущества и Минфина РФ в области управления рисками и внутреннего контроля.

Финансовые риски

Финансовый риск включает рыночный риск (валютный риск, риск изменения процентных ставок и прочие ценовые риски), кредитный риск и риск ликвидности.

Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования, результаты деятельности незначительно зависят от изменений валютного курса, т.к. практически все обязательства и права требования Общества выражены в валюте Российской Федерации. Влияние изменения процентных ставок на финансовое состояние Общества оценивается как значительное.

Информация о подверженности Общества финансовым рискам, причинах их возникновения и механизмах управления рисками раскрыта в пункте 3.15 Пояснений.

Правовые риски

Причины возникновения правовых рисков связаны с возможным изменением законодательства, в том числе в области налогообложения, валютного и таможенного регулирования и др.

Правовые риски на внутреннем рынке в области регулирования производства и купли-продажи электрической энергии, которые являются основным видом деятельности Общества, могут существенно сказаться на финансовом положении Общества.

В рамках управления данными рисками Обществом проводятся необходимые мероприятия для формирования благоприятной для Общества правовой базы функционирования рынка электрической энергии и мощности. Для реализации данной задачи Общество принимает участие в качестве эксперта в процессах разработки нормативно-правовых актов в области электроэнергетики, осуществляемых Минэнерго России, Ассоциацией «НП Совет рынка» и Федеральной антимонопольной службой, а также ведет постоянный мониторинг изменений законодательства.

Правовые риски на внешнем рынке в области валютного и таможенного регулирования являются незначительными в связи с незначительным объемом внешнеэкономических сделок с участием Общества, которые управляются путем юридического сопровождения и контроля этих сделок, а также страхования ответственности.



Страновые и региональные риски

Причины возникновения страновых и региональных рисков связаны с политической и экономической ситуацией, географическими особенностями в стране и регионе, в которых организация осуществляет обычную деятельность и / или зарегистрирована в качестве налогоплательщика.

Руководство Общества полагает, что им осуществляются все необходимые действия, направленные на снижение влияния таких событий на деятельность Общества: оптимизация кредитного плеча, оптимизация использования полученных заемных средств, повышение оборачиваемости оборотных активов, оценка платежеспособности покупателей, диверсификация направлений использования ресурсов и т.д. Устойчивая финансовая позиция Общества подтверждается независимыми оценками кредитных рейтинговых агентств – «АКРА» и «Эксперт РА». В отчетном периоде кредитный рейтинг Общества подтвержден на наивысшем уровне надежности: по национальной шкале «АКРА» – «AAA(RU)» со стабильным прогнозом, «Эксперт РА» – «ruAAA» со стабильным прогнозом.

В целях управления указанными рисками Общество также реализует комплексный план по усилению защищенности объектов Общества, в том числе строящихся электростанций.

В случае дестабилизации ситуации в Российской Федерации или ее отдельных регионах, руководство Общества будет принимать комплекс мер по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия на деятельность Общества.

Репутационные риски

Репутационные риски могут быть связаны с негативным представлением о качестве реализуемой Обществом продукции, выполнения работ или оказания услуг, соблюдении производственной и платежной дисциплины и т.д.

Подверженность этим рискам оценивается Обществом как низкая вследствие того, что Общество реализует электроэнергию и мощность на оптовом рынке и имеет устойчиво высокую репутацию на рынке.

В целях управления рисками Обществом осуществляется анализ репутационных рисков на основе регулярного мониторинга публичного пространства и упоминаний Общества в СМИ, контроль соблюдения производственной дисциплины, активное взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами для поддержания высокой деловой репутации. Общество организует совместно с заинтересованными сторонами публичные мероприятия, специальные мероприятия для СМИ, аналитиков и инвесторов, регулярно обновляет информацию на официальных интернет-ресурсах Общества, готовит официальные комментарии по ключевым вопросам деятельности.

Кроме того, Обществом ведется активная работа по профилактике коррупционных явлений. В Обществе внедрены антикоррупционная политика, кодекс корпоративной этики, положения о порядке уведомления работодателя о фактах обращения в целях склонения работников к совершению противоправных действий, порядке уведомления о подарках, полученных работниками в связи с протокольными мероприятиями, служебными командировками и другими официальными мероприятиями, порядке предотвращения и урегулирования конфликта интересов и т.д. На постоянной основе функционирует «Линия доверия».

В рамках контроля за противодействием коррупции и мошенничеству Общество тесно взаимодействует с Минэнерго России, ФНС России, Росфинмониторингом России.

Другие риски

В целях управления рисками в Обществе уделяется большое внимание иным операционным рискам, в том числе рискам капитального строительства, отраслевым, производственным, рискам водности, рискам, связанным с соблюдением законодательства в области охраны труда, рискам промышленной безопасности, экологическим рискам, рискам, связанным с деятельностью третьих лиц, рискам, связанным с географическими особенностями регионов, и др.

Причины возникновения этих рисков связаны с отраслевой спецификой деятельности, состоянием основных фондов. Подверженность этим рискам существует, степень возможности наступления событий, как правило, находится на среднерыночном или низком уровне. Обществом постоянно осуществляется комплекс мер, предназначенных для мониторинга рисков и снижения вероятности возникновения и тяжести возможных неблагоприятных последствий, включая распределение ответственности, контроль, диверсификацию и страхование.



II. Учетная политика

Настоящая бухгалтерская отчетность Общества подготовлена на основе следующей учетной политики:

2.1 Основа составления

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», федеральными стандартами бухгалтерского учета и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации, с учетом правил и допущений, описанных в учетной политике Общества.

Активы оценены в отчетности по фактическим затратам, за исключением основных средств дочерних и зависимых обществ (далее по тексту – «ДЗО»), полученных в 2008 году в связи с присоединением ДЗО к Обществу; финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость; активов, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости (обесценение).

2.2 Активы и обязательства в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший на дату совершения операции в иностранной валюте. Стоимость средств на банковских счетах (банковских вкладах), денежных и платежных документов, средств в расчетах (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты), включая заемные обязательства, выраженная в иностранной валюте, отражена в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших по состоянию на отчетную дату. Курсы валют составили 78,2267 руб. за 1 доллар США на 31 декабря 2025 (на 31 декабря 2024 - 101,6797 руб.; на 31 декабря 2023 - 89,6883 руб.), 92,0938 руб. за 1 евро на 31 декабря 2025 (на 31 декабря 2024 - 106,1028 руб.; на 31 декабря 2023 - 99,1919 руб.) и 11,1592 руб. за 1 китайский юань на 31 декабря 2025 (на 31 декабря 2024 - 13,4272 руб.; на 31 декабря 2023 - 12,5762 руб.).

Курсовые разницы, образовавшиеся в течение года по операциям пересчета (в том числе по состоянию на отчетную дату) выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте или рублях, отнесены на финансовые результаты как прочие расходы или доходы.

2.3 Представление активов и обязательств

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, задолженность по кредитам и займам и оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные. При этом срок обращения (погашения) задолженности по процентным и беспроцентным займам и векселям (включая сумму процентного дохода) подконтрольных организаций перед Обществом, которые в соответствии с договорными условиями являются краткосрочными, определяется исходя из текущих намерений и ожиданий руководства Общества.

Проценты по займам выданным и другим финансовым вложениям отражаются в бухгалтерском балансе по строкам 1190 «Прочие внеоборотные активы» и 1230 «Дебиторская задолженность», по займам и кредитам полученным – по строке 1510 «Заемные средства».

Авансы, выданные поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству, отражаются в составе строки 1153 «Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств» без учета НДС. Сумма НДС, принятая к вычету по авансу, выданному по капитальному строительству, представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу.

Авансы, выданные под приобретение/создание НМА и выполнение НИОКР, отражаются в бухгалтерском балансе в составе строки 1110 «Нематериальные активы» без учета НДС. Сумма НДС, принятая к вычету по авансу, выданному по под приобретение/создание НМА и выполнение НИОКР, представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу.



Сумма НДС, не принятая к вычету по авансу, выданному поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству, под приобретение/создание НМА и выполнение НИОКР, отражается в составе прочей дебиторской задолженности по строке 1230 «Дебиторская задолженность».

Иные выданные авансы, отражаются в бухгалтерском балансе в зависимости от срока их погашения в составе строки 1230 «Дебиторская задолженность» или строки 1190 «Прочие внеоборотные активы» без учета принятого к вычету НДС, который представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу. Сумма НДС, не принятая к вычету по иным выданным авансам, отражается в балансе вместе с такими авансами.

Авансы, полученные от покупателей и заказчиков, отражаются в бухгалтерском балансе без учета начисленного к уплате НДС, который представляется свернуто против величины кредиторской задолженности по данному авансу.

Расчеты по налогам, сборам и страховым взносам, уплачиваемым в составе единого налогового платежа, отражаются в балансе сальдировано по строке 1523 «Задолженность по налогам, сборам и страховым взносам (при наличии совокупного кредитового сальдо)» или по строке 1235 «Прочие дебиторы» (при наличии совокупного дебетового сальдо). Не подлежат вышеуказанному сальдированию следующие суммы задолженности по налогам, сборам и страховым взносам, уплачиваемым в составе единого налогового платежа:

- а) задолженность, в отношении которой оформлена рассрочка (отсрочка);
- б) переплата по НДС, в отношении которой на момент подготовки отчетности получено решение о возмещении и/или денежные средства были возвращены на счет Общества;
- в) переплата по налогам, в отношении которой на момент подготовки отчетности подано заявление на возврат денежных средств на счет Общества.

В бухгалтерском балансе отражается сальдированная (свернутая) сумма отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.

Обязательства по аренде, признаваемые в соответствии с ФСБУ 25/2018, включаются в состав прочих долгосрочных и прочих краткосрочных обязательств в бухгалтерском балансе, в зависимости от срока погашения (свыше 12 месяцев, до 12 месяцев после отчетной даты включительно).

2.4 Основные средства

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Основные средства» (ФСБУ 6/2020).

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, сооружения, машины и оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

В основные средства включены также существенные по величине затраты организации на проведение плановых капитальных и средних ремонтов объектов основных средств с частотой более 12 месяцев.

При признании в бухгалтерском учете объект основных средств оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта основных средств считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта основных средств в бухгалтерском учете. При этом объекты основных средств, полученные в 2008 году в связи с присоединением ряда ДЗО к Обществу, приняты к учету по их рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком.

Приобретенные объекты первоначальной стоимостью до 100 тыс. руб. (за исключением бывших в эксплуатации зданий, сооружений, силовых и рабочих машин и оборудования) включительно за единицу учитываются в составе запасов.

В бухгалтерском балансе основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации и накопленного обесценения. Переоценка объектов основных средств Обществом не производится.

Срок полезного использования по приобретенным основным средствам, в том числе бывшим в эксплуатации, полученным в качестве вклада в уставный капитал или в порядке правопреемства при



реорганизации, устанавливается при принятии объекта к бухгалтерскому учету комиссией по приему основных средств в эксплуатацию на основании Классификатора основных фондов Общества. В отношении объектов, ранее бывших в эксплуатации, срок полезного использования устанавливается с учетом количества лет (месяцев) эксплуатации данного имущества предыдущим собственником.

Принятые нормативные сроки полезного использования по группам основных средств в соответствии с Классификатором основных фондов Общества приведены ниже.

Группа основных средств	Сроки полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс
Сооружения	от 3 до 100
Машины и оборудование	от 1 до 40
Здания	от 7 до 75
Другие	от 1 до 20
Затраты на ремонт машин и оборудования	от 4 до 30
Затраты на ремонт сооружений	от 1 до 30
Затраты на ремонт зданий	от 1 до 15

Сроки полезного использования для объектов основных средств в виде затрат на капитализированные ремонты устанавливаются на основании Классификатора основных фондов Общества исходя из ожидаемой продолжительности межремонтного интервала.

Ликвидационная стоимость основных средств считается равной нулю, т.к. выполняется по меньшей мере одно из нижеследующих условий:

- а) не ожидаются поступления от выбытия объекта основных средств (в том числе от продажи материальных ценностей, остающихся от его выбытия) в конце срока полезного использования;
- б) ожидаемая к поступлению сумма от выбытия объекта основных средств не является существенной;
- в) ожидаемая к поступлению сумма от выбытия объекта основных средств не может быть определена.

Начисление амортизации по объектам основных средств производится линейным способом. Не подлежат амортизации земельные участки и объекты природопользования. Доходы и расходы от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов свернуто.

Обесценение основных средств

Общество проверяет основные средства на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

Проверка на обесценение осуществляется при наличии признаков обесценения.

В целях проверки на обесценение Общество группирует основные средства в единицы, генерирующие денежные средства (далее генерирующая единица). В качестве генерирующей единицы принимаются филиалы Общества, кроме филиала «Корпоративный университет гидроэнергетики». Ввиду отсутствия активного рынка и специализированной природы объектов электроэнергетики, для определения возмещаемой суммы активов используется ценность использования. Ценность использования представляет собой текущую стоимость ожидаемых потоков денежных средств, рассчитанную с учетом дисконта на доналоговой основе с применением предполагаемой стоимости капитала по генерирующей единице.

Убыток от обесценения признается в отношении генерирующей единицы только если возмещаемая сумма генерирующей единицы меньше ее балансовой стоимости.

Убыток от обесценения относится на уменьшение балансовой стоимости единицы активов пропорционально балансовой стоимости каждого актива в генерирующей единице.

После признания (восстановления) убытка от обесценения амортизационные отчисления в отношении актива корректируются в будущих периодах для того, чтобы распределить пересмотренную балансовую стоимость актива, на регулярной основе в течение оставшегося срока его полезного использования.



При повышении возмещаемой суммы основных средств производится корректировка их стоимости с учетом амортизации, накопленной на дату корректировки, до величины, не превышающей балансовую стоимость, которая была бы определена в случае, если бы объект основных средств не был обесценен.

Права пользования активами

В составе основных средств отражены также права пользования активами по договорам аренды в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Бухгалтерский учет аренды» (ФСБУ 25/2018), с учетом освобождений в отношении договоров аренды со сроком менее 12 месяцев или предметов аренды с рыночной стоимостью не более 300 000 руб.

Сроки полезного использования прав пользования активами определяются исходя из сроков аренды, а в случае, если предполагается переход права собственности на предмет аренды к Обществу, на основании Классификатора основных фондов Общества. Право пользование активом, полученным в аренду, отражается по первоначальной стоимости с учетом последующих корректировок, связанных с изменением условий аренды (изменение срока аренды, величины арендных платежей, объема (количества) арендуемых объектов), за вычетом сумм начисленной амортизации и убытка от обесценения.

Первоначальная стоимость права пользования активом на дату получения предмета аренды включает: приведенную величину будущих арендных платежей, величину арендных платежей, оплаченных по состоянию на дату получения предмета аренды; дополнительные затраты арендатора в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях; величину подлежащего исполнению арендатором оценочного обязательства, в частности, по демонтажу, перемещению предмета аренды, восстановлению окружающей среды, восстановлению предмета аренды до требуемого договором аренды состояния, если возникновение такого обязательства у арендатора обусловлено получением предмета аренды.

Права пользования активами после принятия к учету оцениваются в соответствии с требованиями к учету схожих по характеру использования объектов основных средств в части амортизации и обесценения. При этом Общество амортизирует право пользования земельными участками, полученными в аренду.

Права пользования активами включаются в состав строки 1150 «Основные средства».

Земельные участки, имеющие кадастровую стоимость, отражаются за балансом по стоимости, указанной в договоре аренды / определенной в соответствии с актом приема-передачи. В случае отсутствия стоимости участков в договоре аренды или в акте приема-передачи, учет производится по их кадастровой стоимости.

2.5 Нематериальные активы

Бухгалтерский учет нематериальных активов осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Нематериальные активы» (ФСБУ 14/2022).

В составе нематериальных активов отражены исключительные и неисключительные права на компьютерные программы и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев и стоимостью более 100 тыс. руб.

При признании в бухгалтерском учете объект нематериальных активов оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта нематериальных активов считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете.

Затраты на приобретение объектов первоначальной стоимостью до 100 тыс. руб. включительно за единицу списываются одновременно в периоде, в котором они были понесены.

Амортизация нематериальных активов начисляется линейным способом, исходя из фактической (первоначальной) стоимости нематериального актива равномерно в течение срока полезного использования этого актива. Срок полезного использования нематериального актива определяется Обществом при принятии его к бухгалтерскому учету исходя из:

- срока действия прав организации на результат интеллектуальной деятельности или средство индивидуализации;
- срока действия специального разрешения (лицензии) на осуществление отдельных видов деятельности;



– ожидаемого периода использования объекта нематериальных активов, с учетом нормативных, договорных и других ограничений использования, намерений в отношении использования такого объекта;
– других факторов, влияющих на использование объекта нематериальных активов.

Срок полезного использования нематериальных активов и способ определения их амортизации ежегодно проверяется Обществом на необходимость уточнения.

Корректировки, возникшие в связи с изменением срока полезного использования, способа начисления амортизации, отражаются в учете и отчетности как изменения в оценочных значениях.

После признания объект нематериальных активов оценивается по первоначальной стоимости, переоценка не производится.

Ликвидационная стоимость объектов нематериальных активов считается равной нулю, т.к. не выполняется по меньшей мере одно из нижеследующих условий:

- а) договором предусмотрена обязанность другого лица купить у организации объект нематериальных активов в конце срока его полезного использования;
- б) существует активный рынок для такого объекта, с использованием данных которого можно определить его ликвидационную стоимость;
- в) существует высокая вероятность того, что активный рынок для такого объекта будет существовать в конце срока его полезного использования.

В бухгалтерском балансе нематериальные активы показаны по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации и накопленного обесценения.

Обесценение нематериальных активов

Общество проверяет нематериальные активы на обесценение, и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

2.6 Капитальные вложения

Бухгалтерский учет капитальных вложений осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Капитальные вложения» (ФСБУ 26/2020).

В составе капитальных вложений отражаются, в частности, объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, включая материальные ценности, предназначенные для создания внеоборотных активов, затраты на приобретение/создание объектов нематериальных активов, в т.ч. результаты НИОКР. Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, учитывается в составе объектов незавершенного строительства обособленно. Не признаются капитальными вложениями фактические затраты на НИОКР, относящиеся к стадии исследований.

Объекты незавершенного строительства и оборудования, требующего монтажа, сырье, материалы, комплектующие, запчасти и другие аналогичные объекты, предназначенные для создания, реконструкции (модернизации) объектов основных средств, отражаются в составе строки 1152 «Незавершенное строительство».

Незавершенные на конец отчетного периода затраты на приобретение/создание объектов нематериальных активов, выполнение НИОКР отражаются в бухгалтерском балансе в составе строки 1112 «Приобретение и создание нематериальных активов». Проценты по заемным средствам, полученным на цели, непосредственно связанные с приобретением, сооружением и / или изготовлением инвестиционных активов, начисленные до начала использования соответствующих объектов, включаются в их первоначальную стоимость, а начисленные после начала использования – отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих расходов.

Проценты по заемным средствам, полученным на цели, не связанные с приобретением, сооружением и / или изготовлением инвестиционных активов, но фактически израсходованным на приобретение инвестиционных активов, включены в стоимость инвестиционных активов пропорционально доле указанных средств в общей сумме заемных средств, полученных на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов.

Обесценение капитальных вложений

Общество проверяет капитальные вложения на обесценение, за исключением тех объектов нового



строительства в составе Инвестиционной программы Общества, по которым на отчетную дату отсутствует утвержденная информация о стоимостных параметрах, включая тарифные решения, и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

2.7 Финансовые вложения

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02), с учетом принятых в Обществе правил отражения финансовых вложений в дочерние компании, имеющие текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо ранее.

К финансовым вложениям относятся:

- вклады в уставные капиталы других организаций (в том числе дочерних обществ);
- долговые ценные бумаги (в том числе процентные (дисконтные) облигации и векселя);
- депозитные вклады в кредитных организациях, за исключением краткосрочных депозитных вкладов, классифицируемых в качестве денежных эквивалентов (см. пункт 2.11 Пояснений);
- процентные займы, предоставленные другим организациям;
- государственные и муниципальные ценные бумаги, другие финансовые вложения.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Общества на их приобретение.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, внесенных в счет вклада в уставный капитал Общества, признается их денежная оценка, согласованная учредителями Общества, если иное не предусмотрено законодательством Российской Федерации.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений в виде вкладов в уставный капитал, полученных в результате конвертации принадлежащих Обществу акций (долей) компаний, реорганизованных в форме слияния, присоединения и преобразования, признается сумма учетных стоимостей акций (долей) таких компаний по данным бухгалтерского учета на дату завершения реорганизации.

Разница между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью по долговым ценным бумагам, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражается в учете равномерно в течение срока их обращения и относится на финансовые результаты Общества в составе прочих доходов (расходов). При выбытии финансовых вложений, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, они оцениваются по учетной стоимости каждой единицы данного вида финансовых вложений за исключением эмиссионных ценных бумаг (акций, облигаций) при выбытии которых применяется метод ФИФО; при выбытии финансовых вложений, по которым в установленном порядке определяется текущая рыночная стоимость, – исходя из последней оценки.

Общество раскрывает данные об оценке по дисконтированной стоимости и о величине дисконтированной стоимости долговых ценных бумаг прочих связанных сторон и предоставленных им займов.

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, за исключением вкладов в уставные капиталы дочерних компаний, отражаются в бухгалтерском балансе по состоянию на конец каждого отчетного периода (ежеквартально) по текущей рыночной стоимости. Разница между оценкой таких финансовых вложений на текущую отчетную дату и их предыдущей оценкой относится на прочие доходы или расходы.

Текущая рыночная стоимость ценных бумаг, допущенных к обращению у организатора торгов, определяется по рыночным ценам, установленным на Московской бирже (<http://moex.com>).

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражаются в бухгалтерском балансе по их первоначальной стоимости, за исключением вложений, в отношении которых



по состоянию на отчетную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости (обесценения).

Финансовые вложения в дочерние компании, имеющие текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо ранее

Вклады в уставные капиталы дочерних компаний (независимо от наличия текущих биржевых котировок на них) руководство Общества относит к финансовым вложениям, по которым переоценка по текущей рыночной стоимости не производится.

К таким финансовым вложениям на балансе Общества относятся акции дочерних компаний АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго» и ПАО «ДЭК», которые были получены в 2011 - 2013 гг. в процессе дополнительных эмиссий акций Общества, а также акции ПАО «Камчатскэнерго», которые были получены в 2019 году в результате реорганизации дочерних компаний АО «Геотерм» и ПАО «Камчатский газозоэнергетический комплекс» в форме присоединения к ПАО «Камчатскэнерго». В составе данной категории финансовых вложений учтены также пакеты акций АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «Сахалинэнерго» полученные в 2023 году в рамках дополнительных эмиссий указанных подконтрольных обществ.

Финансовые вложения в акции АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго» и ПАО «ДЭК», полученные в 2011-2013 гг., отражены по стоимости, согласованной акционерами, включая контролирующего акционера – Российскую Федерацию в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом, и определенной на основании результатов независимой рыночной оценки.

Финансовые вложения в акции ПАО «Камчатскэнерго», полученные в 2019 году, отражены по стоимости, равной сумме балансовых стоимостей акций АО «Геотерм» и ПАО «Камчатский газозоэнергетический комплекс» в учете Общества на дату завершения реорганизации.

Финансовые вложения в акции АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «Сахалинэнерго» полученные в 2023 году в рамках дополнительных эмиссий указанных подконтрольных обществ отражены по стоимости, установленной договором на приобретение акций.

В соответствии с п. 20 ПБУ 19/02 финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату. Согласно п. 24 ПБУ 19/02 в случае, если по объекту финансовых вложений, ранее оцениваемому по текущей рыночной стоимости, на отчетную дату текущая рыночная стоимость не определяется, такой объект финансовых вложений отражается в бухгалтерской отчетности по стоимости его последней оценки.

Руководство Общества отступает от правил Положения по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02) в части отражения финансовых вложений в дочерние компании, имеющие текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо ранее, и не переоценивает такие финансовые вложения по текущей рыночной стоимости с момента их получения.

Руководство Общества считает, что рыночные котировки не отражают достоверно расчетную стоимость контрольных пакетов акций таких дочерних компаний по состоянию на соответствующие даты, так как количество акций, обращающихся на торговых площадках, мало репрезентативно: в ежедневном обороте находится не более одного процента от общего количества выпущенных акций.

В 2016 году доля Группы РусГидро (под Группой РусГидро понимается Общество и компании, над которыми Общество осуществляет контроль напрямую или косвенно через другие дочерние общества) в АО «РАО ЭС Востока» выросла с 86,20% до 99,99% в рамках процесса консолидации путем выкупа акций у миноритариев. В 2016 году текущая рыночная стоимость акций АО «РАО ЭС Востока» перестала определяться, а в 2017 году состоялся делистинг акций данной компании с Московской биржи и их исключение из котировальных списков.

Руководство Общества планирует получение выгод от финансовых вложений в АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «ДЭК», ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «Сахалинэнерго» посредством контроля над оперативно-хозяйственной деятельностью данных компаний, а не от колебаний текущей рыночной стоимости их акций. С учетом данных обстоятельств, а также с учетом того, что Обществом не планируется продажа данных финансовых вложений, руководствуясь нормами ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», Обществом было принято решение отступить от правил бухгалтерского учета и не переоценивать финансовые вложения в акции АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго»,



ПАО «ДЭК», ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «Сахалинэнерго» по текущей рыночной стоимости с момента их получения.

Таким образом, применяемый Обществом способ оценки указанных финансовых вложений по стоимости, согласованной учредителями и определенной на основании результатов независимой рыночной оценки, и по балансовой стоимости финансовых вложений в реорганизованные компании, устраняет недостоверность представления финансового положения Общества и финансовых результатов его деятельности.

Дополнительно руководство Общества проанализировало положения стандартов МСФО 27 «Отдельная отчетность», МСФО 9 «Финансовые инструменты» и МСФО 13 «Оценка справедливой стоимости».

МСФО 27 устанавливает правила отражения инвестиций в дочерние организации, совместные предприятия и ассоциированные организации при подготовке отдельной финансовой отчетности. В соответствии с п.10 МСФО 27 по выбору организации учет таких инвестиций может производиться по первоначальной стоимости или в соответствии с МСФО 9, то есть по справедливой стоимости. При этом при оценке справедливой стоимости актива МСФО 13 устанавливает наибольший приоритет котировкам на активных рынках для идентичных активов. В терминологии стандарта активным рынком признается рынок, на котором операции с активом проводятся с достаточной частотой и в достаточном объеме, позволяющем получать информацию об оценках на постоянной основе. Рынок рассматриваемых инвестиций не является активным.

Альтернативный способ учета инвестиций в дочерние организации в соответствии с МСФО 27, а именно по первоначальной стоимости без переоценки по рыночным котировкам соответствует учетной политике Общества с отступлением от правил Положения по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02).

Обесценение финансовых вложений

Проверка на обесценение финансовых вложений производится раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года при наличии признаков обесценения.

По финансовым вложениям, по которым проверка подтверждает наличие устойчивого существенного снижения стоимости, Общество начисляет резерв под обесценение на величину разницы между учетной стоимостью и расчетной стоимостью данных финансовых вложений. Расчетная стоимость финансовых вложений определяется на основе данных о величине чистых активов, данных об объеме выручки, составе имущества и расходов, графиках финансирования проектов и других факторов.

Несмотря на то, что при оценке расчетной стоимости финансовых вложений используются обоснованные суждения, существуют неизбежные ограничения, как и в любой методике оценки. Поэтому расчетная стоимость представляет собой наилучшую оценку руководства Общества, исходя из всей имеющейся на отчетную дату информации. Будущие события также будут оказывать влияние на оценку расчетной стоимости, и влияние таких событий может быть существенным для бухгалтерской отчетности Общества.

2.8 Запасы

Бухгалтерский учет запасов осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы».

Запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости.

В случае если чистая стоимость продажи запасов на конец отчетного года оказалась ниже их первоначальной стоимости, в том числе в связи с имевшим место в отчетном году устойчивым (долгосрочным) снижением цен на них, на сумму обесценения создается резерв. При этом стоимость таких материалов отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы резерва под обесценение.

Для определения размера материальных расходов при списании запасов, используемых при производстве продукции (оказании услуг), применяется метод оценки по средней себестоимости.

К запасам не относятся материалы, запасные части, комплектующие изделия, предназначенные для создания внеоборотных активов.

2.9 Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (платежи по добровольному и обязательному страхованию имущества, ответственности и работников, и



другие расходы), отражаются как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Расходы будущих периодов, подлежащие списанию в течение периода более 12 месяцев, в полной сумме показываются в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы», в течение 12 месяцев – по строке 1260 «Прочие оборотные активы».

2.10 Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков учитывается в сумме оказанных услуг, выполненных работ, отгруженной продукции по обоснованным ценам и установленным тарифам. Расчеты с прочими дебиторами отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договорами. В состав дебиторской задолженности входят в том числе беспроцентные векселя полученные (за исключением векселей, приобретенных с дисконтом) и беспроцентные займы, предоставленные другим организациям.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резерва по сомнительным долгам. Данный резерв представляет собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена.

Величина резерва определяется индивидуально, на основании объективной информации о платежеспособности конкретного дебитора и оценки вероятности погашения задолженности полностью или частично.

Создание (восстановление) резерва по сомнительным долгам относится на увеличение прочих расходов (доходов).

Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой. Задолженность, списанная вследствие неплатежеспособности должника, учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.

2.11 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в Отчете о движении денежных средств

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

В составе денежных эквивалентов Общество отражает краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трех месяцев (не более чем на 91 день).

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций. К таким денежным потокам относятся поступления и платежи по финансовым инструментам срочных сделок.

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- суммы косвенных налогов в составе поступлений от покупателей и заказчиков и платежей поставщикам и подрядчикам;
- денежные потоки, направленные на инвестирование и полученные при погашении краткосрочных банковских депозитов (со сроком размещения более 3 месяцев), имеющие место в одном отчетном периоде, в случаях, когда они отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата, в составе строк 4219 «Прочие поступления» или 4229 «Прочие платежи».

Из денежных поступлений и платежей исключаются денежные потоки, изменяющие состав денежных эквивалентов, но не изменяющие их общую сумму.



2.12 Уставный, добавочный и резервный капитал

Уставный капитал отражается в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций, приобретенных акционерами. Уставный капитал соответствует величине, установленной Уставом Общества.

При увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных акций операции по формированию уставного капитала отражаются в учете после регистрации соответствующих изменений, внесенных в учредительные документы Общества.

Добавочный капитал Общества включает сумму эмиссионного дохода, полученного в результате размещения акций Общества по цене, превышающей их номинальную стоимость, а также сумму добавочных капиталов дочерних и зависимых обществ, присоединенных к Обществу в рамках реорганизации 2008 года.

В соответствии с законодательством, в Обществе формируется резервный капитал в размере 5% от уставного капитала. Размер обязательных ежегодных отчислений в резервный капитал Общества составляет 5% от чистой прибыли Общества до достижения резервным капиталом установленного размера.

2.13 Кредиты и займы полученные

Бухгалтерский учет займов и кредитов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» (ПБУ 15/2008).

Задолженность по полученным займам и кредитам показывается с учетом причитающихся на конец отчетного периода к уплате процентов согласно условиям договоров.

Проценты начисляются ежемесячно по окончании каждого отчетного периода. В случае получения от заимодавца расчета процентов, приходящегося на разные отчетные периоды, сумма процентов подлежит распределению и включению в сумму задолженности отдельно по каждому месяцу.

Дополнительные затраты, произведенные в связи с получением займов и кредитов, относятся на расходы будущих периодов с последующим равномерным включением в прочие расходы в течение периода погашения заемных обязательств.

2.14 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Оценочные обязательства

Общество признает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в Положении по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010).

Общество создает оценочные обязательства:

- по предстоящей оплате неиспользованных работниками отпусков, величина которого на конец отчетного года определяется исходя из числа дней неиспользованного отпуска каждого работника по состоянию на отчетную дату, средней заработной платы работника, с учетом страховых взносов;
- по выплате премий по итогам работы за четвертый квартал и год, величина которого на конец отчетного года определяется в том числе исходя из прогноза выполнения внутрикорпоративных ключевых показателей эффективности деятельности, с учетом страховых взносов;
- в других случаях, предусмотренных ПБУ 8/2010.

Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства и условные активы не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Условное обязательство (условный актив) возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства (актива) на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.



Условное обязательство раскрывается в Пояснениях, кроме случаев, когда уменьшение связанных с ним экономических выгод маловероятно. Условный актив раскрывается в Пояснениях, когда связанные с ним поступления являются вероятными. При этом указывается оценочное значение или диапазон оценочных значений, если они поддаются определению.

2.15 Доходы

Выручка от продажи продукции (оказания услуг) признается по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Она отражается в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость.

В составе прочих доходов Общества признаются:

- поступления от продажи финансовых вложений и иных активов;
- прибыль от продажи основных средств;
- проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств Общества, проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете Общества в этом банке, а также проценты по приобретенным процентным векселям третьих лиц – в соответствии с процентной оговоркой в векселе при предъявлении его к оплате. Общество отражает данные доходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2320 «Проценты к получению»;
- доходы, связанные с участием в уставных капиталах других организаций (дивиденды), Общество признает по мере объявления и отражает в Отчете о финансовых результатах по строке 2310 «Доходы от участия в других организациях»;
- доходы, возникающие от операций с производными финансовыми инструментами;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений;
- прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- другие поступления (доходы) согласно Положению по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99) (в том числе доходы в виде страхового возмещения).

2.16 Расходы

Учет расходов регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), в соответствии с которым расходы Общества подразделяются на расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы.

Общехозяйственные расходы отражаются по строке «Управленческие расходы» Отчета о финансовых результатах.

Расходы по обычным видам деятельности признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от фактического закрытия кредиторской задолженности.

Расходы подлежат признанию в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку или прочие доходы и от формы осуществления расхода.

В составе прочих расходов признаются:

- расходы, связанные с выбытием и прочим списанием, финансовых вложений и иных активов;
- убыток, связанный с выбытием и прочим списанием основных средств;
- проценты, уплачиваемые Обществом за предоставление ему в пользование денежных средств (кредитов, займов); Общество отражает данные расходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2330 «Проценты к уплате»;
- расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями;
- резерв по сомнительным долгам, сформированный по итогам отчетного периода в соответствии с учетной политикой Общества (см. пункт 2.10 Пояснений);
- резерв под обесценение финансовых вложений;
- расходы, возникающие от операций с производными финансовыми инструментами;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров, возмещение причиненных Обществом убытков;
- убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));



- расходы на благотворительность;
- расходы, возникающие как последствия чрезвычайных обстоятельств хозяйственной деятельности (стихийного бедствия, пожара, аварии и т. п.);
- другие расходы согласно ПБУ 10/99.

2.17 Изменения в учетной политике Общества

Существенные изменения в Учетной политике Общества на 2025 год обусловлены вступлением в силу Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность».

В связи с началом применения данного стандарта произошли следующие изменения по сравнению с порядком представления активов и обязательств, действовавшим до 2025 года:

- дебиторская задолженность со сроком погашения более чем через 12 месяцев после отчетной даты отражается по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» баланса (ранее отражалась в составе строки 1230 «Дебиторская задолженность»);
- арендное обязательство в соответствии с ФСБУ 25/2018 отражается в составе строк 1450 «Прочие обязательства» и 1550 «Прочие обязательства» в зависимости от срока погашения (ранее отражалось в составе строк 1410 «Заемные средства» и 1510 «Заемные средства»);
- прочие доходы и расходы отражаются свернуто в части доходов и расходов от начисления и восстановления резерва по сомнительным долгам, резервов под обесценение финансовых вложений, начисления и восстановления обесценения основных средств.

Все указанные изменения отражены в отчетности Общества за 2025 год ретроспективно.

Бухгалтерский баланс:

Строка		На 31 декабря 2024 г.			На 31 декабря 2023 г.		
		До корректировки	После корректировки	Величина корректировки	До корректировки	После корректировки	Величина корректировки
Наименование	Код						
Прочие внеоборотные активы	1190	2 287 854	233 685 529	231 397 675	1 701 280	248 787 816	247 086 536
Долгосрочные активы к продаже	1215	-	273 295	273 295	-	259 948	259 948
Дебиторская задолженность	1230	270 692 072	39 294 397	(231 397 675)	279 839 710	32 753 174	(247 086 536)
Прочие оборотные активы	1260	275 337	2 042	(273 295)	272 517	12 569	(259 948)
Заемные средства	1410	356 433 408	355 212 421	(1 220 987)	237 348 162	236 124 504	(1 223 658)
Прочие обязательства	1450	40 337 652	41 558 639	1 220 987	5 198 615	6 422 273	1 223 658
Заемные средства	1510	99 582 699	98 934 762	(647 937)	73 133 213	72 266 064	(867 149)
Прочие обязательства	1550	19 749	667 686	647 937	54 316	921 465	867 149

Отчет о финансовых результатах:

Строка		За 2024 г.		
		До корректировки	После корректировки	Величина корректировки
Наименование	Код			
Прочие доходы	2340	33 267 603	12 644 371	(20 623 232)
Прочие расходы	2350	(109 215 447)	(88 592 215)	20 623 232

В связи с проведением указанных корректировок сопоставимая информация в соответствующих пунктах Пояснений была изменена.



III. Раскрытие существенных показателей

3.1 Внеоборотные активы (раздел I Бухгалтерского баланса)

3.1.1 Нематериальные активы (строка 1110 Бухгалтерского баланса)

Наименование показателя	Балансовая стоимость		
	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Строка 1110 «Нематериальные активы», в том числе:	7 930 135	5 674 503	3 789 782
Строка 1111 «Нематериальные активы», в том числе:	3 791 834	2 009 151	2 293 387
НМА исключительные права	2 263 436	1 214 897	1 109 760
НМА неисключительные права	1 460 722	707 547	1 075 707
Патенты	67 676	86 707	107 920
Строка 1112 «Капитальные вложения в нематериальные активы»	3 995 868	3 592 282	1 496 395
Строка 1113 «Авансы, выданные под приобретение и создание нематериальных активов»	142 433	73 070	-



Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период					На конец года		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	Поступило	Выбыло объектов		Начислено амортизации	Движение обесценения, нетто	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение
						Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация					
Нематериальные активы, в том числе:	2025	6 050 510	(4 038 052)	(3 307)	2 757 766	(292 453)	270 019	(952 242)	(407)	8 515 823	(4 720 275)	(3 714)
	2024	5 604 543	(3 311 156)	-	470 783	(24 816)	12 288	(739 184)	(3 307)	6 050 510	(4 038 052)	(3 307)
НМА исключительные права	2025	4 675 778	(3 460 881)	-	1 486 060	(79 126)	79 126	(437 521)	-	6 082 712	(3 819 276)	-
	2024	4 284 031	(3 174 271)	-	416 519	(24 772)	11 887	(298 497)	-	4 675 778	(3 460 881)	-
НМА неисключительные права	2025	1 129 927	(419 073)	(3 307)	1 271 706	(168 097)	145 694	(495 721)	(407)	2 233 536	(769 100)	(3 714)
	2024	1 075 707	-	-	54 264	(44)	401	(419 474)	(3 307)	1 129 927	(419 073)	(3 307)
Патенты	2025	244 805	(158 098)	-	-	(45 230)	45 199	(19 000)	-	199 575	(131 899)	-
	2024	244 805	(136 885)	-	-	-	-	(21 213)	-	244 805	(158 098)	-

Капитальные вложения в нематериальные активы

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец года	
		Фактические затраты	Накопленное обесценение	Затраты	Обесценение	Списано	Принято к учету в качестве нематериальных активов	Фактические затраты	Накопленное обесценение
Капитальные вложения в нематериальные активы	2025	3 592 282	-	3 215 631	(16 658)	(37 621)	(2 757 766)	4 012 526	(16 658)
	2024	1 496 395	-	2 566 670	-	-	(470 783)	3 592 282	-



3.1.2 Основные средства (строка 1151 Бухгалтерского баланса), Незавершенное строительство (строка 1152 Бухгалтерского баланса), Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств (строка 1153 Бухгалтерского баланса)

Наименование группы основных средств	Балансовая стоимость		
	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Строка 1151 «Основные средства», в том числе:	526 498 024	467 004 118	428 267 594
Машины и оборудование	236 547 806	218 645 037	202 885 184
Сооружения	234 819 870	204 088 544	186 229 377
Здания	47 218 940	41 348 613	36 110 352
Права пользования активами	6 077 383	1 410 052	1 941 059
Земельные участки	787 469	426 165	425 786
Производственный и хозяйственный инвентарь	198 854	287 100	389 994
Транспортные средства	25 332	7 211	5 593
Другие виды основных средств	822 370	791 396	280 249



Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период				Переквалифицировано			На конец года			
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	Поступило	Выбыло объектов		Начислено амортизации первоначальной стоимости	Движение обесценения, нетто	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Движение обесценения, нетто	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение
						Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация								
Основные средства, в том числе:	2025	805 027 957	(242 099 243)	(95 924 596)	41 499 888	(3 247 245)	2 480 845	(27 011 857)	45 772 275	-	-	-	843 280 600	(266 630 255)	(50 152 321)
	2024	755 894 111	(217 054 134)	(110 572 383)	50 934 377	(1 800 531)	1 295 353	(26 340 462)	14 647 787	-	-	-	805 027 957	(242 099 243)	(95 924 596)
Сооружения	2025	335 021 320	(75 596 422)	(55 336 354)	7 662 394	(652 765)	285 479	(6 827 741)	30 263 959	-	-	-	342 030 949	(82 138 684)	(25 072 395)
	2024	328 124 412	(68 923 426)	(72 971 609)	7 099 331	(202 423)	111 314	(6 784 310)	17 635 255	-	-	-	335 021 320	(75 596 422)	(55 336 354)
Машины и оборудование	2025	395 204 771	(148 941 518)	(27 618 216)	25 691 973	(1 902 052)	1 761 611	(17 295 755)	9 649 805	(5 252)	2 439	-	418 989 440	(164 473 223)	(17 968 411)
	2024	361 693 234	(132 906 163)	(25 901 887)	35 041 764	(1 530 227)	1 153 674	(17 189 029)	(1 716 329)	-	-	-	395 204 771	(148 941 518)	(27 618 216)
Здания	2025	67 311 059	(13 986 164)	(11 976 282)	2 262 494	(42 569)	23 110	(1 737 987)	5 365 279	-	-	-	69 530 984	(15 701 041)	(6 611 003)
	2024	59 535 461	(12 526 898)	(10 898 211)	7 827 485	(51 887)	16 930	(1 476 196)	(1 078 071)	-	-	-	67 311 059	(13 986 164)	(11 976 282)
Транспортные средства	2025	39 329	(28 150)	(3 968)	19 147	-	-	(3 845)	2 819	-	-	-	58 476	(31 995)	(1 149)
	2024	32 965	(23 433)	(3 939)	6 364	-	-	(4 717)	(29)	-	-	-	39 329	(28 150)	(3 968)
Производственный и хозяйственный инвентарь	2025	1 569 442	(1 264 042)	(18 300)	11 019	(818)	810	(111 656)	9 586	5 252	(2 439)	-	1 584 895	(1 377 327)	(8 714)
	2024	1 556 229	(1 130 063)	(36 172)	14 598	(1 385)	1 022	(135 001)	17 872	-	-	-	1 569 442	(1 264 042)	(18 300)
Земельные участки	2025	1 037 040	-	(610 875)	27 290	-	-	-	334 014	-	-	-	1 064 330	-	(276 861)
	2024	1 033 523	-	(607 737)	3 517	-	-	-	(3 138)	-	-	-	1 037 040	-	(610 875)
Другие виды основных средств	2025	1 278 438	(387 188)	(99 854)	87 047	(560)	560	(131 580)	75 507	-	-	-	1 364 925	(518 208)	(24 347)
	2024	764 657	(343 829)	(140 579)	516 405	(2 624)	928	(44 287)	40 725	-	-	-	1 278 438	(387 188)	(99 854)
Права пользования активами	2025	3 566 558	(1 895 759)	(260 747)	5 738 524	(648 481)	409 275	(903 293)	71 306	-	-	-	8 656 601	(2 389 777)	(189 441)
	2024	3 153 630	(1 200 322)	(12 249)	424 913	(11 985)	11 485	(706 922)	(248 498)	-	-	-	3 566 558	(1 895 759)	(260 747)

ПАО «РусГидро»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



Наличие и движение прав пользования активами

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период					На конец года		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	Поступило	Выбыло объектов		Начислено амортизации первоначальной стоимости	Движение обесценения, нетто	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение
						Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация					
Права пользования активами всего, в том числе:	2025	3 566 558	(1 895 759)	(260 747)	5 738 524	(648 481)	409 275	(903 293)	71 306	8 656 601	(2 389 777)	(189 441)
	2024	3 153 630	(1 200 322)	(12 249)	424 913	(11 985)	11 485	(706 922)	(248 498)	3 566 558	(1 895 759)	(260 747)
Сооружения	2025	132 051	(22 361)	(25 709)	926	-	-	(7 186)	8 456	132 977	(29 547)	(17 253)
	2024	132 551	(15 074)	(5 420)	-	(500)	-	(7 287)	(20 289)	132 051	(22 361)	(25 709)
Машины и оборудование	2025	808 026	(110 748)	(166 891)	-	-	-	(36 916)	44 562	808 026	(147 664)	(122 329)
	2024	808 026	(73 832)	(2 714)	-	-	-	(36 916)	(164 177)	808 026	(110 748)	(166 891)
Здания	2025	2 626 481	(1 762 650)	(68 147)	5 737 598	(648 481)	409 275	(859 191)	18 288	7 715 598	(2 212 566)	(49 859)
	2024	2 213 053	(1 111 416)	(4 115)	424 913	(11 485)	11 485	(662 719)	(64 032)	2 626 481	(1 762 650)	(68 147)



Незавершенное строительство и операции по приобретению основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					На конец года	
		Первоначальная стоимость	Накопленное обесценение	Затраты за период	Списано	Обесценение	Прочее движение*	Принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	Первоначальная стоимость	Накопленное обесценение
Незавершенное строительство и операции по приобретению основных средств, в том числе:	2025	140 646 267	(13 532 054)	222 403 756	(111 106)	(3 246 143)	-	(35 761 364)	327 177 553	(16 778 197)
	2024	91 604 650	(13 273 488)	103 108 494	(3 557 030)	(258 566)	-	(50 509 847)	140 646 267	(13 532 054)
Незавершенное строительство	2025	117 887 212	(11 648 509)	122 995 327	(111 106)	(3 585 954)	62 185 126	(24 359 216)	278 597 343	(15 234 463)
	2024	78 096 839	(11 470 701)	47 538 250	(3 557 030)	(177 808)	45 570 166	(49 761 013)	117 887 212	(11 648 509)
Незавершенные операции по приобретению основных средств	2025	6 461	-	11 402 148	-	-	-	(11 402 148)	6 461	-
	2024	6 461	-	748 834	-	-	-	(748 834)	6 461	-
Оборудование к установке и материалы для капитальных вложений	2025	22 752 594	(1 883 545)	88 006 281	-	339 811	(62 185 126)	-	48 573 749	(1 543 734)
	2024	13 501 350	(1 802 787)	54 821 410	-	(80 758)	(45 570 166)	-	22 752 594	(1 883 545)

*Передача оборудования в монтаж, перевод оборудования к установке в состав незавершенного строительства и прочее движение, не связанное с вводом объектов в состав основных средств.

В составе незавершенного строительства по состоянию на 31.12.2025 отражены затраты на создание второй очереди Якутской ГРЭС-2, Хабаровской ТЭЦ-4 и Артёмовской ТЭЦ-2 и модернизацию Владивостокской ТЭЦ-2, Нерюнгринской и Партизанской ГРЭС.



Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств

Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1153 «авансы, выданные под приобретение и создание основных средств», в том числе:	137 726 855	120 053 672	93 837 829
Подрядчикам по капитальному строительству	96 951 189	41 816 601	15 443 660
Поставщикам оборудования и прочих внеоборотных активов	34 757 600	74 389 396	75 722 816
Прочие	6 018 066	3 847 675	2 671 353

Движение сумм обесценения основных средств, прав пользования активами и капитальных вложений

Наименование показателя	Период	Накоплен-ное обесцене-ние на начало года	Начисление обесцене-ния	Восста-новление обесцене-ния	Амортиза-ция обесцене-ния	Списание обесцене-ния по выбывшим объектам	Прочие движения*	Накоплен-ное обесцене-ние на конец года
Основные средства всего, в том числе:	2025	(95 924 596)	(6 054 929)	48 606 231	4 386 566	332 571	(1 498 164)	(50 152 321)
	2024	(110 572 383)	(12 615 704)	25 672 210	4 469 743	28 474	(2 906 936)	(95 924 596)
Сооружения	2025	(55 336 354)	(3 037 732)	31 993 304	1 403 943	235 822	(331 378)	(25 072 395)
	2024	(72 971 609)	(3 250 482)	20 106 158	1 519 926	1 633	(741 980)	(55 336 354)
Машины и оборудование	2025	(27 618 216)	(2 406 717)	10 383 571	2 608 731	84 404	(1 020 184)	(17 968 411)
	2024	(25 901 887)	(6 139 605)	3 724 506	2 620 363	4 834	(1 926 427)	(27 618 216)
Здания	2025	(11 976 282)	(585 162)	5 743 281	341 416	12 345	(146 601)	(6 611 003)
	2024	(10 898 211)	(2 953 962)	1 789 266	303 147	22 007	(238 529)	(11 976 282)
Транспортные средства	2025	(3 968)	(41)	1 520	1 340	-	-	(1 149)
	2024	(3 939)	(1 898)	189	1 680	-	-	(3 968)
Производствен-ный и хозяйственный инвентарь	2025	(18 300)	(2 959)	4 660	7 886	-	(1)	(8 714)
	2024	(36 172)	(1 205)	7 304	11 773	-	-	(18 300)
Земельные участки	2025	(610 875)	(13 517)	346 929	602	-	-	(276 861)
	2024	(607 737)	(3 829)	94	597	-	-	(610 875)
Другие виды основных средств	2025	(99 854)	(5 342)	72 862	7 987	-	-	(24 347)
	2024	(140 579)	(10 964)	42 042	9 647	-	-	(99 854)
Права пользования активами всего	2025	(260 747)	(3 459)	60 104	14 661	-	-	(189 441)
	2024	(12 249)	(253 759)	2 651	2 610	-	-	(260 747)
Незавершен-ное строительст-во (строка 1152 баланса), в том числе:	2025	(13 532 054)	(5 117 190)	372 480	-	407	1 498 160	(16 778 197)
	2024	(13 273 488)	(3 773 727)	436 554	-	171 881	2 906 726	(13 532 054)
Незавершен-ное строительство	2025	(11 648 509)	(4 859 798)	357 239	-	407	916 198	(15 234 463)
	2024	(11 470 701)	(3 334 592)	411 181	-	171 881	2 573 722	(11 648 509)
Оборудование к установке и материалы для капитальных вложений	2025	(1 883 545)	(257 392)	15 241	-	-	581 962	(1 543 734)
	2024	(1 802 787)	(439 135)	25 373	-	-	333 004	(1 883 545)

* Перенос накопленного обесценения при вводе объектов в эксплуатацию, прочие эффекты



Обесценение основных средств на 31.12.2025 и 31.12.2024

На каждую отчетную дату руководство Общества оценивает наличие признаков, свидетельствующих о возможном снижении возмещаемой стоимости основных средств ниже их балансовой стоимости.

Руководство Общества проанализировало текущую экономическую ситуацию, в которой работает Общество, в целях обнаружения признаков обесценения основных средств или того, что убыток от обесценения, признанный в предыдущие периоды, более не существует или сократился. Общество провело тест на обесценение в связи с обнаружением таких признаков.

Ниже представлена информация о ключевых допущениях, использованных для целей проведения теста на обесценение на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года:

Ключевые допущения для целей теста на обесценение	31.12.2025	31.12.2024
Используемая информация	Фактические результаты деятельности генерирующих единиц за соответствующий период и показатели бизнес-планов на 5 лет (2026–2030 годы)	(2025–2029 годы)
	Для генерирующих единиц, эксплуатирующих гидравлические электростанции – 10 лет (2026–2035 годы)	(2025–2034 годы)
Период прогнозирования*	Для генерирующих единиц, реализующих мощность по договорам поставки мощности новых гидроэлектростанций (далее – ДПМ) – до завершения ДПМ плюс 1 год 5–16 лет (2026–2041 годы)	5–15 лет (2025–2039 годы)
	Для генерирующих единиц, эксплуатирующих тепловые электростанции – на основе оставшегося срока полезного использования основного оборудования 19 лет (2026–2044 годы)	19 лет (2025–2043 годы)
Процентная ставка роста в постпрогнозный период	4,0 процента	4,0 процента
Ставка дисконтирования до налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	17,12- 20,60 процента	16,16- 23,24 процента
Ставка дисконтирования после налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	13,80- 14,81 процента	13,86- 15,45 процента
Прогноз цен на электроэнергию и мощность на свободном рынке	На основе прогнозных данных АО «АТС» и прогнозных темпов роста цен на энергоносители по данным МЭР РФ	
Прогноз цен на мощность в отношении КОМ	На 2026–2030 годы – на основе результатов конкурентного отбора мощности (далее – КОМ). На 2031 год и далее – с учетом индекса потребительских цен (далее – ИПЦ)	На 2025–2029 годы – на основе результатов конкурентного отбора мощности (далее – КОМ). На 2030 год и далее – с учетом индекса потребительских цен (далее – ИПЦ)
Прогноз объемов электроэнергии и мощности	На основе оценки руководством будущих тенденций и развития бизнеса	
Прогноз объемов капитальных затрат	На основе оценки руководством требуемой величины капитальных вложений на техническое перевооружение и реконструкцию	

* По мнению руководства, прогнозный период более пяти лет является более надежным, так как ожидается, что денежные потоки не будут стабилизированы в течение пяти лет. При этом период прогнозирования денежных потоков в основном определяется оставшимся сроком жизни тестируемых активов. Для гидроэлектростанций данный период может достигать 100 лет, поскольку ключевым активом является плотина. В связи с этим возмещаемая стоимость активов гидроэлектростанций определялась на основании денежных потоков в прогнозный период, а также величины постпрогнозной стоимости.



Показатели, рассчитанные при использовании ключевых допущений, отражают оценку руководством будущих тенденций в бизнесе и основаны на внешних и внутренних источниках информации.

В результате тестирования внеоборотных активов Общества на обесценение по состоянию на 31.12.2025 в отчете о финансовых результатах был признан нетто доход от обесценения в сумме 37 820 350 тыс. руб., который сложился преимущественно в отношении следующих генерирующих единиц:

- «Бурейская ГЭС» – доход от восстановления ранее начисленного обесценения в сумме 33 734 055 тыс. руб., «Зейская ГЭС» – доход в сумме 4 096 499 тыс. руб. в связи с ростом возмещаемой суммы за счет введения рынка электроэнергии с 01.01.2025 в ДФО и применения темпов либерализации в соответствии с Распоряжением Правительства РФ от 29.11.2025 №3524-р;
- Приморский филиал – доход в сумме 10 328 284 тыс. руб. от частичного восстановления ранее начисленного обесценения в связи с существенным ростом возмещаемой суммы после завершения второго этапа реконструкции Владивостокской ТЭЦ-2;
- «Каскад Кубанских ГЭС» – убыток в сумме 5 497 772 тыс. руб. в связи с недостаточностью роста выручки на покрытие капитальных затрат,
- «Кабардино-Балкарский филиал» – убыток в сумме 4 000 964 тыс. руб. в связи с ростом балансовой стоимости после ввода в эксплуатацию Черекской ГЭС без аналогичного увеличения возмещаемой стоимости;
- «Карачаево-Черкесский филиал» – убыток в сумме 1 644 632 тыс. руб. от снижения возмещаемой стоимости в связи со снижением выработки Зеленчукской ГАЭС из-за технических ограничений по эксплуатации генерирующего оборудования.

Права пользования активами и обязательства по аренде

Права пользования активами

Информация о наличии и движении прав пользования активами раскрыта в таблице «Наличие и движение прав пользования активами».

Общество получило в аренду объекты, предназначенные для использования в производстве готовой продукции и для общехозяйственных нужд.

Сроки полезного использования в отношении групп прав пользования активами приведены в таблице ниже:

Группа прав пользования активами	Сроки полезного использования (число лет)
Офисные здания и помещения	1 – 19
Производственные машины и оборудование	3 – 19

Изменение стоимости прав пользования активами в связи с изменением договоров аренды отражено в табличном пояснении «Наличие и движение прав пользования активами» по графам «Поступило» и «Выбыло объектов».

В 2025 году Общество получило в аренду офис по адресу Красноярский край, г.о. город Красноярск, г. Красноярск, ул. Перенсона, зд. 2А, помещ. 1

Обязательства по аренде

Информация об обязательствах по аренде представлена в пунктах 3.4.2 Пояснений.

3.1.3 Долгосрчные финансовые вложения (строка 1170 Бухгалтерского баланса)

По строке 1170 «Финансовые вложения» отражены вклады в уставные капиталы дочерних, зависимых и прочих организаций, долговые ценные бумаги и долгосрочные займы, предоставленные дочерним и зависимым обществам:



Информация о подверженности долгосрочных финансовых вложений финансовым рискам приведена в пункте 3.15 Пояснений.

Наименование актива	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1170 «Финансовые вложения», в том числе:	249 825 916	255 846 780	273 939 111
Вклады в уставные капиталы других организаций, в том числе:	247 525 555	253 928 544	262 805 184
Вклады в дочерние общества	237 900 798	244 303 787	253 180 427
Вклады в зависимые общества	8 543 297	8 543 297	8 543 297
Вклады в прочие организации	1 081 460	1 081 460	1 081 460
Процентные займы выданные, в том числе:	2 300 361	1 918 236	11 133 927
Дочерним обществам	2 300 361	1 918 236	11 133 927



Наличие и движение долгосрочных финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка*	Поступило	Изменение текущей рыночной стоимости	Выбыло (погашено)		Изменение резерва под обесценение	Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка*
						Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка*			
Долгосрочные финансовые вложения, в том числе:	2025	437 888 978	(182 042 198)	824 354	-	(440 069)	-	(6 405 149)	438 273 263	(188 447 347)
	2024	447 047 831	(173 108 720)	663 412	-	(9 822 265)	-	(8 933 478)	437 888 978	(182 042 198)
Вклады в уставные капиталы других организаций, в том числе:	2025	435 961 113	(182 032 569)	-	-	-	-	(6 402 989)	435 961 113	(188 435 558)
	2024	435 911 113	(173 105 929)	50 000	-	-	-	(8 926 640)	435 961 113	(182 032 569)
Вклады в дочерние общества	2025	426 327 478	(182 023 691)	-	-	-	-	(6 402 989)	426 327 478	(188 426 680)
	2024	426 277 478	(173 097 051)	50 000	-	-	-	(8 926 640)	426 327 478	(182 023 691)
Вклады в зависимые общества	2025	8 543 297	-	-	-	-	-	-	8 543 297	-
	2024	8 543 297	-	-	-	-	-	-	8 543 297	-
Вклады в прочие организации	2025	1 090 338	(8 878)	-	-	-	-	-	1 090 338	(8 878)
	2024	1 090 338	(8 878)	-	-	-	-	-	1 090 338	(8 878)
Процентные займы выданные, в том числе:	2025	1 927 865	(9 629)	824 354	-	(440 069)	-	(2 160)	2 312 150	(11 789)
	2024	11 136 718	(2 791)	613 412	-	(9 822 265)	-	(6 838)	1 927 865	(9 629)
Процентные займы, выданные дочерним обществам	2025	1 927 865	(9 629)	824 354	-	(440 069)	-	(2 160)	2 312 150	(11 789)
	2024	11 136 718	(2 791)	613 412	-	(9 822 265)	-	(6 838)	1 927 865	(9 629)

* Сумма накопленной корректировки включает в себя величину резерва под обесценение финансовых вложений.



(а) Вклады в уставные капиталы других организаций

В составе строки 1170 «Финансовые вложения» Бухгалтерского баланса числятся следующие вклады в дочерние, зависимые общества и прочие организации:

Наименование организаций	На 31.12.2025		На 31.12.2024		На 31.12.2023	
	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %
Вклады в уставные капиталы других организаций, в том числе:	247 525 555	-	253 928 544	-	262 805 184	-
Дочерние общества, в том числе:	237 900 798	-	244 303 787	-	253 180 427	-
АО «Загорская ГАЭС-2»	64 470 456	100,00%	65 490 054	100,00%	66 617 668	100,00%
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	36 737 375	100,00%	36 737 375	100,00%	36 737 375	100,00%
АО «РАО ЭС Востока»	23 819 308	90,08%	25 351 356	90,08%	26 434 401	90,08%
АО «Сахалинская ГРЭС-2»	17 526 002	100,00%	17 526 002	100,00%	17 526 002	100,00%
АО «ЭЭС РусГидро»	17 216 208	99,75%	17 216 208	99,75%	17 216 208	99,75%
АО «Чукотэнерго»	13 492 643	99,16%	17 162 701	99,16%	18 965 105	99,16%
АО «Якутская ГРЭС-2»	15 339 910	100,00%	15 339 910	100,00%	15 339 910	100,00%
АО «Холдинговая компания БогЭС»	10 114 189	100,00%	10 114 189	100,00%	10 114 189	100,00%
АО «Сулакский ГидроКаскад»	9 603 424	100,00%	9 603 424	100,00%	9 603 424	100,00%
ООО «СНРГ»	6 965 219	100,00%	6 965 219	100,00%	6 965 219	100,00%
АО «ДВЭУК-ГенерацияСети»	5 504 440	100,00%	5 504 440	100,00%	5 504 440	100,00%
АО «ЗСК РусГидро»	4 280 992	100%-1 акция	4 280 992	100%-1 акция	4 280 992	100%-1 акция
ПАО «Камчатскэнерго» *	4 295 694	27,97%	4 078 111	27,97%	3 285 098	27,97%
ПАО «Колымаэнерго»	3 394 192	98,76%	3 394 192	98,76%	3 394 192	98,76%
АО «Ленгидропроект»	1 384 713	100,00%	1 384 713	100,00%	1 384 713	100,00%
ПАО «Сахалинэнерго»**	1 345 060	6,01%	1 345 060	6,01%	1 345 060	6,18%
АО «РусГидро Туризм»	588 848	100,00%	588 848	100,00%	588 848	100,00%
АО «ТК РусГидро»	519 470	100,00%	519 470	100,00%	519 470	100,00%
АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»	448 192	100,00%	448 192	100,00%	448 192	100,00%
ООО «Верхнебалкарская Малая ГЭС»	524 323	100,00%	377 853	100,00%	377 853	100,00%
ПАО «Якутскэнерго» ***	-	43,35%	545 337	43,35%	4 451 565	43,35%
АО «ДГК»	-	87,89%	-	87,89%	-	87,89%
АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А.Ф. Дьякова»	-	67,82%	-	67,82%	1 800 362	67,82%
Прочие	330 140	-	330 141	-	280 141	-
Зависимые общества, в том числе:	8 543 297	-	8 543 297	-	8 543 297	-
АО «Иркутская электросетевая компания»	8 543 297	42,75%	8 543 297	42,75%	8 543 297	42,75%
Прочие организации, в том числе:	1 081 460	-	1 081 460	-	1 081 460	-
АО «Богучанская ГЭС» ****	1 081 460	2,90%	1 081 460	2,90%	1 081 460	2,90%

* Финансовое вложение в ПАО «Камчатскэнерго» (27,97%) учтено в составе дочерних обществ, так как Общество осуществляет контроль над данной организацией косвенно через другие дочерние общества.

** Финансовое вложение в ПАО «Сахалинэнерго» (6,01%) учтено в составе дочерних обществ, так как Общество осуществляет контроль над данной организацией косвенно через другие дочерние общества.

*** Финансовое вложение в ПАО «Якутскэнерго» (43,35%) учтено в составе дочерних обществ, так как Общество осуществляет контроль над данной организацией косвенно через другие дочерние общества.

**** АО «Богучанская ГЭС» является дочерним обществом компании BOGES Ltd, в которой Общество косвенно через другие дочерние общества владеет 50% капитала и осуществляет управление на паритетной основе с Группой РУСАЛ.

Руководство Общества провело анализ негативных тенденций в отношении отдельных дочерних обществ. Было оценено наличие признаков обесценения финансовых вложений в уставные капиталы таких обществ, а также возможное обесценение прочих активов, связанных с рассматриваемыми дочерними обществами и отраженных в том числе в составе дебиторской задолженности (см. пункт 3.2.2 Пояснений). По результатам проведенного анализа в 2025 году был начислен резерв в отношении следующих финансовых вложений в дочерние общества: АО «Чукотэнерго» на сумму 3 670 058 тыс. руб., АО «РАО ЭС Востока» на сумму 1 532 048 тыс. руб., ПАО «Якутскэнерго» на сумму 545 337 тыс. руб., в связи со снижением их расчетной стоимости преимущественно вследствие признания обесценения



внеоборотных активов и операционных убытков указанных дочерних обществ и восстановлен резерв ПАО «Камчатскэнерго» на сумму 217 583 тыс. руб., ООО «Верхнебалкарская МГЭС» на сумму 146 470 тыс. руб. Начисление и восстановление резерва в отношении финансовых вложений отражено в отчете о финансовых результатах свернуто в составе строки 2350 «Прочие расходы» (пункт 3.8 Пояснений).

АО «Загорская ГАЭС-2». Принимая во внимание тот факт, что целевая схема будущей эксплуатации Загорской ГАЭС-2 не позволит покрыть накопленные АО «Загорская ГАЭС-2» убытки, связанные с ликвидацией последствий осадки здания станционного узла Загорской ГАЭС-2, руководство Общества пришло к выводу о необходимости создания дополнительного резерва под обесценение финансовых вложений в акции АО «Загорская ГАЭС-2» в 2025 г. в размере 1 019 598 тыс. руб.. По состоянию на 31.12.2025 сумма резерва составила 5 220 503 тыс. руб. (по состоянию на 31.12.2024 и 31.12.2023 сумма резерва составляла соответственно 4 200 905 тыс. руб. и 3 073 291 тыс. руб.).

Анализ возмещаемой стоимости акций АО «Загорская ГАЭС-2» на сумму 64 470 456 тыс. руб. (за вычетом созданного резерва) основывался на следующих ключевых факторах:

- Общество планирует завершение строительства АО «Загорская ГАЭС-2» и проводит восстановительные работы на станции. По состоянию на 31.12.2025 присутствует существенная неопределенность в отношении величины расходов, которые необходимо понести для ликвидации последствий подтопления на АО «Загорская ГАЭС-2», однако величина таких расходов может быть существенной.
- В отношении объектов генерации АО «Загорская ГАЭС-2» заключены договоры купли-продажи (поставки) мощности новых гидроэлектростанций, гарантирующие оплату мощности в течение 20 лет с учетом окупаемости общей величины капитальных затрат в течение указанного периода.
- Решением Ассоциации «НП Совет рынка» от 19.12.2023 дата начала исполнения обязательств ПАО «РусГидро» по поставке мощности АО «Загорская ГАЭС-2» перенесена в отношении первой и второй очереди – на 01.12.2028.

Финансовые вложения в дочерние компании, имеющие текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо ранее

В бухгалтерском балансе Общества в составе финансовых вложений представлены акции дочерних компаний Общества – АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «ДЭК» и ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», которые имеют текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо имели ее ранее. Балансовая стоимость акций данных компаний по состоянию на 31.12.2025 – 29 498 062 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 31 357 864 тыс. руб., на 31.12.2023 – 35 554 124 тыс. руб.). Если бы Общество производило переоценку данных акций по текущей рыночной стоимости (для АО «РАО ЭС Востока» – по стоимости последней оценки по текущей рыночной стоимости) балансовая стоимость данных акций была бы выше по состоянию на 31.12.2025 на 4 152 006 тыс. руб., по состоянию на 31.12.2024 – на 4 405 638 тыс. руб., 31.12.2023 на 3 304 153 тыс. руб., что составляет величину неотраженного изменения рыночной стоимости по сравнению с балансовой оценкой.

Описание учетной политики Общества и причин отступления от правил ПБУ 19/02 в части учета таких финансовых вложений приведено в пункте 2.7 Пояснений.



Значения показателей бухгалтерской отчетности, которые были изменены в результате отступления от правил, а также величина корректировки каждого показателя представлена ниже:

Показатель бухгалтерской отчетности	Дата / Период	Значение показателя, как если бы отступление не было сделано	Величина корректировки	Значение показателя в бухгалтерской отчетности
Чистые активы	На 31.12.2025	826 395 038	(3 114 004)	823 281 034
	На 31.12.2024	759 157 023	(3 304 228)	755 852 795
	На 31.12.2023	771 820 802	(2 643 322)	769 177 480
Строка бухгалтерского баланса 1170 «Финансовые вложения»	На 31.12.2025	253 977 922	(4 152 006)	249 825 916
	На 31.12.2024	260 252 418	(4 405 638)	255 846 780
	На 31.12.2023	277 243 264	(3 304 153)	273 939 111
Строка бухгалтерского баланса 1420 «Отложенные налоговые обязательства»	На 31.12.2025	54 469 128	(1 038 002)	53 431 126
	На 31.12.2024	37 694 154	(1 101 410)	36 592 744
	На 31.12.2023	26 469 261	(660 831)	25 808 430
Строка бухгалтерского баланса 1370 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)»	На 31.12.2025	300 894 284	(3 114 004)	297 780 280
	На 31.12.2024	233 654 017	(3 304 228)	230 349 789
	На 31.12.2023	246 362 469	(2 643 322)	243 719 147
Строка отчета о финансовых результатах 2340 «Прочие доходы»	2025	47 316 949	-	47 316 949
	2024	12 644 371	-	12 644 371
Строка отчета о финансовых результатах 2350 «Прочие расходы»	2025	(48 738 623)	253 632	(48 484 991)
	2024	(87 490 730)	(1 101 485)	(88 592 215)
Строка отчета о финансовых результатах 2412 «Отложенный налог на прибыль»	2025	(16 774 974)	(63 408)	(16 838 382)
	2024	(11 224 893)	440 579	(10 784 314)
Строка отчета о финансовых результатах 2400 «Чистая прибыль»	2025	66 729 160	190 224	66 919 384
	2024	(12 772 935)	(660 906)	(13 433 841)

(б) Долгосрочные займы выданные

Наименование получателя займа	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023	Срок погашения	Годовая ставка, %
Долгосрочные займы, выданные, в том числе:	2 300 361	1 918 236	11 133 927	-	-
Дочерним обществам, в том числе:	2 300 361	1 918 236	11 133 927		
АО «Гидроинвест»	1 322 029	1 263 219	1 499 545	Декабрь 2027	16,54%
ПАО «Передвижная энергетика»	309 000	249 000	148 000	Декабрь 2027	16,54%
АО «Гидроинвест»	227 699	210 400	176 536	Декабрь 2027	16,54%
АО «Гидроинвест»	154 193	126 132	53 532	Декабрь 2027	16,54%
ПАО «Камчатскэнерго»	153 803	-	-	Декабрь 2027	16,54%
АО «Гидроинвест»	86 957	-	-	Июнь 2027	16,54%
ПАО «Камчатскэнерго»	46 680	69 485	226 104	Декабрь 2027	16,54%
ПАО «Камчатскэнерго»	-	-	3 975 000	-	-
АО «Сахаэнерго»	-	-	3 476 210	-	-
АО «Теплоэнергосервис»	-	-	929 000	-	-
ПАО «Сахалинэнерго»	-	-	650 000	-	-

Признаки устойчивого снижения стоимости данных финансовых вложений отсутствуют.



3.1.4 Прочие внеоборотные активы (строка 1190 Бухгалтерского баланса)

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы», в том числе:	222 627 069	233 685 529	248 787 816
Займы выданные, в том числе:	187 715 360	203 493 355	215 364 475
учтенная по условиям договора	273 431 004	263 967 978	216 159 117
резерв	(85 715 644)	(60 474 623)	(794 642)
Векселя	26 470 004	26 123 897	28 472 006
учтенная по условиям договора	28 610 004	26 123 897	28 472 006
резерв	(2 140 000)	-	-
Прочие внеоборотные активы, в том числе:	8 441 705	4 068 277	4 951 335
Расходы будущих периодов	2 522 518	2 224 854	1 701 280
Задолженность по процентам, начисленным по выданным займам	1 883 745	1 480 048	1 324 437
учтенная по условиям договора	1 965 476	1 561 558	1 405 855
резерв	(81 731)	(81 510)	(81 418)
Авансы выданные	28 580	161 788	1 657 751
Прочая задолженность, в том числе:	4 006 862	201 587	267 867
учтенная по условиям договора	4 006 862	205 883	267 867
резерв	-	(4 296)	-

По состоянию на 31.12.2025 долгосрочная задолженность перед Обществом по приобретенным в целях финансирования объектов Инвестиционной программы долгосрочным беспроцентным векселям прочих связанных сторон представлена преимущественно беспроцентными векселями:

- АО «Богучанская ГЭС» в сумме 21 027 455 тыс. руб. со сроком погашения по предъявлению, но не ранее 31.12.2029 (дисконтированная стоимость векселей с учетом временной стоимости денег по состоянию на 31.12.2025 составила 6 537 805 тыс. руб.);
- АО «Богучанский алюминиевый завод» в сумме 4 615 420 тыс. руб. со сроком погашения по предъявлению, но не ранее 31.12.2030 (дисконтированная стоимость векселей с учетом временной стоимости денег по состоянию на 31.12.2025 составила 1 767 946 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2025 в составе долгосрочных беспроцентных займов выданных отражены в основном займы, выданные для рефинансирования банковских кредитов дочерних обществ и финансирования их инвестиционных проектов.

Сроки возврата долгосрочных беспроцентных займов выданных оценены в основном исходя из ожиданий руководства Общества, по состоянию на 31.12.2025 большая часть займов выданных ожидается к погашению после 2030 года (на 31.12.2024 – до 2030 года, на 31.12.2023 – после 2030 года).

Наличие и движение резерва по сомнительным долгам

Наименование показателя	Период	На начало года	Создание резерва	Восстановление резерва	Списание за счет резерва	Реклассификация резерва	На конец года
Резерв по сомнительным долгам, в том числе:	2025	(60 560 429)	(23 157 583)	4 075	-	(4 223 438)	87 937 375
	2024	-	(59 679 981)	-	-	(880 448)	(60 560 429)
Займы выданные	2025	(60 474 623)	(23 157 583)	-	-	(2 083 438)	(85 715 644)
	2024	-	(59 679 981)	-	-	(794 642)	(60 474 623)
Беспроцентные векселя к получению	2025	-	-	-	-	(2 140 000)	(2 140 000)
	2024	-	-	-	-	-	-



Наименование показателя	Период	На начало года	Создание резерва	Восстановление резерва	Списание за счет резерва	Реклассификация резерва	На конец года
Прочая задолженность	2025	(85 806)	-	4 075	-	-	(81 731)
	2024	-	-	-	-	(85 806)	(85 806)

Основную долю в величине созданных резервов по сомнительным долгам в отношении долгосрочной дебиторской задолженности на 31.12.2025 составляет резерв в отношении АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго», АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А.Ф. Дьякова». Резерв был создан в отношении займа, предоставленного АО «ДГК» на рефинансирование задолженности по банковским кредитам, в связи с продолжающимся ухудшением финансового состояния АО «ДГК» по причине недостаточности роста выручки для реализации необходимых программ повышения надежности и несвоевременного возврата выпадающих доходов по топливу. Резерв в отношении задолженности по займам, предоставленным ПАО «Якутскэнерго» и АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А.Ф. Дьякова», создан в связи продолжающимся ухудшением финансового состояния данных подконтрольных обществ, отсутствием подтвержденных перспектив повышения чистых активов и источников погашения долговых обязательств.

3.2 Оборотные активы (раздел II Бухгалтерского баланса)

3.2.1 Запасы (строка 1210 Бухгалтерского баланса)

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1210 «Запасы», в том числе:	8 693 012	7 277 037	6 703 014
Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности	8 677 266	7 259 558	6 669 927
Прочие	15 746	17 479	33 087

Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности оценены в сумме фактических затрат на приобретение. По состоянию на 31.12.2025 резерв под снижение их стоимости составил 22 390 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 20 583 тыс. руб., на 31.12.2023 – 21 608 тыс. руб.).

Движение запасных частей, материалов и других аналогичных ценностей раскрыто в таблице ниже:

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		Себестоимость	Резерв под обесценение	Поступило	Выбыло		Начисление резерва под обесценение	Себестоимость	Резерв под обесценение
					Себестоимость	Резерв под обесценение			
Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности	2025	7 280 141	(20 583)	2 446 615	(1 027 100)	1 602	(3 409)	8 699 656	(22 390)
	2024	6 691 535	(21 608)	1 462 940	(874 334)	1 361	(336)	7 280 141	(20 583)

3.2.2 Дебиторская задолженность (строка 1230 Бухгалтерского баланса)

Дебиторская задолженность

Общая величина дебиторской задолженности за вычетом резерва по сомнительным долгам составила 56 235 021 тыс. руб., 39 294 397 тыс. руб. и 32 753 174 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 соответственно.



По строке 1230 «Дебиторская задолженность» Бухгалтерского баланса отражена краткосрочная дебиторская задолженность в разрезе следующих видов:

Вид дебиторской задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1230 «Дебиторская задолженность», в том числе:	56 235 021	39 294 397	32 753 174
Покупатели и заказчики, в том числе:	17 149 438	16 132 099	11 566 093
учтенная по условиям договора	22 511 575	21 879 551	17 416 591
резерв	(5 362 137)	(5 747 452)	(5 850 498)
Авансы выданные, в том числе:	2 055 817	2 838 638	1 018 844
учтенная по условиям договора	2 292 865	3 007 522	1 105 985
резерв	(237 048)	(168 884)	(87 141)
Беспроцентные векселя к получению, в том числе:	1 737 298	5 067 938	2 015 232
учтенная по условиям договора	1 737 298	7 207 938	4 155 232
резерв	-	(2 140 000)	(2 140 000)
Беспроцентные займы выданные, в том числе:	9 997 815	2 805 858	7 227 454
учтенная по условиям договора	10 326 525	2 899 882	7 227 601
резерв	(328 710)	(94 024)	(147)
Прочие дебиторы, в том числе:	25 294 653	12 449 864	10 925 551
учтенная по условиям договора	29 564 381	16 450 772	15 522 870
резерв	(4 269 728)	(4 000 908)	(4 597 319)

Задолженность прочих дебиторов представлена, в основном, переплатой по налогам и сборам в размере 17 741 030 тыс. руб. задолженностью дочерних обществ по процентам, начисленным по выданным займам в размере 58 524 тыс. руб.

В составе авансов выданных отражены авансы, выданные по большей части поставщикам услуг по ремонту и обслуживанию, а также поставщикам материально-производственных запасов и прочим поставщикам и подрядчикам.

Наличие и движение резерва по сомнительным долгам

Наименование показателя	Период	На начало года	Создание резерва	Восстановление резерва	Списание за счет резерва	Реклассификация резерва	На конец года
Резерв по сомнительным долгам, в том числе:	2025	(12 151 268)	(4 399 106)	3 686 342	526 409	2 140 000	(10 197 623)
	2024	(12 675 105)	(3 740 480)	3 168 103	215 766	880 448	(12 151 268)
Покупатели и заказчики	2025	(5 747 452)	(3 674 478)	3 573 016	486 777	-	(5 362 137)
	2024	(5 850 498)	(3 182 570)	3 132 171	153 445	-	(5 747 452)
Авансы выданные	2025	(168 884)	(79 412)	10 980	268	-	(237 048)
	2024	(87 141)	(102 959)	21 216	-	-	(168 884)
Беспроцентные векселя к получению	2025	(2 140 000)	-	-	-	2 140 000	-
	2024	(2 140 000)	-	-	-	-	(2 140 000)
Беспроцентные займы выданные	2025	(94 024)	(328 710)	94 024	-	-	(328 710)
	2024	(147)	(93 877)	-	-	-	(94 024)
Прочие дебиторы	2025	(4 000 908)	(316 506)	8 322	39 364	-	(4 269 728)
	2024	(4 597 319)	(361 074)	14 716	62 321	880 448	(4 000 908)



Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	На 31.12.2025		На 31.12.2024		На 31.12.2023	
	Учетная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учетная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учетная по условиям договора	Балансовая стоимость
Просроченная дебиторская задолженность более года, в том числе:	6 311 226	16 328	9 629 004	657 191	8 848 750	171 701
Покупатели и заказчики, в том числе:	4 399 689	1 654	5 610 440	200 297	5 733 816	150 499
мораторная*	3 972 850	-	4 700 039	-	4 724 541	-
Авансы выданные	28 926	6 599	559 942	395 795	76 734	6 305
Прочие дебиторы	1 882 611	8 075	3 458 622	61 099	3 038 200	14 897

*под мораторной задолженностью признается дебиторская задолженность должника, в отношении которого возбуждена процедура несостоятельности (банкротства), в том числе текущая задолженность и задолженность, включенная в реестр требований кредиторов, для погашения которой ст. 134 Федерального закона от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» установлен специальный порядок погашения (взыскания).

3.2.3 Краткосрочные финансовые вложения (строка 1240 Бухгалтерского баланса)

Структура краткосрочных финансовых вложений Общества представлена следующими активами:

Наименование вида финансовых вложений	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1240 «Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)», в том числе:	406 888	7 714 827	188 935
Процентные займы выданные, в том числе:	406 888	7 714 827	188 935
Дочерним обществам	406 888	7 714 827	188 935



Наличие и движение краткосрочных финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Поступление*	Изменения за период*				На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка		Выбытие (погашение)		Изменение резерва под обесценение	Переклассифицировано	Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка
					Первоначальная стоимость*	Накопленная корректировка				
Краткосрочные финансовые вложения, в том числе:	2025	12 423 608	(4 708 781)	1 175 069	(7 090 236)	2 083 438	-	(3 476 210)	3 032 231	(2 625 343)
	2024	2 814 278	(2 625 343)	10 622 265	(1 012 935)	-	(2 083 438)		12 423 608	(4 708 781)
Процентные займы выданные, в т.ч.:	2025	12 423 608	(4 708 781)	1 175 069	(7 090 236)	2 083 438	-	(3 476 210)	3 032 231	(2 625 343)
	2024	2 814 278	(2 625 343)	10 622 265	(1 012 935)	-	(2 083 438)		12 423 608	(4 708 781)
Дочерним обществам	2025	9 798 265	(2 083 438)	1 175 069	(7 090 236)	2 083 438	-	(3 476 210)	406 888	-
	2024	188 935	-	10 622 265	(1 012 935)	-	(2 083 438)		9 798 265	(2 083 438)
Прочим связанным сторонам	2025	2 625 343	(2 625 343)	-	-	-	-		2 625 343	(2 625 343)
	2024	2 625 343	(2 625 343)	-	-	-	-		2 625 343	(2 625 343)

* Движение краткосрочных финансовых вложений, поступивших и выбывших (погашенных) в одном отчетном периоде, представлено в развернутом виде.

Информация о подверженности краткосрочных финансовых вложений финансовым рискам приведена в пункте 3.15 Пояснений.



Краткосрочные займы выданные

Наименование получателя займа	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023	Годовая ставка, %
Краткосрочные займы выданные, в том числе:	406 888	7 714 827	188 935	-
Дочерним обществам, в том числе:	406 888	7 714 827	188 935	-
АО «Энерготрансснаб»	200 000	-	-	16,54%
ПАО «Камчатскэнерго»	100 197	3 975 000	-	16,54%
АО «Гидроинвест»	74 624	311 436	106 111	16,54%
ПАО «Передвижная энергетика»	30 000	-	22 000	16,54%
АО «Сахаэнерго»	-	1 392 772	-	-
АО «Теплоэнергосервис»	-	929 000	-	-
ПАО «Сахалинэнерго»	-	650 000	-	-
Прочие	2 067	456 619	60 824	-

По состоянию на 31.12.2025 резерв под обесценение краткосрочных займов выданных представлен резервом в отношении займов, выданных ЗАО «Верхне-Нарынские ГЭС» на сумму 2 625 343 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 2 625 343 тыс. руб., на 31.12.2023 – 2 625 343 тыс. руб.).

Признаки устойчивого снижения стоимости прочих финансовых вложений в данной категории отсутствуют.

3.2.4 Денежные средства и денежные эквиваленты (строка 1250 Бухгалтерского баланса)

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты», в том числе:	32 384 944	54 032 814	9 832 539
Денежные средства на банковских счетах	32 384 944	2 405 055	9 832 539
Эквиваленты денежных средств	-	51 627 759	-

Ограничения по использованию денежных средств на банковских счетах на 31.12.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 отсутствуют.

Эквиваленты денежных средств по состоянию на 31.12.2024 включают средства на краткосрочных банковских депозитах с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

Денежные средства и их эквиваленты размещены в следующих кредитных организациях:

Наименование кредитной организации	Рейтинг на 31.12.2025	Рейтинговое агентство	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Банковские депозиты, в том числе:			-	51 627 759	-
ПАО «Банк ПСБ»	AAA(RU)	АКРА	-	45 045 759	-
ПАО «Московский кредитный банк»	A+(RU)	АКРА	-	6 582 000	-
Денежные средства на банковских счетах, в том числе:			32 384 944	2 405 055	9 832 539
ПАО «Банк ПСБ»	AAA(RU)	АКРА	32 303 901	13 512	9 772 031
ПАО «Банк ВТБ»	AAA (RU)	АКРА	24 420	21 810	18 525
АО «АБ «Россия»	AA-(RU)	АКРА	21 949	1 627	1 019
ПАО «Сбербанк»	AAA (RU)	АКРА	18 636	2 358 445	31 844
Прочие			16 038	9 661	9 120



Пояснения к Отчету о движении денежных средств

Величина денежных потоков, необходимых для поддержания существующего объема деятельности Общества, показана в составе текущих операций. Величина денежных потоков, связанных с расширением масштабов деятельности Общества включена в состав инвестиционных операций.

Денежные потоки, направленные на инвестирование в денежные эквиваленты и полученные при погашении денежных эквивалентов (за исключением начисленных процентов), не включаются в Отчет о движении денежных средств.

Расшифровка строк «Прочие поступления» и «Прочие платежи» Отчета о движении денежных средств представлена ниже:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Прочие поступления по текущей деятельности (строка 4119), в том числе:	4 062 269	849 023
Поступления от возврата налога на прибыль	3 300 000	-
Поступления сумм страхового возмещения	504 371	111 793
Поступления штрафов, пеней и неустоек, признанных или по которым получено решение суда об их взыскании	177 324	197 992
Компенсация комиссии в связи с досрочным погашением кредита	-	463 731
Прочие поступления по текущей деятельности	80 574	75 507
Прочие платежи по текущей деятельности (строка 4129), в том числе:	(51 488 128)	(32 799 688)
Налоги и сборы	(21 278 129)	(11 184 377)
Платежи по беспоставочному форварду на акции	(12 721 069)	(9 960 501)
Плата за пользование водными объектами	(4 711 495)	(3 801 297)
Выдача займов сотрудникам	(3 924 980)	-
Внебюджетные фонды	(3 596 752)	(3 487 315)
Выплаты на благотворительные цели	(2 275 171)	(2 323 491)
Оплата расходов на привлечение заемного капитала	(1 206 183)	(651 164)
Выплаты на командировочные расходы	(721 252)	(638 378)
Оплата расходов на экологию	(211 915)	(195 187)
Платежи в связи со строительством спортивного комплекса	-	(154 731)
Прочие платежи по текущей деятельности	(841 182)	(403 247)
Прочие поступления по инвестиционной деятельности (строка 4219), в том числе:	7 028 684	-
Возмещение процентов по синдицированному кредиту	2 551 479	-
Возмещение по банковским гарантиям	4 477 205	-

3.3 Капитал и резервы (раздел III Бухгалтерского баланса)

3.3.1 Уставный капитал (строка 1310 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 уставный капитал Общества зарегистрирован в установленном порядке и полностью оплачен:

Состав уставного капитала	Количество акций на 31.12.2025, шт.	Количество акций на 31.12.2024, шт.	Количество акций на 31.12.2023, шт.
Обыкновенные акции номинальной стоимостью 1 рубль	444 793 377 038	444 793 377 038	444 793 377 038

Права, предоставляемые размещенными акциями их владельцам-акционерам, соответствуют объему прав, установленному Федеральным законом от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах».



В реестре акционеров по состоянию на 31.12.2025 зарегистрированы следующие акционеры:

Наименование акционера	Тип держателя акций	Количество акций на 31.12.2025, шт.	Доля владения, %
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	фактический	276 665 975 606	62,20%
Небанковская кредитная организация АО «Национальный расчетный депозитарий»	номинальный	139 846 923 983	31,44%
Прочие	-	28 280 477 449	6,36%
Итого	-	444 793 377 038	100,00%

Из общего числа обыкновенных акций по состоянию на 31.12.2025 членам Правления Общества принадлежат 6 916 штук (на 31.12.2024 – 6 916 штук акций, на 31.12.2023 – 6 916 штук акций). Дочерним и зависимым обществам принадлежит 3 948 525 686 акций Общества (на 31.12.2024 – 3 908 849 505 акций, на 31.12.2023 – 3 852 259 324 акции).

3.3.2 Собственные акции, выкупленные у акционеров (строка 1320 Бухгалтерского баланса)

Собственные акции выкупленные у акционеров

Наименование	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Количество акций, выкупленных у акционеров на балансе Общества	-	-	56 590 181

По состоянию на 31.12.2023 по строке 1320 Бухгалтерского баланса отражены акции в количестве 56 590 181 штук на сумму 46 925 тыс. руб., полученные Обществом на основании решений Арбитражного суда Красноярского края в течение 2022 и 2023 о признании бесхозными акций Общества в отношении юридических лиц, прекративших свою деятельность.

В 2024 году на основании решения Совета директоров 29.06.2023 (протокол от 29.06.2023 № 363) акции, признанные бесхозными на основании решений Арбитражного суда Красноярского края в течение 2022 и 2023, в количестве 56 590 181 штук были реализованы АО «Гидроинвест».

В 2025 году Обществом получены акции в количестве 39 676 181 штук на сумму 18 795 тыс. руб. на основании решений Арбитражного суда Красноярского края в течение 2024 и 2025 годов о признании бесхозными акций Общества в отношении юридических лиц, прекративших свою деятельность.

В 2025 году на основании решения Совета директоров 29.12.2025 (протокол от 09.12.2025 № 393) акции, признанные бесхозными на основании решений Арбитражного суда Красноярского края в течение 2024 и 2025 годов, в количестве 39 676 181 штук были реализованы АО «Гидроинвест».

3.3.3 Добавочный капитал (строка 1350 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 добавочный капитал Общества составляет 58 424 543 тыс. руб. и состоит из эмиссионного дохода Общества и ДЗО, присоединенных к Обществу в рамках реорганизации 2008 года.

3.3.4 Резервный капитал (строка 1360 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 резервный капитал Общества составил 22 239 669 тыс. руб., 22 239 669 тыс. руб., 22 239 669 тыс. руб., соответственно.



3.3.5 Стоимость чистых активов

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 стоимость чистых активов Общества составила 823 281 034 тыс. руб., 755 852 795 тыс. руб., 769 177 480 тыс. руб. соответственно.

3.4 Долгосрочные обязательства (раздел IV Бухгалтерского баланса)

3.4.1 Долгосрочные заемные средства (строка 1410 Бухгалтерского баланса)

По строке 1410 «Заемные средства» Бухгалтерского баланса отражена сумма задолженности по долгосрочным займам и кредитам:

Наименование	Валюта займа	Год погашения	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1410 «Заемные средства», в том числе:			362 788 551	355 212 421	236 124 504
Заемные средства, в том числе:			362 788 551	355 212 421	236 124 504
Дочерние общества	Рубли	2027	25 028 419	28 256 751	-
Прочие связанные стороны	Рубли	2027	9 000 000	11 000 000	-
Прочие контрагенты, в том числе:	Рубли		328 760 132	315 955 670	236 124 504
Российские облигации, выпущенные в июне 2025 года	Рубли	2027	50 000 000	-	-
Российские облигации, выпущенные в августе 2025 года	Рубли	2028	50 000 000	-	-
Российские облигации, выпущенные в октябре 2025 года	Рубли	2028-2030	50 000 000	-	-
ПАО «Сбербанк», ПАО «Банк ВТБ», ВЭБ. РФ (синдицированный кредит), в том числе:	Рубли	2036	44 676 832	-	-
ПАО «Сбербанк»	Рубли	2036	16 750 000	-	-
ПАО «Банк ВТБ»	Рубли	2036	16 750 000	-	-
ВЭБ.РФ	Рубли	2036	11 176 832	-	-
ПАО «Банк ВТБ»	Рубли	2027	37 700 000	40 237 500	39 066 000
Российские облигации, выпущенные в октябре 2023 года	Рубли	2028	30 000 000	30 000 000	30 000 000
Российские облигации, выпущенные в мае 2025 года	Рубли	2027	15 000 000	-	-
АО «Мособлбанк»	Рубли	2027	15 000 000	15 000 000	20 000 000
Банк «ВБРР» (АО)	Рубли	2027-2028	11 939 300	14 014 700	6 534 100
Российские облигации, выпущенные в марте 2023 года	Рубли	2028	10 000 000	10 000 000	10 000 000
АО «Альфа-Банк»	Рубли	2027	9 444 000	9 444 000	-
АО «Газпромбанк»	Рубли	2027	5 000 000	29 889 100	38 999 900
Российские облигации, выпущенные в ноябре 2024 года	Рубли	2026	-	65 000 000	-
Российские облигации, выпущенные в феврале 2023 года	Рубли	2026	-	35 000 000	35 000 000
Российские облигации, выпущенные в декабре 2024 года	Рубли	2026	-	32 000 000	-
Российские облигации, выпущенные в сентябре 2022 года	Рубли	2026	-	20 000 000	20 000 000
Российские облигации, выпущенные в июле 2023 года	Рубли	2026	-	15 000 000	15 000 000
АО «ВЭБ.ДВ» (Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского края)	Рубли	2026	-	370 370	1 111 111
Российские облигации, выпущенные в ноябре 2022 года	Рубли	-	-	-	20 000 000
Прочие		-	-	-	413 393



По состоянию на 31.12.2025 Общество имеет возможность привлечь средства по следующим соглашениям по кредитам и займам:

Наименование заимодавца/кредитора	На 31.12.2025	Предельный срок погашения
Прочие контрагенты, в том числе:	330 737 868	
ПАО «Сбербанк»	90 000 000	2033
АО «Газпромбанк»	60 110 900	2033
ПАО «Сбербанк», ПАО «Банк ВТБ», ВЭБ.РФ (синдицированный кредит)*	34 323 168	2036
АО Банк «ВБРР»	20 000 000	2035
ПАО «Банк ПСБ»	20 000 000	2031
ПАО «Московский кредитный банк»	20 000 000	2030
ПАО «РОСБАНК» / Т Банк	20 000 000	2031
ПАО «Совкомбанк»	20 000 000	2035
ПАО «Банк ВТБ»	19 762 500	2035
АО «Альфа-Банк»	10 556 000	2031
АО Банк «ВБРР»	5 985 300	2029
ПАО «Банк ПСБ»	5 000 000	2027
ПАО «Банк ВТБ»	5 000 000	2026
Программа биржевых облигаций	53 000 000	
Итого	383 737 868	

* В соответствии с условиями договора величина доступного лимита с 01.01.2026 по 31.12.2026 – 31 523 168 тыс. руб., с 01.01.2027 по 30.12.2027 – 34 323 168 тыс. руб.

Анализ заемных средств по срокам погашения

Срок погашения	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого кредиты и займы долгосрочные, в том числе	362 788 551	355 212 421	236 124 504
От одного года до двух лет	171 577 619	236 129 121	44 079 393
От двух до трех лет	133 321 173	72 549 200	87 811 011
От трех до четырех лет	3 574 147	46 534 100	57 700 000
От четырех до пяти лет	19 467 683	-	46 534 100
Более пяти лет	34 847 929	-	-

Проценты по заемным средствам, включенные в стоимость инвестиционных активов

Сумма процентов по кредитам и займам, включенная в стоимость инвестиционных активов за 2025 год составила 31 100 612 тыс. руб. (14 610 810 тыс. руб. в 2024 году). Из них сумма процентов, начисленная по кредитам и займам, целевой инвестиционный характер расходований денежных средств по которым не определен договором, за 2025 год составила 31 100 612 тыс. руб. (14 610 810 тыс. руб. в 2024 году).

Размещение облигаций.

В ноябре 2024 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 40 000 млн. руб. со сроком погашения в ноябре 2026 года с процентной ставкой месячного купонного дохода, определяемой исходя из публикуемой на официальном сайте Банка России в сети «Интернет» действующего значения ключевой ставки, увеличенной на 2,0 процента. По состоянию на 31.12.2025 процентная ставка составила 18,0 процентов. По состоянию на 31.12.2025 реклассифицированы в строку бухгалтерского баланса 1510 «Краткосрочные заемные средства».

В ноябре 2024 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 25 000 млн. руб. со сроком погашения в мае 2026 года с процентной ставкой месячного купонного дохода в размере 23,0 процента годовых. По состоянию на 31.12.2025 реклассифицированы в строку бухгалтерского баланса 1510 «Краткосрочные заемные средства».

В декабре 2024 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 11 500 млн. руб. со сроком погашения в июне 2026 года



с процентной ставкой месячного купонного дохода в размере 23,0 процента годовых. По состоянию на 31.12.2025 реклассифицированы в строку бухгалтерского баланса 1510 «Краткосрочные заемные средства».

В декабре 2024 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 20 500 млн. рублей со сроком погашения в декабре 2026 года с процентной ставкой месячного купонного дохода, определяемой исходя из публикуемой на официальном сайте Банка России в сети «Интернет» действующего значения ключевой ставки, увеличенной на 2,75 процента, по состоянию на 31.12.2025 процентная ставка составила 18,75 процентов. По состоянию на 31.12.2025 реклассифицированы в строку бухгалтерского баланса 1510 «Краткосрочные заемные средства».

В мае 2025 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 15 000 млн. руб. со сроком погашения в августе 2027 года с процентной ставкой месячного купонного дохода в размере 17,35 процентов годовых.

В июне 2025 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 50 000 млн. рублей со сроком погашения в мае 2027 года с процентной ставкой месячного купонного дохода, определяемой исходя из публикуемой на официальном сайте Банка России в сети «Интернет» действующего значения ключевой ставки, увеличенной на 1,85 процента, по состоянию на 31.12.2025 процентная ставка составила 17,85 процентов годовых.

В августе 2025 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 50 000 млн. рублей со сроком погашения в июле 2028 года с процентной ставкой месячного купонного дохода в размере 13,85 процентов годовых.

В октябре 2025 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 30 000 млн. рублей со сроком погашения в сентябре 2028 года с процентной ставкой месячного купонного дохода в размере 15,45 процентов годовых.

В октябре 2025 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 5 000 млн. рублей со сроком погашения в сентябре 2028 года с процентной ставкой месячного купонного дохода, определяемой исходя из публикуемой на официальном сайте Банка России в сети «Интернет» действующего значения ключевой ставки, увеличенной на 1,4 процента, по состоянию на 31.12.2025 процентная ставка составила 17,4 процентов годовых.

В октябре 2025 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 15 000 млн. рублей со сроком погашения в ноябре 2030 года с процентной ставкой месячного купонного дохода, определяемой исходя из публикуемой на официальном сайте Банка России в сети «Интернет» действующего значения ключевой ставки, увеличенной на 1,45 процента, по состоянию на 31.12.2025 процентная ставка составила 17,45 процентов годовых.

3.4.2 Прочие долгосрочные обязательства (строка 1450 Бухгалтерского баланса)

Наименование обязательства	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1450 «Прочие долгосрочные обязательства», в том числе:	48 328 121	41 558 639	6 422 273
Долгосрочная кредиторская задолженность, в том числе:	43 468 984	40 313 196	5 177 803
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	33 239 962	35 171 139	-
ПАО «Россети»	2 414 661	2 874 075	4 533 393
АО ТЭК «МОСЭНЕРГО»	2 344 128	172 699	56 988
АО «Усть-СреднеканГЭСстрой»	2 120 673	189 694	121 159
АО «УТЗ»	1 135 799	787 335	-



Наименование обязательства	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
ПАО ТКЗ «Красный котельщик»	859 799	245 213	-
АО «Силовые машины»	388 564	150 774	91 663
АО «ГК ЕКС»	251 116	265 969	55 458
АО УК «ГидроОГК»	181 965	51 135	63 458
АО «ЗИО»	-	40 807	220 110
Прочие	532 317	364 356	35 574
Прочие долгосрочные обязательства	247 797	24 456	20 812
Долгосрочные обязательства по аренде	4 611 340	1 220 987	1 223 658

В составе долгосрочной кредиторской задолженности по состоянию на 31.12.2025 отражена задолженность перед АО «Нижне-Бурейская ГЭС», связанная с приобретением комплекса имущества Нижне-Бурейской ГЭС, на сумму 33 239 962 тыс. руб. В связи с заключенным дополнительным соглашением срок погашения задолженности перед АО «Нижне-Бурейская ГЭС» продлен до 31.12.2029.

3.5 Краткосрочные обязательства (раздел V Бухгалтерского баланса)

3.5.1 Краткосрочные заемные средства (строка 1510 Бухгалтерского баланса)

По строке 1510 «Заемные средства» Бухгалтерского баланса отражена сумма задолженности по краткосрочным займам и кредитам сроком менее 12 месяцев:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1510 «Заемные средства», в том числе:	222 494 112	98 934 762	72 266 064
Заемные средства, в том числе:	216 305 177	92 606 338	68 467 664
Заемные средства, полученные от дочерних обществ	12 432 807	10 457 204	27 622 364
Заемные средства, полученные от прочих связанных сторон	4 000 000	-	4 000 000
Заемные средства, полученные от прочих контрагентов, в том числе:	199 872 370	82 149 134	36 845 300
Российские облигации, выпущенные в ноябре 2024 года	65 000 000	-	-
Российские облигации, выпущенные в феврале 2023 года	35 000 000	-	-
Российские облигации, выпущенные в декабре 2024 года	32 000 000	-	-
АО «Газпромбанк»	24 889 100	21 919 900	1 000 100
Российские облигации, выпущенные в сентябре 2022 года	20 000 000	-	-
Российские облигации, выпущенные в июле 2023 года	15 000 000	-	-
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2019 года (рубли)	3 000 000	4 534 000	15 000 000
ПАО «Банк ВТБ»	2 537 500	6 804 700	3 034 459
АО Банк «ВБРР»	2 075 400	1 038 700	-
ПАО «Сбербанк»	-	22 097 700	2 070 000
Российские облигации, выпущенные в ноябре 2022 года	-	20 000 000	-
АО «Мособлбанк»	-	5 000 000	-
Российские облигации, выпущенные в декабре 2022 года	-	-	15 000 000
Прочие	370 370	754 134	740 741



Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Проценты по заемным средствам, в том числе:	6 188 935	6 328 424	3 798 400
Российские облигации (ПАО «РусГидро»)	5 348 005	4 637 125	3 356 800
ПАО «Сбербанк»	-	925 722	21 696
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2019 года	177 602	229 758	103 397
Прочие	663 328	535 819	316 507

В 2025 году путем зачета встречных требований была погашена задолженность по займу, полученному от дочерней компании Общества, в размере 390 000 тыс. руб. (в 2024 году – 53 тыс. руб.).

В отношении выпуска еврооблигаций со сроком погашения в ноябре 2024 года Общество в отчетном периоде осуществляло выплаты купонного дохода в соответствии с новыми требованиями законодательства РФ напрямую через российскую учетную систему держателям еврооблигаций, права по которым учитываются в российских депозитариях, и на счет типа «С» держателям еврооблигаций, права по которым учитываются в иностранных депозитариях.

Соблюдение ограничительных условий кредитных договоров.

Общество находится под влиянием ряда ограничительных условий по кредитным договорам. По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 Обществом соблюдались ограничительные условия кредитных договоров с учетом действующего законодательства РФ. Невозможность вследствие введенных санкций доведения купонных выплат и выплат в погашение номинальной стоимости до держателей еврооблигаций со сроком погашения в 2024 году в порядке, предусмотренном эмиссионной документацией, потребовала от Общества осуществлять расчеты с держателями еврооблигаций в порядке, определенном законодательством РФ (Указы Президента Российской Федерации от 05.03.2022 № 95, от 05.07.2022 № 430, от 08.08.2022 № 529, от 19.03.2024 № 198) в российской платежной инфраструктуре. В отчетном периоде Обществом были погашены еврооблигации на сумму 1 534 млн. руб. Остаток обязательств Общества по состоянию на 31.12.2025 г. по погашению номинальной стоимости выпуска еврооблигаций составил 3 000 млн. руб., расчеты по которым будут завершены после отчетной даты с учетом требований и сроков, установленных законодательством РФ, и при условии получения необходимых разрешений.

Общество обладает необходимыми финансовыми ресурсами для обслуживания и погашения долга. Руководство Общества намерено выполнять обязательства в полном объеме, завершить все процедуры, необходимые для проведения расчетов по выпуску еврооблигаций, и осуществлять платежи с учетом требований законодательства РФ.

3.5.2 Кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса)

Общий объем краткосрочной кредиторской задолженности Общества составляет 37 774 507 тыс. руб., 19 896 938 тыс. руб., и 58 761 567 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024, и 31.12.2023 соответственно.

По строке 1521 «Задолженность перед поставщиками и подрядчиками» Бухгалтерского баланса числится следующая задолженность:

Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1521 «Задолженность перед поставщиками и подрядчиками», в том числе:	35 004 242	17 194 387	56 350 642
Подрядчикам по капитальному строительству	15 146 737	4 283 096	7 129 914



Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Поставщикам оборудования и прочих внеоборотных активов	13 129 275	7 273 684	44 889 610
Поставщикам услуг по ремонту и техническому обслуживанию	1 502 492	1 523 613	1 520 750
Задолженность по покупке электроэнергии и мощности	1 393 967	802 689	579 236
Поставщики услуг по ЕЭС и функционированию рынка	1 365 308	1 647 695	971 954
Поставщикам материальных запасов	1 092 395	217 141	271 449
Прочая	1 374 068	1 446 469	987 729

3.5.3 Краткосрочные оценочные обязательства (строка 1540 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2025 сумма оценочных обязательств составляет 2 701 689 тыс. руб. (на 31.12.2024 года – 9 044 753 тыс. руб., на 31.12.2023 – 7 034 093 тыс. руб.). Оценочные обязательства носят краткосрочный характер.

Наименование показателя	Период	На начало периода	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	На конец периода
Краткосрочные оценочные обязательства, в том числе:	2025	9 044 753	3 484 045	(3 054 483)	(6 772 626)	2 701 689
	2024	7 034 093	5 099 477	(2 955 407)	(133 410)	9 044 753
на выплату вознаграждений работникам	2025	1 731 532	2 042 212	(1 683 156)	(48 376)	2 042 212
	2024	1 506 555	1 731 532	(1 432 071)	(74 484)	1 731 532
по налогам, в том числе:	2025	6 784 752	-	(124 850)	(6 659 902)	-
	2024	5 063 703	2 172 797	(451 748)	-	6 784 752
по налогу на сверхприбыль	2025	-	-	-	-	-
	2024	346 244	-	(346 244)	-	-
по предстоящей оплате заработанных неиспользованных отпусков работников	2025	528 469	1 441 833	(1 246 477)	(64 348)	659 477
	2024	463 835	1 195 148	(1 071 588)	(58 926)	528 469



3.6 Ценности, учитываемые на забалансовых счетах

3.6.1 Обеспечения обязательств и платежей полученные

Наименование контрагента	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого обеспечения обязательств и платежей полученные, в том числе:	155 236 719	149 960 615	108 605 159
Дочерние общества, в том числе:	5 319 670	5 319 670	5 319 670
АО «Гидроинвест»	5 319 670	5 319 670	5 319 670
Прочие контрагенты, в том числе:	149 917 049	144 640 945	103 285 489
АО «ТЭК МОСЭНЕРГО»	58 589 406	23 144 417	4 506 440
ПАО «Силовые машины»	28 350 869	31 022 235	33 415 508
ПАО ТКЗ «Красный котельщик»	23 036 736	20 136 144	8 856 000
АО «ЗИО»	9 861 145	26 231 810	25 554 139
АО «Уральский турбинный завод»	7 892 851	23 040 392	19 637 987
АО «ТЯЖМАШ»	7 102 280	7 137 234	5 852 680
АО «ГК ЕКС»	2 067 203	644 886	1 364 246
АО «ВНИИР Гидроэлектроавтоматика»	327 409	225 235	517 529
ООО «ЭСК Энергомост»	48 730	5 389 359	69 024
АО «Газовые системы»	-	1 050 000	-
Прочие	12 640 420	6 619 233	3 511 936

В отношении ряда договоров поставки оборудования и капитального строительства с АО «Силовые машины», АО «ТЭК МОСЭНЕРГО», ПАО ТКЗ «Красный котельщик», АО «ЗИО», АО «Уральский турбинный завод» и другими контрагентами Обществу были предоставлены банковские и корпоративные гарантии на полный или частичный возврат суммы авансов, выданных данным организациям, или на должное исполнение ими договорного объема работ. В основном банковские гарантии были получены от ПАО «Сбербанк», ПАО «Банк ВТБ», АО «Альфа-Банк», АО «АБ «РОССИЯ», ПАО «Совкомбанк», АО «Силовые машины», корпоративные – от ООО «Севергрупп».

3.6.2 Обеспечения обязательств и платежей выданные

Общество выдало следующие обеспечения и поручительства:

Контрагент	Должник	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого обеспечения обязательств и платежей выданные, в том числе:		214 988 486	129 933 166	52 782 386
Обеспечения обязательств и платежей, выданные за дочерние общества, в том числе:		210 373 066	125 317 746	48 166 966
ПАО «Сбербанк»	АО «ДГК»	24 023 018	20 203 018	3 968 533
Банк ГПБ (АО)	АО «ДГК»	23 700 000	6 650 000	-
ПАО «Сбербанк»	АО «Сахазэнерго»	18 083 129	10 084 928	7 112 587
Банк ГПБ (АО)	ПАО «Якутскэнерго»	16 217 344	9 882 969	5 047 443
АО «ВБРР БАНК»	АО «ДГК»	10 000 000	-	-
Банк ГПБ (АО)	АО «Сахазэнерго»	8 399 454	7 554 641	1 501 132
АО «АЛЬФА-БАНК»	АО «ДГК»	7 800 000	-	-
АО «ВБРР БАНК»	ПАО «Якутскэнерго»	6 731 478	1 800 000	-
ПАО «Сбербанк»	ПАО «Якутскэнерго»	6 630 707	5 796 143	3 566 887
ООО «Сбербанк Факторинг»	АО «ДГК»	6 114 175	3 069 973	-
Банк ГПБ (АО)	АО «Теплоэнергосервис»	5 973 670	4 301 191	1 968 455
Банк ГПБ (АО)	ПАО «Магаданэнерго»	5 866 000	5 659 764	3 697 953
ПАО «Сбербанк»	АО «Теплоэнергосервис»	4 995 592	1 458 017	1 079 083
ПАО «Сбербанк»	ПАО «Магаданэнерго»	4 000 000	2 106 000	1 000 488
АО «АЛЬФА-БАНК»	АО «Сахазэнерго»	4 000 000	-	-
ПАО «Совкомбанк»	ПАО «Камчатскэнерго»	3 699 000	-	-
АО «АЛЬФА-БАНК»	ПАО «Сахалинэнерго»	3 350 272	-	-
АО «АЛЬФА-БАНК»	ПАО «Камчатскэнерго»	3 270 606	-	-
АО «АЛЬФА-БАНК»	ПАО «Якутскэнерго»	3 179 512	2 857 534	2 855 223
ПАО «Совкомбанк»	АО «Теплоэнергосервис»	2 384 018	-	-
Банк ГПБ (АО)	ПАО «Камчатскэнерго»	2 000 000	-	-
ПАО «Сбербанк»	АО «Чукотэнерго»	1 981 875	1 801 496	950 919
АО «ВБРР БАНК»	АО «Сахазэнерго»	1 800 000	-	-



Контрагент	Должник	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
АО «АЛЬФА-БАНК»	АО «Теплоэнергосервис»	1 786 742	305 900	305 653
Банк ГПБ (АО)	АО «Чукотэнерго»	1 723 366	1 906 219	613 419
ПАО «Сбербанк»	ПАО «Камчатскэнерго»	1 500 000	-	-
ПАО «Банк ВТБ»	ПАО «Магаданэнерго»	1 499 000	1 499 000	1 000 000
ПАО «Банк ВТБ»	АО «Чукотэнерго»	1 300 000	1 300 000	-
ПАО «Совкомбанк»	ПАО «Якутскэнерго»	1 034 327	-	-
ООО «Сбербанк Факторинг»	АО «ЮЭСК»	1 020 105	-	-
ПАО «Московский кредитный банк»	АО «Сахазэнерго»	870 577	-	925 274
ПАО «РОСБАНК»	АО «ДГК»	-	9 532 151	1 960 903
ООО «ВТБ факторинг»	АО «ДГК»	-	2 863 954	-
ПАО «РОСБАНК»	ПАО «Якутскэнерго»	-	1 001 848	1 000 962
ПАО «Банк ВТБ»	АО «ДГК»	-	-	-
Прочие	Прочие	25 439 099	23 683 000	9 612 052
Обеспечения обязательств и платежей, выданные за прочие связанные стороны, в том числе:		4 615 420	4 615 420	4 615 420
ГК «Внешэкономбанк»	АО «Богучанский алюминиевый завод»	4 615 420	4 615 420	4 615 420

В 2025 году Общество выдало поручительства в отношении:

- исполнения ПАО «Якутскэнерго» своих обязательств по кредитным соглашениям с ПАО «Сбербанк», АО «Газпромбанк», АО «Банк ВБРР», АО «Альфа-Банк», ПАО «Совкомбанк», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в период с 2026 по 2033 гг.

- исполнения АО «Сахазэнерго» своих обязательств по кредитным соглашениям с ПАО «Сбербанк», АО «Газпромбанк», АО «Банк ВБРР», АО «Альфа-Банк», ПАО «Московский кредитный банк» поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в период с 2026 по 2033 гг.

- исполнения АО «Инфраструктурные Проекты» своих обязательств по кредитному соглашению с ПАО «Банк ПСБ», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Срок исполнения наступает в 2035 г.

- исполнения АО «ДГК» своих обязательств по кредитным соглашениям с ПАО «Сбербанк», АО «Газпромбанк», АО «Банк ВБРР», АО «Альфа-Банк», ООО «Сбербанк Факторинг», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в период с 2027 по 2031, в 2035 гг.

- исполнения ПАО «Магаданэнерго» своих обязательств по кредитным соглашениям с ПАО «Сбербанк», АО «Газпромбанк», ПАО «Банк ВТБ», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в 2026, 2029, 2030, 2031, 2033, 2035 гг.

- исполнения АО «Чукотэнерго» своих обязательств по кредитным соглашениям с ПАО «Сбербанк», АО «Газпромбанк», ПАО «Банк ВТБ», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в 2028, 2029, 2031 гг.

- исполнения ПАО «Теплоэнергосервис» своих обязательств по кредитным соглашениям с АО «Газпромбанк», АО «Альфа-Банк», ПАО «Сбербанк», ПАО «Совкомбанк», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в 2027, 2028, 2029, 2033, 2035 гг.

- исполнения ПАО «Камчатскэнерго» своих обязательств по кредитным соглашениям с АО «Газпромбанк», АО «Альфа-Банк», ПАО «Сбербанк», ПАО «Совкомбанк», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в 2029, 2031, 2032, 2034, 2035 гг.

- исполнения ПАО «Сахалинэнерго» своих обязательств по кредитным соглашениям с АО «Альфа-Банк», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в 2031 г.



- исполнения АО «ЮЗСК» своих обязательств по кредитным соглашениям с ООО «Сбербанк Факторинг», ПАО «Сбербанк», АО «Газпромбанк», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в 2029, 2030, 2033 гг.

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 выданные Обществом обеспечения в отношении исполнения АО «Богучанский алюминиевый завод» своих обязательств по кредитным соглашениям с ВЭБ.РФ представляют собой залог простых беспроцентных векселей на сумму 4 615 420 тыс. руб. (4 615 420 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2024, 4 615 420 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2023) (см. пункт 3.1.4 Пояснений).

3.6.3 Беспоставочный форвард на акции

В марте 2017 года Общество подписало соглашения с ПАО «Банк ВТБ» (далее – «Банк») по приобретению Банком 55 млрд обыкновенных акций Общества и заключению сделки беспоставочного форварда на данные акции сроком на пять лет. В соответствии с соглашениями Банк приобрел 40 000 000 000 акций Общества в рамках дополнительного выпуска акций Общества и 15 000 000 000 акций Общества у дочерних компаний Общества по цене 1 руб. за акцию на общую сумму 55 млрд руб.

Полученные от Банка денежные средства были направлены на выдачу долгосрочных целевых займов АО «РАО ЭС Востока» и его дочерним обществам для рефинансирования их текущих обязательств перед банками.

В ноябре 2019 года было заключено дополнительное соглашение, в соответствии с которым форвардная ставка снижена на 0,5% годовых и предусмотрена возможность продления периода действия договора на три года – до марта 2025 года.

В октябре 2024 года Банк заключил с Обществом договор уступки о передаче всех прав и обязанностей по договору беспоставочного форварда на акции, заключенного в марте 2017 года, в пользу ООО «ВТБ Капитал Трейдинг» (далее – ВТБ Капитал), с которым Общество заключило дополнительное соглашение к договору беспоставочного форварда на акции, предусматривающее изменение форвардной ставки и продление периода действия договора до марта 2028 года.

В соответствии с условиями форвардного соглашения, форвардная стоимость определяется как стоимость приобретения акций ВТБ Капитал, увеличенная на сумму промежуточных платежей, производимых Обществом ВТБ Капитал на ежеквартальной основе. Величина промежуточных платежей рассчитывается по определенной формуле, которая в том числе предусматривает уменьшение на суммы, эквивалентные размеру дивидендов, полученных ВТБ Капитал в период действия форвардного соглашения.

Для целей осуществления окончательных расчетов по форвардному соглашению предполагается продажа акций Общества ВТБ Капитал. Разница между суммой выручки, которую ВТБ Капитал получит в результате реализации данных акций, и их форвардной стоимостью подлежит погашению денежными средствами между Обществом и ВТБ Капитал. Таким образом, в случае превышения стоимости форварда над стоимостью продажи пакета акций Общество возместит ВТБ Капитал сумму возникшей разницы за вычетом осуществленных промежуточных платежей, и наоборот, если стоимость продажи пакета акций окажется выше стоимости форварда, то соответствующую разницу ВТБ Капитал выплатит Обществу. В случае если продажа пакета акций ВТБ Капитал по каким-либо причинам не будет осуществлена, акции останутся у ВТБ Капитал. В этом случае сумма доплаты, которую необходимо будет погасить при закрытии форвардной сделки, рассчитывается на основе рыночных котировок акций Общества.

Таким образом, выплаты будут осуществлены по истечении форвардного контракта либо ранее, в случае продажи ВТБ Капитал пакета акций, и могут быть произведены как Обществом в пользу ВТБ Капитал, так и ВТБ Капитал в пользу Общества, в зависимости от уровня рыночной стоимости акций Общества на момент продажи / истечения срока сделки и их форвардной стоимости.



Руководство Общества проанализировало условия соглашений с ВТБ Капитал и пришло к выводу, что ВТБ Капитал выступает в качестве полноправного акционера, так как получает право на участие в управлении Обществом и право на получение дивидендов, а Общество не имеет каких-либо обязательств по обратному выкупу акций у ВТБ Капитал или каких-либо иных обязывающих соглашений. Уменьшение величины промежуточных платежей по форварду на суммы, эквивалентные размеру полученных ВТБ Капитал дивидендов, не является, по мнению руководства Общества, непосредственно возвратом дивидендов и, следовательно, не ограничивает ВТБ Капитал в получении выгод от владения акциями.

По состоянию на 31.12.2025 справедливая стоимость обязательства по беспоставочному форварду, рассчитанная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, составила 33 436 млн. руб. (на 31.12.2024 – 30 702 млн. руб., на 31.12.2023 – 17 705 млн. руб.).

По состоянию на 31.12.2025 руководство Общества полагает, что при закрытии форвардного контракта суммы произведенной в ходе выполнения контракта предоплаты не будут возвращены Обществу. На основании этого и руководствуясь требованием осмотрительности, Общество отразило суммы промежуточных платежей по беспоставочному форварду на акции, осуществленных в течение 2025 года, в составе прочих расходов в размере 12 721 069 тыс. руб. (в 2024 году – 9 960 501 тыс. руб.), см. пункт 3.8 Пояснений.

3.7 Доходы и расходы по обычным видам деятельности (Отчет о финансовых результатах)

3.7.1 Выручка (строка 2110 Отчета о финансовых результатах)

Наибольший удельный вес в общем объеме доходов Общества в 2025 году занимает выручка от продажи электроэнергии и мощности (99%).

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого по строке 2110 «Выручка», в том числе:	287 199 232	242 877 716
Выручка от продажи электроэнергии	145 959 815	118 333 189
Выручка от продажи мощности	138 366 921	122 197 488
Выручка от продажи тепловой энергии	2 268 144	1 981 182
Выручка от прочих операций	604 352	365 857

Основную часть производимой электроэнергии и мощности (99,9%) Общество реализует на оптовом рынке электроэнергии и мощности, продажи на котором осуществляются по нерегулируемым ценам, за исключением реализации по регулируемым тарифам объемов, предназначенных для поставок населению и приравненным к населению категориям потребителей, и объемов с учетом коэффициента либерализации во Второй ценовой зоне (зоне Востока).

3.7.2 Себестоимость продаж и управленческие расходы (строка 2120 и строка 2220 Отчета о финансовых результатах)

Расшифровка себестоимости по видам затрат приведена в таблице:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого по строке 2120 «Себестоимость продаж», в том числе:	126 796 495	117 053 643
Расходы по обеспечению функционирования рынка электроэнергии и мощности (АО «СО ЕЭС», АО «АТС», АО «ЦФР»), в том числе:	35 966 216	36 273 594
Целевые взносы в бюджеты субъектов РФ	30 387 869	31 025 470
Амортизация объектов основных средств и нематериальных активов	21 448 969	21 052 511
Покупная электроэнергия и мощность	19 005 505	12 929 166
Налоги (кроме налога на прибыль)	11 798 821	13 049 873
Вознаграждения работникам	11 534 061	10 367 003



Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Услуги по эксплуатации и обслуживанию оборудования станций	11 287 245	10 043 255
Расходы на ремонт и техническое обслуживание	5 024 453	4 819 345
Прочие услуги, предоставленные третьими сторонами	3 486 009	3 062 082
Расходы на пожарную, вневедомственную и прочую охрану	2 373 729	2 067 310
Расходы на страхование	2 156 398	1 893 571
Расходы на аренду	656 631	278 410
Прочие расходы	2 058 458	1 217 523

В составе показателя «Налоги (кроме налога на прибыль)» учтены:

- налог на имущество в размере 6 845 938 тыс. руб. за 2025 год (в 2024 году – 8 993 874 тыс. руб.);
- плата за пользование водными объектами, водный налог в размере 4 952 883 тыс. руб. за 2025 год (в 2024 году – 4 055 999 тыс. руб.).

В составе расходов по обеспечению функционирования рынка электроэнергии и мощности отражаются целевые взносы в бюджеты субъектов Российской Федерации, входящих в состав Дальневосточного федерального округа, в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 895 «О достижении на территориях Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)» в сумме 30 387 869 тыс. руб. за 2025 год (в 2024 году – 31 025 470 тыс. руб.).

Расходы на услуги по эксплуатации и обслуживанию оборудования станций в основном представлены услугами АО «ДГК» по эксплуатации Владивостокской ТЭЦ-2, включая расходы на топливо.

Расшифровка управленческих расходов по видам представлена ниже:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого по строке 2220 «Управленческие расходы», в том числе:	14 265 623	11 272 919
Вознаграждения работникам	6 316 429	4 433 391
Информационные, юридические и консультационные услуги	3 478 819	2 885 680
Амортизация объектов основных средств и нематериальных активов	1 833 302	1 420 143
Услуги, предоставленные третьими сторонами	891 236	871 792
Расходы на страхование	310 829	404 395
Расходы на аренду	29 734	55 723
Прочие расходы	1 405 274	1 201 795

Структура расходов по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат представлена следующим образом:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого расходы по обычным видам деятельности, в том числе:	141 062 118	128 326 562
Материальные затраты	49 691 146	39 974 364
Амортизация	23 282 271	22 472 654
Расходы на оплату труда	14 174 553	11 697 844
Отчисления на социальные нужды	3 675 937	3 102 550
Прочие затраты	50 238 211	51 079 150



3.8 Прочие доходы и расходы (строка 2340 и строка 2350 Отчета о финансовых результатах)

Наименование показателя	За 2025 год		За 2024 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Итого по строке 2340 «Прочие доходы» и 2350 «Прочие расходы», в том числе:	47 316 949	(48 484 991)	12 644 371	(88 592 215)
Обесценение основных средств, прав пользования активами и капитальных вложений, НМА	37 803 285	(407)	9 719 333	(3 307)
Оценочные обязательства по налогам	6 659 902	-	-	(2 172 797)
Доходы и расходы от продажи, списания и прочих операций с активами	1 284 042	(1 014 561)	1 152 425	(1 497 120)
Доходы от страхового возмещения	504 371	-	111 793	-
Доходы и расходы по признанным и присужденным санкциям	347 785	(64 247)	363 746	(25 970)
Резерв по сомнительным долгам	-	(23 866 272)	-	(60 252 358)
Расходы по форварду на акции	-	(12 721 069)	-	(9 960 501)
Резерв под обесценение финансовых вложений	-	(6 405 149)	-	(11 016 916)
Расходы на благотворительность	-	(2 274 513)	-	(2 323 491)
Расходы на социальные мероприятия	-	(665 854)	-	(550 596)
Затраты, произведенные в связи с получением, обслуживанием и сопровождением займов и кредитов	-	(489 255)	-	(199 517)
Курсовые разницы от пересчета активов и обязательств в иностранной валюте	-	(24 421)	570 767	-
Иные доходы и расходы	717 564	(959 243)	726 307	(589 642)



3.9 Налоги

Налог на прибыль организации

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Прибыль до налогообложения	105 908 786	12 882 871
Ставка налога на прибыль	25 %	20 %
Условный расход по налогу на прибыль, исходя из применимой к Обществу ставки налога на прибыль	(26 477 197)	(2 576 574)
Постоянные налоговые расходы (ПНР):	(14 251 693)	(17 336 326)
по процентам по займам и кредитам	(5 847 756)	(3 208 543)
по убыткам по операциям с производными финансовыми инструментами, не обращающимися на организованном финансовом рынке	(3 177 062)	(1 992 100)
по расходам на формирование резерва под обесценение финансовых вложений/выданных займов	(4 355 890)	(11 505 753)
по расходам на благотворительность	(172 382)	(99 232)
Прочие	(698 603)	(530 698)
Постоянные налоговые доходы (ПНД):	1 050 549	647 859
по доходам от восстановления резерва под обесценение финансовых вложений	611 873	158 603
по доходам от участия в других организациях (дивиденды)	40 996	416 959
прочие	397 680	72 297
Изменение отложенных налоговых активов (ОНА)	(8 195 479)	557 620
Возникновение ОНА, вызванных временными разницами:	13 732 387	9 174 839
по расходам на формирование резерва по торговой и прочей дебиторской задолженности	8 853 938	3 597 635
по убытку от обесценения ОС, КВ, ППА, оборудования	2 775 561	3 264 254
по целевым взносам в бюджеты субъектов ДФО	820 597	714 567
по расходам на формирование резерва на выплату вознаграждений	508 995	345 189
по резерву по оценочным обязательствам	-	434 559
прочие	773 296	818 635
Погашение (списание) ОНА, вызванных временными разницами:	(21 927 866)	(8 617 219)
по убытку от обесценения ОС, КВ, ППА, оборудования	(13 454 583)	(6 141 479)
по расходам на формирование резерва по торговой и прочей дебиторской задолженности	(5 112 504)	(654 337)
по целевым взносам в бюджеты субъектов ДФО	(820 597)	(714 567)
по расходам на формирование резерва на выплату вознаграждений	(431 325)	(300 193)
в отношении амортизации основных средств	(201 973)	(568 170)
прочие	(1 906 884)	(238 473)
Изменение отложенных налоговых обязательств (ОНО)	(8 642 903)	(4 023 385)
Возникновение ОНО, вызванных временными разницами:	(12 390 157)	(8 005 960)
в отношении капитальных вложений в незавершенное строительство и НМА	(7 910 958)	(3 537 704)
в отношении амортизации и амортизационной премии	(3 048 725)	(3 103 739)
по капитализируемым ремонтам	(433 389)	(267 771)
Прочие	(997 085)	(1 096 746)
Погашение (списание) ОНО, вызванных временными разницами:	3 747 254	3 982 575
в отношении амортизации и амортизационной премии	2 558 823	2 223 260
в отношении капитальных вложений в незавершенное строительство и НМА	187 066	723 113
по капитализируемым ремонтам	176 846	87 355
Прочие	824 519	948 847
Итого изменение отложенных налогов для целей расчета налога на прибыль	(16 838 382)	(3 465 765)
Текущий налог на прибыль	(22 839 959)	(15 532 397)
Изменение в результате увеличения ставки с 2025 года:	-	(7 318 549)
по отложенным налоговым активам	-	7 753 753
по отложенным налоговым обязательствам	-	(15 072 302)
Итого расходы по налогу на прибыль	(39 678 341)	(26 316 711)



Величина отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств составила:

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1420 «Отложенные налоговые обязательства», в том числе:			
Отложенные налоговые активы	53 431 126	36 592 744	25 808 430
Отложенные налоговые обязательства	(30 573 289)	(38 768 768)	(30 457 395)
	84 004 415	75 361 512	56 265 825

Корректировка отложенных налоговых активов и обязательств

Обществом в соответствии с законодательством по состоянию на 31.12.2024 произведена корректировка отложенных налоговых активов и обязательств в связи с увеличением ставки по налогу на прибыль с 01.01.2025 года с 20% до 25%.

Налог на добавленную стоимость

Общая сумма НДС к уплате, исчисленная с учетом восстановленных сумм налога, в отчетном году составила 95 187 685 тыс. руб. (75 285 501 тыс. руб. в 2024 году).

Общая сумма НДС, подлежащая вычету, в отчетном году составила 89 207 157 тыс. руб. (55 749 796 тыс. руб. в 2024 году).

Взаимоотношения с налоговыми органами

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Общества. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства.

С 2020 года Общество находится в налоговом мониторинге (форма взаимодействия с налоговыми органами, не предполагающую, по общему правилу, проведения камеральных и выездных проверок). В рамках налогового мониторинга Общество может запросить мотивированное мнение налогового органа по отдельным спорным вопросам налогообложения. Мотивированное мнение является обязательным для исполнения как налоговыми органами, так и Обществом.

В связи с отсутствием претензий налоговых органов по выездной налоговой проверке за 2021-2023 годы по налогу на имущество, общество полностью восстановило ранее созданное оценочное обязательство по состоянию на 31.12.2025.

По мнению руководства Общества, по состоянию на 31.12.2025 соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, обязательства по налогам отражены в полном объеме, положение Общества с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

3.10 Дивиденды

Годовым Общим собранием акционеров (протокол № 25 от 01.07.2025) решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Общества по результатам 2024 года не принято.

Годовым Общим собранием акционеров (протокол № 23 от 01.07.2024) решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Общества по результатам 2023 года не принято.

3.11 Прибыль (убыток) на акцию

Базовая прибыль (убыток) на акцию отражает часть прибыли (убытка) отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев



обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли (убытка) за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль (убыток) равна чистой прибыли отчетного года (строка 2400 Отчета о финансовых результатах).

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Базовая прибыль (убыток) за отчетный год (тыс. руб.)	66 919 384	(13 433 841)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, штук акций	444 763 529 634	444 788 661 190
Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	0,15	(0,03)

В 2025 и 2024 годах Общество не имело долговых ценных бумаг, которые могут быть конвертированы в акции.

3.12 Связанные стороны

Связанными сторонами Общества являются его дочерние и зависимые общества, включая организации, над которыми Общество косвенно осуществляет контроль или оказывает существенное влияние, а также основной управленческий персонал и негосударственные пенсионные фонды, действующие в интересах работников Общества.

Показатели, отражающие аналогичные по характеру отношения и операции со связанными сторонами, сгруппированы и раскрываются в Пояснениях отдельно для каждой группы связанных сторон в соответствии с информационным сообщением Минфина России от 24.02.2021 №ИС-учет-32.

Перечень обществ, сгруппированных как дочерние, зависимые и прочие связанные стороны представлен в пункте 3.1.3 Пояснений.

3.12.1 Сторона, обладающая конечным контролем

По состоянию на 31.12.2025 Общество контролируется Государством (в лице Федерального агентства по управлению федеральным имуществом), которому принадлежит 62,20% обыкновенных акций Общества (см. пункт 3.3.1 Пояснений).



3.12.2 Продажи связанным сторонам

Общая величина доходов связанных сторон связанным сторонам составила:

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Итого продажи связанным сторонам, в том числе:	24 082 483	21 698 264
Выручка от продаж, в том числе:	23 955 461	21 460 613
Дочерние общества	22 893 009	20 597 919
Прочие связанные стороны	1 062 452	862 694
Прочие доходы, в том числе:	127 022	237 651
Дочерние общества	127 022	237 651

Продажи связанным сторонам представлены в том числе продажами электрической энергии и мощности на регулируемом секторе ОРЭМ, осуществляемыми по тарифам, установленным Федеральной службой по тарифам, а также на свободном секторе по коммерческим ценам в соответствии с Правилами оптового рынка и Постановлением Правительства Российской Федерации № 1178 от 29.12.2011 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» и Положением о политике Общества в области сбытовой деятельности в отношении действующих объектов генерации в ценовых зонах оптового рынка электрической энергии (мощности) (протокол заседания Правления № 528 от 17.09.2010).

3.12.3 Закупки у связанных сторон

Стоимость закупок, оказанных связанными сторонами, составила:

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Итого закупки у связанных сторон, в том числе:	92 180 939	44 764 051
Дочерние общества, в том числе:	92 180 939	44 764 051
Строительно-монтажные, проектно-изыскательские, научно-исследовательские работы (СМР, ПИР, НИР), оборудование	67 375 474	23 798 789
Услуги, оказанные связанными сторонами	24 792 725	20 926 763
Покупная электроэнергия	12 740	38 499

3.12.4 Расчеты с негосударственными пенсионными фондами

Негосударственным пенсионным фондом для реализации программы негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества является АО «НПФ ВТБ Пенсионный фонд». Пенсионный план для работников Общества является пенсионным планом с установленными выплатами.

Расходы по взносам Общества в негосударственный пенсионный фонд отражаются в составе расходов по обычным видам деятельности. Общая сумма отчислений в фонд составила 295 896 тыс. руб. и 248 341 тыс. руб. за 2025 и 2024 соответственно.

3.12.5 Состояние расчетов со связанными сторонами

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 задолженность связанных сторон перед Обществом за вычетом резерва по сомнительным долгам составляет:

Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого задолженность связанных сторон, в том числе:	272 771 702	272 855 930	267 083 165
Дочерние общества, в том числе:	247 081 053	247 166 670	241 393 905
Долгосрочные беспроцентные займы выданные	187 694 801	203 470 177	215 325 922
Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств	43 864 748	34 286 341	13 167 260



Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Краткосрочные беспроцентные займы выданные	9 964 784	2 785 309	7 021 182
Расчеты по прочей реализации	30 606	2 222 211	1 985 009
Задолженность по процентам, начисленным по выданным займам и полученным векселям	1 883 745	1 807 752	1 518 544
Прочие авансы выданные	3 472 603	2 480 308	2 304 099
Прочие расчеты со связанными сторонами	169 766	114 572	71 889
Прочие связанные стороны, в том числе:	25 690 649	25 689 260	25 689 260
Долгосрочные беспроцентные векселя полученные	25 642 875	25 689 260	25 689 260
Краткосрочные беспроцентные векселя полученные	46 384	-	-
Прочие расчеты со связанными сторонами	1 390	-	-

Резерв по сомнительным долгам в отношении задолженности связанных сторон по состоянию на 31.12.2025 составил 90 328 585 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 65 036 043 тыс. руб., на 31.12.2023 – 4 657 354 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 задолженность Общества перед связанными сторонами составляет:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Долгосрочная задолженность перед связанными сторонами, в том числе:	35 547 961	35 412 127	855 923
Дочерние общества	35 547 961	35 412 127	855 923
Краткосрочная задолженность перед связанными сторонами, в том числе:	14 725 507	5 738 526	46 719 503
Дочерние общества	14 720 829	5 735 334	46 717 229
Прочие связанные стороны	4 678	3 192	2 274

Задолженность Общества по займам, полученным от связанных сторон, по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 отражена в пунктах 3.4.1 и 3.5.1 Пояснений.

3.12.6 Задолженность связанных сторон в составе финансовых вложений

Задолженность связанных сторон в составе финансовых вложений Общества по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 отражена в пунктах 3.1.3 и 3.2.3 Пояснений.

По состоянию на 31.12.2025 общая сумма долевого и долгового финансовых вложений Общества в дочерние компании и прочие связанные стороны за вычетом резерва под обесценение составила 250 232 804 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 263 561 607 тыс. руб., на 31.12.2023 – 274 128 046 тыс. руб.). Резерв под обесценение данных финансовых вложений по состоянию на 31.12.2025 составил 191 072 690 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 186 750 979 тыс. руб., на 31.12.2023 – 175 734 063 тыс. руб.).

Проценты к получению по займам, выданным связанным сторонам, и векселям, полученным от связанных сторон:

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Итого проценты к получению, в том числе:	1 543 860	1 231 279
Дочерние общества	1 356 367	992 332
Прочие связанные стороны	187 493	238 947

3.12.7 Доходы от участия в других организациях (связанных сторонах)

Доходы от участия в других организациях включают доходы от участия в дочерних обществах в размере 652 286 тыс. руб. за 2025 год (2 084 796 тыс. руб. за 2024 год).



3.12.8 Вознаграждение основному управленческому персоналу

К основному управленческому персоналу Общество относит членов Совета директоров и Правления Общества, а также руководителей структурных подразделений Общества и их заместителей.

Вознаграждение членам Совета директоров Общества рассчитывается в соответствии с «Положением о выплате вознаграждений членам Совета директоров ПАО «РусГидро», утвержденным годовым Общим собранием акционеров от 01.07.2021 (протокол № 20 от 01.07.2021).

Вознаграждение членам Правления и другому основному управленческому персоналу Общества выплачивается за выполнение ими своих обязанностей на занимаемых должностях и складывается из предусмотренной трудовым соглашением заработной платы и премий, определяемых по результатам работы за период на основании ключевых показателей деятельности.

В 2025 и 2024 годах Общество начислило вознаграждение основному управленческому персоналу в пределах сумм, установленных трудовыми соглашениями, на общую сумму 1 841 466 тыс. руб. и 1 252 948 тыс. руб. соответственно. Сумма страховых взносов в 2025 году составила 323 785 тыс. руб. (в 2024 году – 224 200 тыс. руб.). Кроме того, в 2025 году было создано оценочное обязательство по премиям основному управленческому персоналу на сумму 532 471 тыс. руб. (в 2024 году – 433 813 тыс. руб.). В расчет оценочного обязательства по премиям включено ожидаемое по результатам 2025 года вознаграждение в рамках Программы долгосрочной мотивации высшего руководства Общества.

3.12.9 Денежные потоки между Обществом и связанными сторонами

Наименование показателя	Код строки	За 2025 г.	За 2024 г.
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления, в том числе:	4110	13 055 609	19 432 814
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	12 624 093	19 383 865
арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	357 639	38 832
прочие поступления	4119	73 877	10 117
Платежи, в том числе:	4120	(24 942 394)	(20 907 732)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(23 014 410)	(20 494 135)
процентов по долговым обязательствам	4123	(1 409 410)	(43 692)
прочие платежи	4129	(518 574)	(369 905)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(11 886 785)	(1 474 918)
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления, в том числе:	4210	18 161 143	7 839 291
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	60 228	11 818
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	16 784 913	5 014 343
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	1 316 002	2 813 130
прочие поступления	4219	-	-
Платежи, в том числе:	4220	(108 757 418)	(98 810 368)
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(72 879 419)	(49 692 156)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	(50 000)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам),	4223	(35 877 999)	(49 068 212)



Наименование показателя	Код строки	За 2025 г.	За 2024 г.
предоставление займов другим лицам			
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(90 596 275)	(90 971 077)
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления, в том числе:	4310	8 863 629	18 477 759
получение кредитов и займов*	4311	8 863 629	18 477 759
Платежи, в том числе:	4320	(8 824 690)	(1 006 313)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(7 726 306)	(386 117)
прочие платежи	4329	(1 098 384)	(620 196)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	38 939	17 471 446
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(102 444 121)	(74 974 549)

* В том числе поступления от прочих связанных сторон в сумме 2 000 000 тыс. руб. в 2025 г., 7 000 000 тыс. руб. в 2024 г.

3.13 Информация по сегментам

В деятельности Общества отчетных сегментов не выделяется. Основным видом хозяйственной деятельности Общества является производство электрической энергии и мощности, продажа которых составляет 99% выручки от продажи продукции (услуг). Лица, наделенные в Обществе полномочиями по принятию решений в распределении ресурсов внутри организации и оценке результатов ее деятельности, осуществляют анализ деятельности Общества в целом, как единого сегмента.

3.14 Условные обязательства

По состоянию на 31.12.2025 Обществом выданы поручительства по обязательствам третьих лиц, сроки исполнения которых еще не наступили на общую сумму 214 988 486 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 129 933 166 тыс. руб., на 31.12.2023 – 52 782 386 тыс. руб.) (см. пункт 3.6.3 Пояснений). Руководство Общества не ожидает возникновения каких-либо существенных обязательств в связи с этими поручительствами.

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Общества, при этом налоговый контроль за отдельными сделками и операциями постепенно усиливается. В связи с этим позиция руководства Общества в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами, в частности, в отношении порядка учета для целей налогообложения отдельных доходов и расходов Общества, правомерности принятия к вычету НДС, предъявленного поставщиками (подрядчиками), и квалификации имущества в качестве движимого имущества. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и (или) хозяйственной деятельности Общества.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании, в целом, соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), с определенными особенностями. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с независимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной.

Руководство Общества внедрило процедуры внутреннего контроля для выполнения требований законодательства по трансфертному ценообразованию. В случае получения запроса от налоговых органов руководство Общества предоставит документацию, отвечающую требованиям статьи 105.15 НК РФ, в отношении периодов, открытых для проверки полноты исчисления и уплаты налогов согласно главе 14.5 НК РФ.



Налоговые обязательства, возникающие в результате совершения контролируемых сделок, определяются на основе фактических цен таких сделок. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования, эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и (или) результатов хозяйственной деятельности Общества.

С 1 января 2015 года вступили в силу изменения российского налогового законодательства, направленные на противодействие уклонению от уплаты налогов. В частности, в налоговое законодательство были введены правила о контролируемых иностранных компаниях, концепция бенефициарного собственника дохода в целях применения льготных положений международных договоров Российской Федерации по вопросам налогообложения, а также правила определения налогового резидентства иностранных юридических лиц по месту их фактического управления (в случае признания иностранной компании российским налоговым резидентом весь доход такой компании будет подлежать налогообложению в Российской Федерации).

Руководство Общества принимает необходимые меры для соответствия указанным изменениям российского налогового законодательства. Тем не менее, в связи с тем, что в настоящее время еще не успела сформироваться устойчивая практика их применения, достоверно оценить вероятность возникновения претензий со стороны российских налоговых органов в отношении соблюдения Обществом указанных изменений, а также вероятность благоприятного разрешения налоговых споров (в случае их возникновения) на текущий момент не представляется возможным. В случае возникновения налоговых споров возможно влияние на финансовое положение и (или) результаты хозяйственной деятельности Общества.

По мнению руководства Общества, по состоянию на 31 декабря 2025 года соответствующие положения налогового законодательства интерпретированы им корректно, и состояние Общества с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

3.15 Управление финансовыми рисками

Основными целями управления финансовыми рисками является обеспечение достаточной уверенности в достижении целей Общества путем разработки методологии по выявлению, анализу и оценке рисков, а также установление лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения лимитов риска в установленных пределах, а в случае их превышения – осуществление воздействия на риск.

Рыночные риски

Рыночные риски включают в себя валютный риск, риск изменения процентных ставок и ценовые риски.

Валютный риск. Электроэнергия и мощность, производимая Обществом, реализуется на внутреннем рынке Российской Федерации по ценам, выраженным в национальной валюте, расчеты с поставщиками ресурсов, начисление и прием платежей от потребителей электроэнергии и мощности также производятся, главным образом, в валюте Российской Федерации – рублях. Практически все обязательства Общества выражены в национальной валюте.

В краткосрочной перспективе изменения курсов иностранных валют напрямую не оказывают значительного влияния на финансовое состояние Общества.

Риск изменения процентных ставок. Прибыль и потоки денежных средств от текущей (операционной) деятельности Общества в основном не зависят от изменения рыночных процентных ставок.

Влияние изменений уровня среднерыночных процентных ставок на стоимость финансовых вложений Общества является незначительным, так как ставки доходности по финансовым вложениям Общества являются фиксированными. Вместе с тем, высокие уровни процентных ставок в течение 2025 года оказали положительное влияние на доходы Общества от



размещения временно свободных денежных средств в краткосрочные депозиты и МНО по расчетным счетам Общества в коммерческих банках.

Кредитный портфель Общества по состоянию на 31.12.2025 оптимально сбалансирован по инструментам и ставкам в условиях волатильности рыночной конъюнктуры: более трети долга привлечено по фиксированным процентным ставкам, остальная часть – обслуживается по ставке с привязкой к Ключевой ставке Банка России. Несмотря на начавшийся цикл смягчения, денежно-кредитная политика Банка России в течение 2025 года сохранялась на ограничительном уровне, в связи с чем влияние изменения плавающих процентных ставок на прибыль Общества было значительным.

Ценовой риск. Общество реализует электроэнергию и мощность, главным образом, на оптовом рынке электроэнергии и мощности. Ценовой риск в ходе работы на оптовом рынке связан с возможной волатильностью цен, а также снижением цен на соответствующие товары.

Электрическая энергия на оптовом рынке электроэнергии и мощности реализуется Обществом преимущественно на рынке на сутки вперед.

Средневзвешенная цена продажи электрической энергии на сутки вперед для Общества в 2025 году существенно выросла по сравнению с показателем 2024 года. Цена на электроэнергию на рынке на сутки вперед формируется ценовыми заявками тепловой генерации на основании их топливной составляющей. Влияние на цены на сутки вперед также оказывает приток воды в водохранилища гидроэлектростанций.

Ключевым инструментом торговли мощностью на оптовом рынке электроэнергии и мощности выступают договоры купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора мощности. Цена мощности, на основании которой рассчитываются обязательства по таким договорам определяется по результатам конкурентных отборов мощности и подлежат индексации на уровень ИПЦ минус 0,1% за период с года проведения конкурентного отбора мощности и года начала поставки мощности.

В целом риски, связанные с возможным снижением цены продажи электроэнергии и мощности на оптовом рынке, оцениваются как незначительные.

Кредитный риск

Кредитный риск характеризует возможность финансовых потерь Общества вследствие неспособности контрагентов выполнить свои контрактные обязательства. Подверженность кредитному риску возникает в результате продаж Обществом продукции в кредит и других операций с контрагентами, в результате которых у Общества возникают финансовые активы.

Хотя погашение дебиторской задолженности подвержено влиянию экономических факторов, руководство считает, что у Общества не возникает существенного риска убытков сверх уже сформированного резерва под обесценение дебиторской задолженности. Общество осуществляет мониторинг существующей задолженности на регулярной основе и предпринимает меры по сбору задолженности и уменьшению убытков.

Обществом утверждается список банков для размещения денежных средств, а также правила размещения депозитов (детали размещений приведены в пункте 3.2.4 Пояснений). Общество проводит постоянную оценку финансового состояния, мониторинг рейтингов, присваиваемых независимыми агентствами, и прочих показателей работы финансовых институтов.

Риск ликвидности

Риск ликвидности отражает вероятность того, что организация столкнется с трудностями при исполнении обязательств. Управление риском осуществляется посредством планирования денежных потоков Общества (на ежегодной, ежеквартальной, ежемесячной и еженедельной основе) путем составления Бюджета движения денежных средств и кассового плана Общества. Возникающие кассовые разрывы обеспечиваются путем привлечения заемных средств.



По состоянию на 31.12.2025 краткосрочные обязательства Общества превышали его краткосрочные активы без учета долгосрочной дебиторской задолженности на сумму 167 150 761 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 19 994 672 тыс. руб.), при этом 27 153 636 тыс. руб. в сумме краткосрочных обязательств на 31.12.2025 (на 31.12.2024 – 16 192 538 тыс. руб.) - задолженность по займам, полученным от дочерних обществ, и кредиторская задолженность перед дочерними обществами, по которой у Общества есть возможность контролировать момент погашения и, в случае необходимости, пролонгировать их.

По состоянию на 31.12.2025 и 31.12.2024 доступные к выборке объемы привлечения долгосрочного финансирования по действующим кредитным соглашениям с банками полностью обеспечивают потребности Общества в краткосрочном погашении заимствований. Условия кредитных договоров Обществом соблюдаются и свободные лимиты (по состоянию на 31.12.2025 – 383 737 868 тыс. руб.) будут доступны к выборке в обозримом будущем для финансирования операционной и инвестиционной деятельности. Свободный остаток программы биржевых облигаций Общества серии 002-Р на 31.12.2025 составил 1 253 000 000 тыс. рублей (с учетом увеличения общего объема программы по решению Совета директоров Общества от 04.12.2025 №393 с 300 000 000 тыс. рублей до 1 500 000 000 тыс. рублей, зарегистрированного Московской Биржей 14.01.2026).

Общество поддерживает запас денежных средств и эквивалентов на счетах (по состоянию на 31.12.2025 – 32 384 944 тыс. руб.), обеспечивающий выплаты по обслуживанию долга в течение не менее трех месяцев. Задолженность по банковским кредитам и облигационным займам, подлежащая погашению в течение 2026 года, будет своевременно рефинансирована путем привлечения новых заимствований.

Для целей финансирования инвестиционного проекта «Расширение Партизанской ГРЭС» Обществом в сентябре 2024 года заключен договор синдицированного кредита по Программе Фабрика проектного финансирования (долгосрочное льготное финансирование со встроенным механизмом хеджирования Ключевой ставки Банка России) с лимитом выборки 79 000 000 тыс. руб. и сроком погашения до 12 лет. Свободный лимит на 31.12.2025 составляет 34 323 168 тыс. руб.

Общество, при поддержке государства, проводит работу по расширению использования инструментов Фабрики проектного финансирования и максимально концентрирует доступные собственные источники средств для обеспечения финансирования реализуемых приоритетных инвестиционных проектов в Дальневосточном федеральном округе.

В соответствии с этим, по мнению руководства Общества, отсутствуют факторы, указывающие на то, что в обозримом будущем государственная поддержка Общества может быть сокращена или прекращена. Отрицательная позиция по краткосрочным обязательствам и оборотным активам не оказывает влияние на финансовое положение Общества.

3.16 События после отчетной даты

В январе 2026 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 30 000 млн. руб. со сроком погашения в 2028 году с процентной ставкой месячного купонного дохода, определяемой исходя из публикуемой на официальном сайте Банка России в сети «Интернет» действующего значения ключевой ставки, увеличенной на 1,5 процента.

Исполняющий обязанности
Председателя Правления -
Генерального директора

Главный бухгалтер
27.02.2026



Приложение 6. Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, и аудиторское заключение за год, закончившийся 31.12.2025, и по состоянию на эту дату



ГРУППА «РУСГИДРО»

**Консолидированная финансовая отчетность,
подготовленная в соответствии с МСФО, и
Аудиторское заключение независимого аудитора**

**За год, закончившийся 31 декабря 2025 года,
и по состоянию на эту дату**

СОДЕРЖАНИЕ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Консолидированная финансовая отчетность

Консолидированный Отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года.....	1
Консолидированный Отчет о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2025 года...	2
Консолидированный Отчет о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 года....	3
Консолидированный Отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.....	4
Консолидированный Отчет об изменениях в собственном капитале за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.....	6

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату

Примечание 1.	Группа и ее деятельность.....	7
Примечание 2.	Существенная информация об учетной политике.....	8
Примечание 3.	Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений.....	21
Примечание 4.	Новые стандарты финансовой отчетности.....	21
Примечание 5.	Основные дочерние общества.....	21
Примечание 6.	Информация по сегментам.....	24
Примечание 7.	Операции со связанными сторонами.....	27
Примечание 8.	Основные средства.....	29
Примечание 9.	Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия.....	34
Примечание 10.	Долгосрочные финансовые активы.....	37
Примечание 11.	Прочие внеоборотные активы.....	38
Примечание 12.	Денежные средства и их эквиваленты.....	38
Примечание 13.	Дебиторская задолженность и авансы выданные.....	39
Примечание 14.	Товарно-материальные запасы.....	40
Примечание 15.	Прочие оборотные активы.....	41
Примечание 16.	Капитал.....	41
Примечание 17.	Налоги на прибыль.....	41
Примечание 18.	Обязательства по пенсионному обеспечению.....	44
Примечание 19.	Краткосрочные и долгосрочные заемные средства.....	45
Примечание 20.	Беспоставочный форвард на акции.....	48
Примечание 21.	Прочие долгосрочные обязательства.....	49
Примечание 22.	Кредиторская задолженность и начисления.....	49
Примечание 23.	Оценочные обязательства.....	50
Примечание 24.	Выручка.....	50
Примечание 25.	Государственные субсидии.....	51
Примечание 26.	Операционные расходы без учета убытков от обесценения.....	51
Примечание 27.	Финансовые доходы, расходы.....	52
Примечание 28.	Обязательства по капитальным затратам.....	52
Примечание 29.	Условные обязательства.....	52
Примечание 30.	Управление финансовыми рисками.....	54
Примечание 31.	Управление капиталом.....	58
Примечание 32.	Справедливая стоимость активов и обязательств.....	58
Примечание 33.	Представление финансовых инструментов по категориям оценки.....	60
Примечание 34.	События после отчетной даты.....	62



Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»:

Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (далее – ПАО «РусГидро») и его дочерних обществ (далее совместно именуемые «Группа») по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств Группы за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Предмет аудита

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, которая включает:

- консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года;
- консолидированный отчет о прибылях и убытках за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале за год, закончившийся на указанную дату;
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая существенную информацию об учетной политике и прочую пояснительную информацию.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности согласно указанным стандартам далее описаны в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Независимость

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), в отношении требований независимости, применимых к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций, и этическими требованиями Федерального закона от 30 декабря 2008 года № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций в Российской Федерации. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
Оценка обесценения основных средств См. Примечания 2 и 8 к консолидированной финансовой отчетности в отношении информации, подлежащей раскрытию, и соответствующих положений учетной политики, суждений и оценочных значений. На 31 декабря 2025 года совокупная балансовая стоимость основных средств Группы составила 1 372 817 млн руб. Это самый значимый актив на балансе Группы, на который приходится 78% общей стоимости активов. Руководство Группы оценило наличие признаков обесценения основных средств и потенциального восстановления ранее признанных убытков от обесценения в разрезе единиц, генерирующих денежные средства, с учетом проведенного анализа результатов деятельности Группы, перспектив развития отрасли, операционных планов. В отношении единиц, генерирующих денежные средства, где были выявлены такие признаки, руководство провело оценку возмещаемой стоимости основных средств. В результате проведенного руководством тестирования в консолидированном отчете о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, была признана прибыль от восстановления обесценения, нетто в сумме 43 561 млн руб. Тестирование на обесценение чувствительно к обоснованно возможному изменению допущений. Наиболее значимые суждения касаются применяемой ставки дисконтирования наряду с допущениями, на которых основываются соответствующие прогнозируемые денежные потоки, в частности, в отношении цен и тарифов на электроэнергию и мощность и объемов капитальных вложений для поддержания текущего состояния активов.	Мы получили и выполнили проверку подготовленных руководством финансовых моделей для оценки возмещаемой стоимости основных средств с привлечением наших экспертов в области оценки. Наши аудиторские процедуры включали следующее: • проверку подходов, использованных руководством Группы для оценки возмещаемой стоимости; • проверку на выборочной основе ключевых допущений, использованных в финансовых моделях, и их соответствие утвержденным бюджетам и бизнес-планам, доступной и надежной внешней информации (включая макроэкономические прогнозы, информацию о регулируемых и рыночных ценах на электроэнергию и мощность и т.д.) и нашим знаниям с учетом специфики отрасли; • оценку компетентности, квалификации, опыта и объективности экспертов руководства; • проверку на выборочной основе точности и уместности исходных данных, заложенных руководством в финансовые модели; • проверку на выборочной основе математической точности финансовых моделей, использованных руководством; • рассмотрение потенциального влияния обоснованно возможных изменений ключевых допущений; • проверку на выборочной основе правильности распределения начисленного обесценения и восстановления ранее начисленного обесценения между объектами основных средств; • получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки возмещаемой стоимости основных средств. Приемлемость текущих оценок руководства в отношении возмещаемой стоимости основных средств при подготовке отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений.



Мы продолжаем уделять особое внимание оценке обесценения основных средств, потому что процесс оценки является сложным, предполагает применение руководством значительных суждений, в его основе лежат допущения, на которые оказывают влияние прогнозируемые будущие рыночные и экономические условия, которые по своей сути являются неопределенными, а также в связи с тем, что восстановление обесценения основных средств Группы существенно повлияло на финансовые результаты за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.	Мы отмечаем, что использованные руководством финансовые модели являются в значительной степени чувствительными к изменениям основных допущений. Можно обоснованно предположить, что, если фактические показатели окажутся отличными от сделанных допущений, то соответственно, в будущем могут возникнуть как убытки от обесценения, так и доходы от восстановления ранее признанного обесценения. Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в Примечаниях 2 и 8 к консолидированной финансовой отчетности, требованиям к раскрытию информации МСФО.
Оценка ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков См. Примечания 2, 13 и 30 к консолидированной финансовой отчетности в отношении информации, подлежащей раскрытию, и соответствующих положений учетной политики, суждений и оценочных значений. На 31 декабря 2025 года балансовая стоимость дебиторской задолженности покупателей и заказчиков Группы составляла 62 115 млн руб. (100 889 млн руб. за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в сумме 38 774 млн руб.). Таким образом, начисленный по состоянию на 31 декабря 2025 года оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки является значительным и составляет 38% от валовой суммы дебиторской задолженности покупателей и заказчиков. В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» руководство Группы перспективно оценивает ожидаемые кредитные убытки, связанные с дебиторской задолженностью покупателей и заказчиков, и признает оценочный резерв под кредитные убытки на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков представляет собой непредвзятую и взвешенную с учетом вероятности сумму, определенную путем оценки диапазона возможных результатов, и отражает всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозируемых будущих экономических условиях, доступную на отчетную дату. Степень точности оценки руководства будет подтверждена или опровергнута развитием будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными.	Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков включали следующее: • проверку подходов к оценке ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, используемой руководством Группы, в том числе определение дефолта; • проверку на выборочной основе корректности классификации руководством остатков дебиторской задолженности покупателей и заказчиков для их дальнейшей коллективной оценки в зависимости от характеристик кредитного риска, в том числе сроков просрочки; • проверку на выборочной основе сроков возникновения дебиторской задолженности покупателей и заказчиков для подтверждения длительности периода просрочки платежа; • проверку на выборочной основе моделей и расчетов, используемых для коллективной оценки ожидаемых кредитных убытков; • проверку на выборочной основе платежей за предыдущие периоды, информация о которых использовалась для расчета ожидаемых кредитных убытков; • анализ внешней информации от регуляторов рынка электроэнергии (мощности), в том числе Наблюдательного Совета Ассоциации «НП Совет рынка», который регулярно принимает решения об исключении компаний из реестра субъектов оптового рынка электроэнергии (мощности); среди компаний, исключаемых из реестра, есть покупатели электроэнергии (мощности), производимой Группой,



Мы продолжаем уделять особое внимание оценке резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков в связи с тем, что процесс оценки является сложным, предполагает применение значительных суждений руководством, и сумма резерва является значительной.	кредитный риск в отношении остатков дебиторской задолженности которых увеличился; • получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков. Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в Примечаниях 2, 13 и 30 к консолидированной финансовой отчетности, требованиям к раскрытию информации МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации». Приемлемость текущих оценок руководства Группы в отношении ожидаемых кредитных убытков по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков при подготовке консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений.
Отражение беспоставочного форварда на акции См. Примечания 2, 19, 20 и 32 к консолидированной финансовой отчетности в отношении информации, подлежащей раскрытию, и соответствующих положений учетной политики, суждений и оценочных значений. В марте 2017 года ПАО «РусГидро» подписало соглашения с ПАО «Банк ВТБ» о приобретении ПАО «Банк ВТБ» 55 млрд обыкновенных акций ПАО «РусГидро» и одновременном заключении сделки беспоставочного форварда на данные акции сроком на пять лет. В ноябре 2019 года, октябре 2024 года и декабре 2025 года были заключены дополнительные соглашения, в соответствии с которыми срок действия сделки беспоставочного форварда на акции продлен до марта 2028 года, а также изменена форвардная ставка. Сделка по приобретению акций и заключение беспоставочного форварда на данные акции рассматриваются руководством в качестве обособленных операций, с отражением продажи акций в капитале и признанием производного финансового инструмента.	Мы получили и проанализировали модель, использованную для определения справедливой стоимости беспоставочного форварда на 31 декабря 2025 года. Мы привлекли наших экспертов в области оценки для формирования вывода в отношении использованных при выполнении оценки справедливой стоимости допущений и применимых подходов. Наши аудиторские процедуры в отношении отражения беспоставочного форварда на акции включали следующее: • оценку отсутствия необходимости пересмотра суждений руководства Группы в отношении порядка отражения беспоставочного форварда на акции в консолидированной финансовой отчетности; • проверку обоснованности и уместности подходов, использованных руководством Группы при построении модели для определения справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции; • проверку точности и уместности ключевых допущений и исходных данных, в том числе об измененном сроке сделки и форвардной ставке, использованных в модели, и их соответствие, где это возможно, внешней доступной и надежной информации, в частности, о рыночной цене акций ПАО «РусГидро», и нашим экспертным знаниям с учетом специфики отрасли; • оценку компетентности, квалификации, опыта и объективности экспертов руководства;



По состоянию на 31 декабря 2025 года обязательство по форвардному соглашению в сумме 33 436 млн руб. отражено в качестве долгосрочного производного финансового инструмента, оцениваемого по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибылей и убытков. Убыток от изменения справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции отражен в составе финансовых расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках и составил 15 455 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2025 года. Мы продолжаем уделять особое внимание отражению беспоставочного форварда на акции в консолидированной финансовой отчетности в связи с тем, что порядок учета форвардного соглашения и процесс оценки справедливой стоимости данного финансового инструмента являются сложными и требуют применения руководством профессионального суждения, и величина обязательства по форвардному соглашению и соответствующих эффектов на консолидированный отчет о прибылях и убытках является значительной, а также в связи с очередным продлением срока действия сделки по беспоставочному форварду на акции.	• проверку математической точности расчета справедливой стоимости финансового инструмента; • рассмотрение и проверку потенциального влияния обоснованно возможных изменений ключевых допущений; • получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении условий и отражения беспоставочного форварда на акции. Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в Примечаниях 2, 19, 20 и 32 к консолидированной финансовой отчетности, требованиям к представлению и раскрытию информации МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» и МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости». Приемлемость текущих оценок руководства Группы в отношении отражения беспоставочного форварда на акции при подготовке консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года и Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2025 год (но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности), которые, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года и Годовым отчетом ПАО «РусГидро» за 2025 год мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать стговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;



- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и проводим аудит группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений группы, в качестве основы для формирования мнения о финансовой отчетности группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

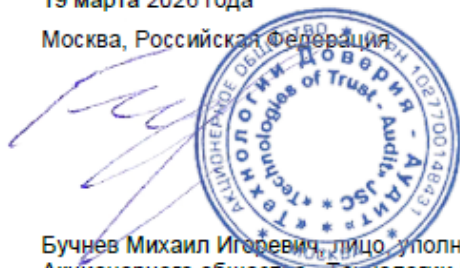
Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора (руководитель аудита), – Бучнев Михаил Игоревич.

19 марта 2026 года

Москва, Российская Федерация



Бучнев Михаил Игоревич, лицо, уполномоченное Генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906099044)

	Примечание	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	8	1 372 817	1 021 976
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	9	41 810	33 381
Отложенные налоговые активы	17	10 843	11 891
Долгосрочные финансовые активы	2, 10	20 272	17 680
Прочие внеоборотные активы	2, 11	30 491	13 468
Итого внеоборотные активы		1 476 233	1 098 396
Оборотные активы			
Денежные средства и их эквиваленты	12	68 199	91 265
Авансовые платежи и переплата по налогу на прибыль		3 821	10 102
Дебиторская задолженность и авансы выданные	13	119 670	88 363
Товарно-материальные запасы	14	82 503	72 764
Прочие оборотные активы	15	5 633	4 842
Итого оборотные активы		279 826	267 336
ИТОГО АКТИВЫ		1 756 059	1 365 732
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Акционерный капитал	16	444 793	444 793
Собственные выкупленные акции	16	(4 678)	(4 680)
Эмиссионный доход		39 202	39 202
Нераспределенная прибыль и прочие резервы		214 340	98 961
Капитал, приходящийся на акционеров ПАО «РусГидро»		693 657	578 296
Неконтролирующая доля участия	16	9 936	7 008
ИТОГО КАПИТАЛ		703 593	585 304
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные заемные средства	19	477 190	396 487
Беспоставочный форвард на акции	20	33 436	30 702
Отложенные налоговые обязательства	17	58 778	28 820
Обязательства по пенсионному обеспечению	2, 18	6 080	6 025
Прочие долгосрочные обязательства	2, 21	25 658	19 116
Итого долгосрочные обязательства		601 142	481 150
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	19	297 322	171 007
Кредиторская задолженность и начисления	22	131 285	99 534
Оценочные обязательства	23	1 560	10 291
Кредиторская задолженность по налогу на прибыль		2 280	1 305
Кредиторская задолженность по прочим налогам		18 877	17 141
Итого краткосрочные обязательства		451 324	299 278
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		1 052 466	780 428
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		1 756 059	1 365 732

Примечания составляют неотъемлемую часть данной консолидированной финансовой отчетности

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Выручка	24	663 772	579 817
Государственные субсидии	25	77 541	63 059
Прочие операционные доходы		2 362	-
Операционные расходы без учета убытков от обесценения	26	(562 870)	(531 708)
Прибыль от операционной деятельности без учета убытков от обесценения		180 805	111 168
Прибыль от восстановления / (убыток) от обесценения основных средств, нетто	8	43 561	(93 187)
Убыток от обесценения финансовых активов, нетто		(7 660)	(4 724)
Убыток от обесценения прочих активов, нетто		(93)	(1 087)
Прибыль от операционной деятельности		216 613	12 190
Финансовые доходы	27	18 013	10 830
Финансовые расходы	27	(68 943)	(61 030)
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий	9	10 030	11 603
Прибыль / (убыток) до налогообложения		175 713	(26 407)
Расходы по налогу на прибыль	17	(57 874)	(34 755)
Прибыль / (убыток) за год		117 839	(61 162)
Причитающаяся(ий)ся:			
Акционерам ПАО «РусГидро»		114 116	(54 136)
Неконтролирующей доле участия		3 723	(7 026)
Прибыль / (убыток) на обыкновенную акцию, причитающаяся(ий)ся акционерам ПАО «РусГидро», – базовая(ый) и разводненная(ый) (в российских рублях на акцию)		0,2589	(0,1228)
Средневзвешенное количество акций в обращении – базовое и разводненное (млн штук)		440 853	440 885

Примечания составляют неотъемлемую часть данной консолидированной финансовой отчетности

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Прибыль / (убыток) за год		117 839	(61 162)
Прочий совокупный доход после налога на прибыль:			
<i>Статьи, которые не будут переведены в состав прибылей или убытков</i>			
Переоценка пенсионных обязательств	18	257	1 082
Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		521	553
Итого статьи, которые не будут переведены в состав прибылей или убытков		778	1 635
<i>Статьи, которые могут быть переведены в состав прибылей или убытков</i>			
Прочий совокупный (убыток) / доход		(2)	8
Итого статьи, которые могут быть переведены в состав прибылей или убытков		(2)	8
Итого прочий совокупный доход		776	1 643
Итого совокупный доход / (убыток) за год		118 615	(59 519)
Причитающийся:			
Акционерам ПАО «РусГидро»		114 859	(52 567)
Неконтролирующей доле участия		3 756	(6 952)

Примечания составляют неотъемлемую часть данной консолидированной финансовой отчетности

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Прибыль / (убыток) до налогообложения		175 713	(26 407)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	6, 26	41 229	39 535
Убыток от выбытия основных средств, нетто	26	35	58
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий	9	(10 030)	(11 603)
Прочие операционные доходы		(2 362)	-
Финансовые доходы	27	(18 013)	(10 830)
Финансовые расходы	27	68 943	61 030
(Прибыль) от восстановления / убыток от обесценения основных средств, нетто	8	(43 561)	93 187
Убыток от обесценения финансовых активов, нетто		7 660	4 724
(Восстановление) / начисление оценочного обязательства по налогам	26	(8 085)	3 040
Эффект от дисконтирования долгосрочной дебиторской задолженности по государственным субсидиям		3 370	-
Убыток от обесценения прочих активов, нетто		93	1 067
Прочие расходы / (доходы)		991	(279)
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений оборотного капитала, уплаты налога на прибыль и изменения прочих активов и обязательств		215 983	153 522
Изменения в оборотном капитале:			
Увеличение дебиторской задолженности и авансов выданных (Увеличение) / уменьшение прочих оборотных активов, без учета депозитов и целевых денежных средств		(45 471)	(16 673)
Увеличение товарно-материальных запасов		(169)	16
Увеличение кредиторской задолженности и начислений, без учета дивидендов к уплате		(9 739)	(13 821)
Увеличение кредиторской задолженности и начислений, без учета дивидендов к уплате		21 223	15 274
Увеличение задолженности по прочим налогам		5 189	523
Увеличение долгосрочных финансовых активов и прочих внеоборотных активов		(18 115)	(5 381)
Увеличение прочих долгосрочных обязательств, включая пенсионные обязательства		8 061	2 529
Уплаченный налог на прибыль		(19 698)	(18 794)
Итого поступление денежных средств от операционной деятельности		157 264	117 195
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Приобретение основных средств		(270 901)	(199 349)
Возмещение по банковским гарантиям		4 477	-
Поступления от продажи основных средств		1 974	943
Открытие депозитов и приобретение прочих финансовых вложений		(281)	(2 296)
Заккрытие депозитов и продажа прочих финансовых вложений		601	1 985
Проценты полученные		17 674	9 543
Итого использование денежных средств на инвестиционную деятельность		(246 456)	(189 174)

Примечания составляют неотъемлемую часть данной консолидированной финансовой отчетности

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Платежи по беспоставочному форварду на акции	20	(12 721)	(9 961)
Поступления краткосрочных заемных средств		51 839	78 256
Поступления долгосрочных заемных средств		366 358	246 273
Погашение заемных средств		(209 512)	(112 285)
Проценты уплаченные		(120 289)	(64 730)
Погашение по договорам финансирования поставщиков	19	(10 440)	(4 547)
Возврат процентов по синдицированному кредиту		2 551	-
Погашение обязательств по аренде		(943)	(2 009)
Дивиденды выплаченные		(706)	(206)
Возврат не востребованных дивидендов		-	85
Итого поступление денежных средств на финансовую деятельность		66 137	130 876
Курсовые разницы по остаткам денежных средств		(11)	4
(Уменьшение) / увеличение денежных средств и их эквивалентов		(23 066)	58 901
Денежные средства и их эквиваленты на начало года		91 265	32 364
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	12	68 199	91 265

Примечания составляют неотъемлемую часть данной консолидированной финансовой отчетности

	Прим.	Акционер- ный капитал	Собствен- ные выкуплен- ные акции	Эмиссион- ный доход	Резерв, связанный с присоедине- нием	Резерв по переоценке финансовых активов	Резерв по переоценке пенсионных обязательств	Нераспре- деленная прибыль	Капитал, приходящийся на акционеров ПАО «РусГидро»	Неконтроли- рующая доля участия	Итого капитал
На 1 января 2024 года		444 793	(4 660)	39 202	(135 075)	1 022	1 864	283 191	630 337	14 871	645 208
Убыток за год		-	-	-	-	-	-	(54 136)	(54 136)	(7 026)	(61 162)
Переоценка пенсионных обязательств	18	-	-	-	-	-	1 008	-	1 008	74	1 082
Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых через прочий совокупный доход		-	-	-	-	553	-	-	553	-	553
Прочий совокупный доход		-	-	-	-	-	-	8	8	-	8
Итого прочий совокупный доход		-	-	-	-	553	1 008	8	1 569	74	1 643
Итого совокупный убыток		-	-	-	-	553	1 008	(54 128)	(52 567)	(6 952)	(59 519)
Дивиденды	16	-	-	-	-	-	-	-	-	(461)	(461)
Влияние изменения неконтролирующей доли участия	16	-	-	-	-	-	-	450	450	(450)	-
Прочие изменения		-	-	-	-	-	-	76	76	-	76
На 31 декабря 2024 года		444 793	(4 660)	39 202	(135 075)	1 575	2 872	229 589	578 296	7 008	585 304
На 1 января 2025 года		444 793	(4 660)	39 202	(135 075)	1 575	2 872	229 589	578 296	7 008	585 304
Прибыль за год		-	-	-	-	-	-	114 116	114 116	3 723	117 839
Переоценка пенсионных обязательств	18	-	-	-	-	-	224	-	224	33	257
Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых через прочий совокупный доход		-	-	-	-	521	-	-	521	-	521
Прочий совокупный убыток		-	-	-	-	-	-	(2)	(2)	-	(2)
Итого прочий совокупный доход		-	-	-	-	521	224	(2)	743	33	776
Итого совокупный доход		-	-	-	-	521	224	114 114	114 859	3 756	118 615
Дивиденды	16	-	-	-	-	-	-	-	-	(828)	(828)
Выкуп собственных акций		-	(18)	-	-	-	-	-	(18)	-	(18)
Прочие изменения		-	-	-	-	-	-	520	520	-	520
На 31 декабря 2025 года		444 793	(4 678)	39 202	(135 075)	2 096	3 096	344 223	693 657	9 936	703 593

Примечания составляют неотъемлемую часть данной консолидированной финансовой отчетности

Примечание 1. Группа и ее деятельность

ПАО «РусГидро» (далее по тексту – «Общество») было зарегистрировано и ведет свою деятельность на территории Российской Федерации, является акционерным обществом с ответственностью акционеров в пределах принадлежащих им акций, и было учреждено в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Основной деятельностью Общества и его дочерних компаний (далее по тексту совместно именуемых «Группа») является производство и реализация электроэнергии, мощности и теплоты.

Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность. Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

В 2025 году сохраняется значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 года. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении некоторых российских организаций и отдельных отраслей экономики. Ключевая ставка Банка России была снижена в июне 2025 года – до 20 процентов годовых, в июле 2025 года – до 18 процентов годовых, в сентябре 2025 года до 17 процентов годовых, в октябре 2025 года – до 16,5 процента годовых и в декабре 2025 года – до 16 процентов годовых. Несмотря на указанную тенденцию, среднегодовое значение ключевой ставки в 2025 году оставалось высоким и составило 19,2 процента годовых.

Руководство Группы принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Группы и оказания поддержки своим клиентам и сотрудникам. Будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов. При этом руководство Группы уверено, что это не влияет существенным образом на способность Группы продолжать осуществлять свою деятельность в обозримом будущем.

Отношения с государством и действующее законодательство. По состоянию на 31 декабря 2025 года Российской Федерации напрямую принадлежало 62,20 процента обыкновенных акций Общества (Примечание 16) (31 декабря 2024 года: 62,20 процента с учетом дополнительного выпуска ценных бумаг). По состоянию на 31 декабря 2025 года ПАО «Банк ВТБ», подконтрольное Российской Федерации, владеет 12,37 процента обыкновенных акций Общества (31 декабря 2024 года: 12,37 процента).

В число основных потребителей электрической и тепловой энергии Группы входит большое количество предприятий, контролируемых государством или связанных с ним. Помимо того, государство контролирует деятельность поставщиков и подрядчиков, оказывающих Группе услуги по диспетчеризации, передаче и распределению электроэнергии, а также ряда поставщиков топлива и других поставщиков Группы (Примечание 7).

Кроме того, государство оказывает влияние на деятельность Группы посредством:

- своего представительства в Совете директоров Общества;
- регулирования тарифов на электроэнергию, мощность и теплоту;
- согласования инвестиционной программы Группы, объема и источников ее финансирования и контроля над ее реализацией.

Политика Правительства Российской Федерации в экономической, социальной и других сферах способна оказать существенное влияние на деятельность Группы.

Примечание 2. Существенная информация об учетной политике

Основа подготовки финансовой отчетности. Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с МСФО на основе правил учета по первоначальной стоимости приобретения, за исключением финансовых инструментов, первоначальное признание которых осуществляется по справедливой стоимости, финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, и по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход. Далее приводится существенная информация об учетной политике, которая была использована при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Данные принципы применялись последовательно в отношении всех периодов, представленных в консолидированной финансовой отчетности, если не указано иное.

Каждая компания Группы ведет индивидуальный учет и готовит бухгалтерскую отчетность в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (далее по тексту – «РСБУ»). Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основании учетных данных по РСБУ, которые были скорректированы и переклассифицированы для целей достоверного представления информации с учетом требований МСФО.

Функциональная валюта и валюта представления отчетности. Функциональной валютой компаний Группы и валютой, в которой представлена данная консолидированная финансовая отчетность, является национальная валюта Российской Федерации – российский рубль.

Консолидированная финансовая отчетность. Дочерние общества представляют собой такие объекты инвестиций, которые Группа контролирует, так как Группа (а) обладает полномочиями, которые предоставляют ей возможность управлять значимой деятельностью, которая оказывает значительное влияние на доход объекта инвестиций, (б) подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, и (в) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора.

При оценке наличия у Группы полномочий в отношении другого предприятия необходимо рассмотреть наличие и влияние существующих прав, включая существующие потенциальные права голоса. Право является существующим, если держатель имеет практическую возможность реализовать это право при принятии решения относительно управления значимой деятельностью объекта инвестиций. Группа может обладать полномочиями в отношении объекта инвестиций, даже если она не имеет большинства прав голоса в объекте инвестиций. В подобных случаях для определения наличия существующих полномочий в отношении объекта инвестиций Группа должна оценить размер пакета своих прав голоса по отношению к размеру и степени рассредоточения пакетов других держателей прав голоса. Права защиты других инвесторов, такие как связанные с внесением коренных изменений в деятельность объекта инвестиций или применяющиеся в исключительных обстоятельствах, не препятствуют возможности Группы контролировать объект инвестиций. Консолидация дочерних обществ осуществляется с даты перехода контроля к Группе (даты приобретения) и прекращается с даты утраты контроля.

Приобретение Группой дочерних обществ, за исключением компаний, приобретенных у сторон, находящихся под общим контролем, учитывается по методу приобретения. Приобретенные идентифицируемые активы и принятые в рамках объединения бизнеса обязательства, а также условные обязательства оцениваются по их справедливой стоимости на дату приобретения, вне зависимости от величины неконтролирующей доли участия.

Группа оценивает неконтролирующую долю участия, представляющую собой непосредственную долю участия и дающую держателю право на пропорциональную долю чистых активов в случае ликвидации, индивидуально по каждой операции либо а) по справедливой стоимости, либо б) пропорционально неконтролирующей доле участия в чистых активах приобретенной компании.

Гудвил оценивается путем вычета справедливой стоимости чистых активов приобретенной компании из общей суммы возмещения, переданного за приобретенную компанию, неконтролирующей доли участия в приобретенной компании и справедливой стоимости доли участия в капитале приобретенной компании, которая уже была в собственности до момента приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвил») признается в составе прибылей или убытков после того, как руководство еще раз определит, были ли полностью идентифицированы все приобретенные активы и все принятые обязательства и условные обязательства, и анализирует правильность их оценки.

Возмещение, переданное за приобретенную компанию, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долевых инструментов и принятых или понесенных обязательств,

включая справедливую стоимость активов или обязательств, связанных с выплатой условного вознаграждения, но исключая затраты, связанные с приобретением, например, оплату консультационных, юридических, оценочных и иных аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке, понесенные при выпуске долевых инструментов, вычитаются из суммы капитала; затраты по сделке, понесенные при выпуске долговых обязательств, вычитаются из их балансовой стоимости, а все прочие затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Все операции между компаниями Группы и нереализованная прибыль по этим операциям, а также сальдо по расчетам внутри Группы исключаются. Нереализованные убытки также исключаются, кроме тех случаев, когда затраты не могут быть возмещены. Общество и все дочерние компании Группы применяют единую учетную политику, соответствующую учетной политике Группы.

Неконтролирующая доля участия представляет собой часть чистых результатов деятельности и капитала дочернего общества, приходящуюся на долю участия в капитале, которой напрямую или косвенно не владеет Общество. Неконтролирующая доля участия образует отдельный компонент капитала Группы.

Приобретение и продажа неконтролирующей доли участия. Группа применяет модель экономической единицы для учета сделок с владельцами неконтролирующей доли участия, которые не приводят к потере контроля. Разница между возмещением, переданным за приобретение неконтролирующей доли участия, и ее балансовой стоимостью отражается как операция с капиталом непосредственно в капитале. Группа признает разницу между возмещением, полученным за продажу неконтролирующей доли, и ее балансовой стоимостью как сделку с капиталом в консолидированном Отчете об изменении капитала.

Приобретение дочерних обществ у сторон, находящихся под общим контролем. Приобретение дочерних обществ у сторон, находящихся под общим контролем, учитывается по методу учета компании-предшественника. В соответствии с этим методом консолидированная финансовая отчетность объединенной компании представляется таким образом, как если бы компании были объединены уже с начала наиболее раннего периода, представленного в консолидированной финансовой отчетности, или с даты, когда объединяющиеся организации впервые подпадали под общий контроль, если это произошло позднее. Активы и обязательства дочернего общества, переданного между сторонами, находящимися под общим контролем, учитываются по балансовой стоимости, установленной компанией-предшественником. Компанией-предшественником считается отчитывающаяся компания наиболее высокого уровня, на котором была консолидирована финансовая информация приобретаемого дочернего общества, подготовленная в соответствии с МСФО. Гудвил, возникший при первоначальных приобретениях компании-предшественника, также учитывается в данной консолидированной финансовой отчетности. Разница между балансовой стоимостью чистых активов, включая образовавшуюся у передающей стороны сумму гудвила, и суммой переданного возмещения отражена в настоящей консолидированной финансовой отчетности в составе резерва, связанного с присоединением дочерних обществ, в капитале.

Ассоциированные организации и совместные предприятия. Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия учитываются по методу долевого участия, основанного на доле Группы в соответствующем обществе. Ассоциированными являются организации, на которые Общество оказывает значительное влияние (прямо или косвенно), но над которыми не имеет контроля; как правило, доля голосующих акций в этих обществах составляет от 20 до 50 процентов.

Совместным предприятием называется соглашение о совместной деятельности, согласно которому стороны, осуществляющие совместный контроль в отношении соглашения, имеют права на чистые активы совместного предприятия. Совместный контроль характеризуется принятием решений в отношении значимой деятельности, требующим полного согласия сторон, осуществляющих совместный контроль, и обусловленного договором.

Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия учитываются по методу долевого участия и первоначально признаются по стоимости приобретения. Дивиденды, полученные от ассоциированных организаций и совместных предприятий, относятся на уменьшение балансовой стоимости инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия. Прочие изменения доли Группы в чистых активах ассоциированной организации или совместного предприятия, имевшие место после приобретения, признаются следующим образом: (а) доля Группы в прибылях или убытках ассоциированных организаций и совместных предприятий отражается в составе консолидированной прибыли или убытков за год как доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий; (б) доля Группы в прочем совокупном доходе признается в составе прочего совокупного дохода и отражается отдельной строкой и (в) все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов ассоциированных организаций и совместных предприятий признаются как прибыли или убытки в составе доли в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий.

Однако, когда доля Группы в убытках ассоциированной организации или совместного предприятия равна или превышает ее инвестиции в данное общество, включая любую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа прекращает признание дальнейших убытков, кроме тех случаев, когда она приняла на себя обязательства или осуществила платежи от имени данной ассоциированной организации или совместного предприятия.

Группа прекращает использование метода долевого участия с момента утраты совместного контроля или существенного влияния на совместное предприятие или ассоциированную организацию.

Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ассоциированными организациями или совместными предприятиями исключается в размере, соответствующем доле Группы в этих предприятиях; нереализованные убытки также взаимноисключаются, кроме случаев, когда операция свидетельствует об обесценении переданного актива.

Основные средства. Основные средства отражаются по первоначальной стоимости, за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения (там, где это необходимо).

Последующие затраты отражаются в балансовой стоимости актива или признаются в качестве отдельного актива соответствующим образом только в том случае, когда существует высокая вероятность того, что будущие экономические выгоды, связанные с этим активом, будут получены Группой, и стоимость актива может быть достоверно оценена. Расходы на мелкий ремонт и текущее техническое обслуживание относятся на расходы отчетного периода. Затраты на замену крупных узлов или компонентов основных средств капитализируются при одновременном списании подлежащих замене частей.

Объекты социальной сферы не отражаются в составе основных средств, если в будущем они не принесут Группе экономических выгод. Затраты по содержанию объектов социальной сферы относятся на расходы по мере их возникновения.

Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется как разница между полученной выручкой от продажи и их балансовой стоимостью и отражается в прибылях или убытках за год.

Сроки полезного использования основных средств. Оценка сроков полезного использования того или иного объекта основных средств является предметом суждения руководства Группы, которое формируется с учетом опыта эксплуатации аналогичных активов и других факторов. При определении срока полезного использования того или иного объекта руководство учитывает предполагаемое использование, расчетное техническое устаревание, физический износ, условия предоставления гарантий, а также фактические условия использования актива. Изменение любых из указанных условий или оценок может привести к корректировке норм амортизационных отчислений в будущих периодах, что может повлиять на величину прибыли, отраженной в консолидированной финансовой отчетности, и остаточной стоимости основных средств.

Амортизация основных средств. Амортизация по объектам основных средств (кроме земельных участков и объектов незавершенного строительства) начисляется линейным методом в течение срока их полезного использования.

Руководство Группы проводит ежегодную оценку сроков полезного использования основных средств, и в случае, если ожидаемые сроки полезного использования отличаются от уже используемых, соответствующее изменение в учете проводится перспективно как изменение бухгалтерской оценки.

Средние сроки полезного использования (в годах) по объектам основных средств (по типам) представлены ниже:

Тип основных средств	Средние сроки полезного использования
Производственные здания	15–75
Сооружения	10–100
Машины и оборудование	5–40
Прочие	3–20

Начисление амортизации начинается с момента готовности объекта основных средств к предполагаемому использованию. Земельные участки и объекты незавершенного строительства не амортизируются.

Обесценение основных средств. Тест на обесценение основных средств проводится в том случае, если есть какие-либо факторы, свидетельствующие о том, что могло произойти обесценение, и необходимо убедиться в том, что основные средства учитываются по стоимости, не превышающей их предполагаемую возмещаемую стоимость (Примечание 8).

Аренда. *Активы в форме права пользования.* Группа признает активы в форме права пользования на дату начала аренды. Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения. Стоимость активов в форме права пользования включает в себя сумму признанных обязательств по аренде, прямые понесенные расходы и арендные платежи, произведенные по состоянию на дату / до даты начала договора аренды, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде. Если Группа не будет достаточно уверена в получении права собственности на арендованный актив в конце срока аренды, признанные активы в форме права пользования амортизируются линейным методом в течение срока, наименьшего из предполагаемого срока полезного использования и срока аренды. Активы в форме права пользования тестируются на обесценение.

Средние сроки амортизации (в годах) по объектам активов в форме права пользования представлены ниже:

Активы в форме права пользования	Средние сроки амортизации
Производственные здания	2–9
Сооружения	4–39
Машины и оборудование	3–7
Прочие	2–3

Арендные обязательства. На дату начала аренды Группа признает обязательства по аренде, оцениваемые по текущей стоимости арендных платежей, которые должны быть произведены в течение срока аренды. Арендные платежи включают в себя: фиксированные платежи (включая по существу фиксированные платежи, переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, и суммы, которые, как ожидается, будут выплачены под гарантии ликвидационной стоимости. Арендные платежи также включают в себя цену исполнения опциона на продление в случае, если существует достаточная уверенность в том, что договор будет продлен, и выплаты штрафов за прекращение аренды, если срок аренды отражает потенциальное исполнение Группой опциона на прекращение аренды. Суммы ожидаемых переменных платежей и анализ чувствительности представлены в Примечании 8.

Значительное суждение в отношении в отношении платежей по договорам аренды земельных участков. Платежи по договорам аренды земельных участков зависят от кадастровой стоимости земли и некоторых других коэффициентов. Группа считает такие платежи переменными, не зависящими от индекса или ставки, и поэтому признает их в составе расходов на аренду в периоде, в котором происходит событие или условие, инициирующее платеж. Источником неопределенности является кадастровая стоимость и другие коэффициенты.

При расчете приведенной стоимости арендных платежей Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств на дату начала аренды, если процентная ставка, подразумеваемая в договоре аренды, не может быть легко определена. После даты начала договора аренды сумма обязательств по аренде увеличивается на сумму начисленных процентов и уменьшается на сумму произведенных арендных платежей. Кроме того, балансовая стоимость обязательств по аренде переоценивается в случае модификации договора аренды, изменения срока аренды, или стоимости аренды, предусмотренных первоначальным договором аренды, изменения по существу фиксированных арендных платежей.

Краткосрочная аренда и аренда малоценных активов. Группа применяет освобождение от признания аренды к договорам аренды, срок по которым составляет 12 месяцев или менее с даты начала и не содержит опцион на продление. Группа также применяет освобождение от признания в отношении активов, которые имеют стоимость меньше 300 тыс. рублей. Арендные платежи по краткосрочным договорам аренды и аренде малоценных активов равномерно списываются на расходы в течение срока аренды и отражаются в составе расходов на аренду.

Значительное суждение при определении срока аренды контрактов с возможностью продления. Группа определяет срок аренды как не подлежащий досрочному прекращению период аренды вместе с периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа исполнит этот опцион, или периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на прекращение аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа не исполнит этот опцион.

Группа применяет суждение при оценке того, достаточно ли разумно использовать опцион на продление, учитывает все уместные факты и обстоятельства, которые приводят к возникновению у Группы экономического стимула для исполнения опциона на продление аренды или неисполнения опциона на прекращение аренды.

Нематериальные активы и гудвил. Нематериальные активы Группы, кроме гудвила, имеют определенный срок полезного использования и включают преимущественно капитализированное программное обеспечение. Нематериальные активы амортизируются линейным методом в течение срока их полезного использования. В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из двух величин: ценности их использования, и справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие. Гудвил учитывается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения при наличии таковых. Группа оценивает гудвил на предмет обесценения не реже одного раза в год, а также при наличии признаков обесценения. Гудвил распределяется между единицами, генерирующими денежные средства, или группами единиц, генерирующих денежные средства, которые, как ожидается, получают преимущества синергетического эффекта от объединения бизнеса. Эти единицы или группы единиц являются наиболее низким уровнем, на котором Группа отслеживает гудвил, и по своему размеру не превышают отчетный сегмент.

При выбытии актива из единицы, генерирующей денежные средства, на которую был отнесен гудвил, соответствующие прибыли и убытки от выбытия включают балансовую стоимость гудвила, связанного с выбывшим активом, которая, как правило, определяется пропорционально доле выбывшего актива в стоимости единицы, генерирующей денежные средства.

Основные подходы к оценке финансовых инструментов. Финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости или амортизированной стоимости в зависимости от их классификации.

Группа использует такие методики оценки справедливой стоимости, которые являются наиболее приемлемыми в сложившихся обстоятельствах и максимально используют исходные данные, наблюдаемые на рынке. Для определения справедливой стоимости активов и обязательств, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок, используются такие методы оценки, как, например, модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных операций, совершаемых на рыночных условиях.

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом:

- к Уровню 1 относятся оценки по рыночным котировкам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств;
- к Уровню 2 относятся оценки, полученные с помощью моделей оценки, в которых все используемые значительные исходные данные, либо прямо (к примеру, цена), либо косвенно (к примеру, рассчитанные на базе цены) являются наблюдаемыми для актива или обязательства;
- к Уровню 3 относятся оценки, которые являются оценками, не основанными исключительно на наблюдаемых рыночных данных (т.е. для оценки требуется значительный объем ненаблюдаемых исходных данных).

Для целей раскрытия информации о справедливой стоимости Группа классифицировала активы и обязательства на основе соответствующего уровня иерархии справедливой стоимости, как указано выше (Примечание 32).

Первоначальное признание финансовых инструментов. Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, первоначально признаются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые инструменты первоначально отражаются по справедливой стоимости, скорректированной на затраты по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки. Прибыль или убыток при первоначальном признании учитываются только в том случае, если есть разница между справедливой ценой и ценой сделки, подтверждением которой могут служить другие наблюдаемые на рынке текущие сделки с тем же инструментом или модель оценки, которая в качестве базовых данных использует только данные наблюдаемых рынков.

Классификация финансовых активов. Группа классифицирует финансовые активы, используя следующие категории оценки: оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые по амортизированной стоимости. Классификация зависит от бизнес-модели Группы для управления финансовыми активами и контрактных условий движения денежных потоков (Примечание 33).

Классификация инвестиций в *долевые инструменты*, не являющихся предназначенными для торговли, зависит от того, приняла ли Группа в момент первоначального признания решение, без права его последующей отмены, представлять последующие изменения их справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода.

Группа классифицирует *долговые инструменты* по следующим категориям:

- Оцениваемые по амортизированной стоимости: финансовые активы удерживаются в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, представляющих собой исключительно выплаты в счет основного долга и процентов.
- Оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход: финансовые активы удерживаются в рамках бизнес-модели, цель которой достигается как путем получения предусмотренных договором денежных потоков, так и путем продажи финансовых активов. При этом денежные потоки представляют собой исключительно выплаты в счет основного долга и процентов.
- Оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток: в случае, когда финансовый актив не попадает ни в одну из двух описанных выше категорий, он оценивается по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Последующая оценка финансовых активов. Группа оценивает все *долевые инструменты* по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

Все долговые инструменты Группы относятся к оцениваемым по амортизированной стоимости. Процентный доход, полученный в рамках управления денежными средствами, по таким финансовым активам включается в состав финансовых доходов по методу эффективной ставки процента.

Реклассификация финансовых активов. Финансовые инструменты реклассифицируются только в случае, когда изменяется бизнес-модель управления этим портфелем в целом. Реклассификация производится перспективно с начала первого отчетного периода после изменения бизнес-модели. Группа не меняла свою бизнес-модель в течение текущего периода и не производила реклассификаций.

Обесценение финансовых активов: оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки. Группа перспективно оценивает ожидаемые кредитные убытки, связанные с ее долговыми инструментами, оцениваемыми по амортизированной стоимости, и признает оценочный резерв под кредитные убытки на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков отражает: (а) непредвзятую и взвешенную с учетом вероятности сумму, определенную путем оценки диапазона возможных результатов, (б) временную стоимость денег и (в) всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозируемых будущих экономических условиях, доступную на отчетную дату без чрезмерных затрат и усилий (Примечание 30).

Для дебиторской задолженности покупателей и заказчиков Группа применяет упрощенный подход к оценке ожидаемых кредитных убытков, предусмотренный в МСФО (IFRS) 9, при котором используется оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок (Примечание 13). Для прочих финансовых активов Группа применяет «трехэтапную» модель учета обесценения на основании изменений кредитного качества с момента первоначального признания. Основная часть финансовых активов Группы относится к Этапу 1. Если Группа определяет, что финансовый актив является обесцененным, актив переводится в Этап 3 и ожидаемые по нему кредитные убытки оцениваются как ожидаемые кредитные убытки за весь срок. Для приобретенных или созданных кредитно-обесцененных

финансовых активов ожидаемые кредитные убытки всегда оцениваются как ожидаемые кредитные убытки за весь срок.

Списание финансовых активов. Финансовые активы списываются целиком или частично, когда Группа исчерпала все практические возможности по их взысканию и пришла к заключению о необоснованности ожиданий относительно возмещения таких активов. Списание представляет прекращение признания. Группа может списать финансовые активы, в отношении которых еще предпринимаются меры по принудительному взысканию.

Прекращение признания финансовых активов. Группа прекращает признание финансовых активов, (а) когда эти активы погашены или срок действия прав на денежные потоки, связанных с этими активами, истек, или (б) Группа передала права на денежные потоки от финансовых активов или заключила соглашение о передаче, и при этом (i) также передала практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, или (ii) ни передала, ни сохранила практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, но утратила право контроля в отношении данных активов.

Векселя. Группа принимает векселя, выпущенные как клиентами, так и третьими лицами в оплату дебиторской задолженности. Выпущенные клиентами и третьими лицами векселя отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Группа применяет «трехэтапную» модель учета обесценения векселей (Примечание 30).

Производные финансовые инструменты. Производные финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости. Все производные инструменты учитываются как активы, если справедливая стоимость данных инструментов является положительной, и как обязательства, если их справедливая стоимость является отрицательной. Изменения справедливой стоимости производных инструментов включаются в прибыль или убыток за год (доходы за вычетом расходов по производным финансовым инструментам). Группа не применяет учет хеджирования.

Некоторые производные инструменты, встроенные в финансовые обязательства и другие нефинансовые договоры, выделяются из основного договора, если их риски и экономические характеристики не находятся в тесной связи с рисками и экономическими характеристиками основного договора.

Классификация финансовых обязательств. Финансовые обязательства классифицируются как впоследствии оцениваемые по амортизированной стоимости, кроме финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток: эта классификация применяется к производным финансовым инструментам и другим финансовым обязательствам, определенным как таковые при первоначальном признании (Примечание 32).

Прекращение признания финансовых обязательств. Признание финансовых обязательств прекращается в случае их погашения (т.е. когда выполняется или прекращается обязательство, указанное в договоре, или истекает срок его исполнения).

Прочие внеоборотные активы. Прочие внеоборотные активы включают в основном нематериальные активы, включая НИОКР, а также активы по долевого строительству, НДС к возмещению и долгосрочные авансы выданные.

Денежные средства и эквиваленты денежных средств. Денежные средства и эквиваленты денежных средств включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования и банковские депозиты с первоначальным сроком погашения по договору не более трех месяцев.

Заемные средства. Заемные средства первоначально признаются по справедливой стоимости, за вычетом затрат по сделке, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Справедливая стоимость определяется с учетом рыночных процентных ставок по аналогичным инструментам в случае их существенного отличия от процентных ставок по полученному займу.

Капитализация затрат по займам. Затраты по займам, непосредственно связанным с приобретением, строительством или производством актива, подготовка которого к использованию по назначению или для продажи обязательно требует значительного времени («актив, отвечающий определенным требованиям»), включаются в стоимость этого актива.

Дата начала капитализации наступает, когда Группа: (а) несет расходы, связанные с активом, отвечающим определенным требованиям; (б) несет затраты по займам; и (в) предпринимает действия, необходимые для подготовки актива к использованию по назначению или продаже.

Капитализация затрат по займам продолжается до даты, когда активы в основном готовы для использования или продажи. Группа капитализирует затраты по займам, которых можно было бы избежать, если бы она не произвела капитальные расходы по активам, отвечающим определенным требованиям. Капитализированные затраты по займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к расходам на активы, отвечающие определенным требованиям) за исключением случаев, когда средства заимствованы для приобретения актива, отвечающего определенным требованиям. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по этому займу в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

Уплата процентов, включенных в стоимость активов, классифицирована как отток денежных средств по финансовой деятельности консолидированного Отчета о движении денежных средств.

Авансы. Авансы отражаются в консолидированной финансовой отчетности по первоначальной стоимости за вычетом резерва под обесценение. Авансы классифицируются как долгосрочные, если ожидаемый срок получения товаров или услуг, относящихся к ним, превышает один год, или если авансы относятся к активу, который будет отражен в учете как необоротный при первоначальном признании. Авансы строительным компаниям и поставщикам оборудования, требующего монтажа, отражаются в составе незавершенного строительства. Сумма аванса за приобретение актива включается в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии высокой вероятности того, что будущие экономические выгоды, связанные с ним, будут получены Группой. Прочие авансы списываются на прибыль или убыток при получении товаров или услуг, относящихся к ним. Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к авансам, не будут получены, балансовая стоимость авансов подлежит списанию, и соответствующий убыток от обесценения отражается в прибыли или убытке за год.

Товарно-материальные запасы. Товарно-материальные запасы отражаются по наименьшей из двух величин: первоначальной стоимости и чистой возможной цены продажи. Чистая возможная цена продажи – это расчетная цена продажи в процессе обычной деятельности за вычетом расходов на продажу. Фактическая себестоимость товарно-материальных запасов при списании на операционные расходы определяется методом средневзвешенной стоимости.

Налог на прибыль. Налог на прибыль отражается в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства, которые действуют или по существу приняты на конец отчетного периода. Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в прибылях или убытках за год, если только они не должны быть отражены в составе прочего совокупного дохода или капитала в связи с тем, что относятся к операциям, отражающимся также в составе прочего совокупного дохода или капитала в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в отношении перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в консолидированной финансовой отчетности.

Отложенные налоговые активы в отношении вычитаемых временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются только в той мере, в которой существует высокая вероятность восстановления временных разниц и получения в будущем достаточной налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

Зачет отложенных налоговых активов и обязательств возможен, когда в законодательстве предусмотрено право зачета текущих налоговых активов и обязательств, и когда отложенные налоговые активы и обязательства относятся к налогу на прибыль, начисляемому одним и тем же налоговым органом одному и тому же налогооблагаемому лицу, либо разным налогооблагаемым лицам при том, что существует намерение произвести расчеты путем взаимозачета. Отложенные налоговые активы могут быть зачтены против отложенных налоговых обязательств только в рамках каждой отдельной компании Группы.

Группа контролирует восстановление временных разниц, относящихся к налогам на дивиденды дочерних обществ или к прибылям от их продажи. Группа не отражает отложенные налоговые обязательства по таким временным разницам кроме случаев, когда руководство ожидает восстановление временных разниц в обозримом будущем.

Неопределенные налоговые позиции. Неопределенные налоговые позиции Группы оцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства, отражающиеся в отношении позиций по налогу на прибыль, учитываются в тех случаях, когда руководство считает, что вероятность возникновения дополнительных налоговых обязательств, если налоговая позиция Группы будет

оспорена налоговыми органами, выше, чем вероятность их отсутствия. Такая оценка производится на основании толкования налогового законодательства, действующего или по существу вступившего в силу на конец отчетного периода, а также любых известных постановлений суда или иных решений по подобным вопросам. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководством расходов, необходимых для урегулирования обязательств на конец отчетного периода. Корректировки по неопределенным позициям по налогу на прибыль отражаются в составе расходов по налогу на прибыль. Корректировки по неопределенным позициям по налогу на прибыль в части пеней и штрафов отражаются в составе финансовых расходов и прочих операционных доходов/(расходов), нетто, соответственно.

Вознаграждения работникам. Расходы на заработную плату, отчисления в Социальный фонд России (до 1 января 2023 года – в Пенсионный фонд Российской Федерации и Фонд социального страхования), ежегодные оплачиваемые отпуска и выплату пособий по временной нетрудоспособности, бонусы и другие доходы в неденежной форме (такие как медицинское обслуживание) начисляются в течение года, в котором соответствующие услуги были оказаны сотрудниками Группы.

Пенсионные планы с установленными выплатами. Группа использует планы пенсионного обеспечения с установленными выплатами, которые распространяются на большинство работников Группы. План с установленными выплатами определяет суммы пенсионных выплат, которые работник будет получать при выходе на пенсию. Размер выплат обычно зависит от одного или нескольких факторов, таких как возраст, продолжительность работы в компании, минимальная тарифная ставка оплаты труда и прочих.

Чистое обязательство, отраженное в консолидированном Отчете о финансовом положении по строке «Обязательства по пенсионному обеспечению» в отношении пенсионных планов с установленными выплатами, используемых Группой, представляет собой дисконтированную стоимость обязательства осуществлять установленные выплаты по состоянию на конец отчетного периода за вычетом справедливой стоимости активов плана.

Размер установленных выплат рассчитывается независимыми актуариями с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Текущая стоимость обязательства по планам с установленными выплатами представляет собой дисконтированную величину ожидаемых оттоков денежных средств с применением ставки дисконтирования, соответствующей доходности государственных облигаций, валюта и срок погашения которых, в свою очередь, соответствует валюте и сроку погашения обязательств по планам с установленными выплатами.

Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок и изменений в актуарных допущениях, для расчета обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами признаются в составе прочего совокупного дохода в том периоде, в котором они возникли, в составе переоценки пенсионных обязательств. Стоимость услуг прошлых периодов немедленно признается в составе операционных расходов консолидированного Отчета о прибылях и убытках.

Пенсионные планы с установленными взносами. По пенсионному плану с установленными взносами Группа перечисляет взносы и не имеет последующих обязательств по выплате пенсий или аналогичных выплат после перечисления взносов. Взносы отражаются как расходы на вознаграждения работникам при наступлении срока платежа. В процессе текущей деятельности Группа уплачивает все необходимые взносы Социальный фонд России за своих работников. Обязательные взносы в Социальный фонд России относятся на затраты по мере их возникновения и отражаются в консолидированном Отчете о прибылях и убытках в составе расходов на вознаграждения работникам.

Прочие долгосрочные выплаты сотрудникам. Группа производит выплату единовременной материальной помощи в связи с достижением работниками юбилейного возраста. Размер данных выплат обычно зависит от одного или нескольких факторов, таких как возраст, продолжительность работы в компании, размер должностного оклада и прочих.

Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок и изменений в актуарных допущениях, для расчета обязательств по данным типам выплат признаются в составе прибылей и убытков консолидированного Отчета о прибылях и убытках в том периоде, в котором они возникли. В остальном учет данных обязательств аналогичен учету обязательств по пенсионному плану с установленными выплатами.

Признание выручки. Выручка признается в сумме возмещения, право на которое Группа ожидает получить в обмен на передачу обещанных товаров или услуг покупателю, в момент или по мере передачи контроля.

Группа выделяет следующие обязанности к исполнению: продажа электроэнергии на оптовом рынке; продажа мощности на оптовом рынке; продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке;

продажа теплоэнергии и горячей воды; оказание услуг по передаче электроэнергии; оказание услуг по технологическому присоединению к сети; прочая выручка.

Группа передает контроль над товаром или услугой в течение периода и, следовательно, выполняет обязанность к исполнению и признает выручку в течение периода по следующим потокам выручки: продажа электроэнергии и мощности на розничном и оптовом рынках, продажа теплоэнергии и горячей воды и оказание услуг по передаче электроэнергии. Выручка признается в сумме, на которую Группа имеет право выставить счет, поскольку данные суммы соответствуют получению покупателями экономических выгод от исполнения Группой обязательств по договорам.

В отношении выручки от оказания услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям Группа применила суждение о том, что технологическое присоединение является отдельным обязательством к исполнению, которое признается в момент оказания соответствующей услуги. В соответствии с договорами на оказание услуг по технологическому присоединению, после оказания услуги у Группы отсутствуют дальнейшие обязательства перед покупателем. В тех случаях, когда для оказания услуг по технологическому присоединению Группа сама заключает договоры на осуществление технологического присоединения к электрическим сетям внешних сетевых организаций, выручка от оказания услуг покупателю и расходы на оплату услуг сетевой организации Группа отражает развернуто.

По прочим потокам выручка признается в определенный момент времени.

Договоры по всем видам выручки не содержат значительного компонента финансирования, так как сроки выплат, согласованные сторонами договоров, не предоставляют покупателям или Группе значительную выгоду от финансирования. Группа не предполагает заключение договоров, в которых период между передачей обещанных товаров или услуг покупателю и оплатой их покупателем превышает один год. Соответственно, Группа не корректирует цены сделки на влияние временной стоимости денег.

Активы по договорам с покупателями являются незначительными. Группа признает дебиторскую задолженность, когда у нее возникает безусловное право на получение вознаграждения по договору.

Обязательства по договорам с покупателями представлены авансами полученными в составе кредиторской задолженности и начислений и прочих долгосрочных обязательств.

Государственные субсидии. Предоставляемые государством субсидии представляют собой компенсацию понесенных расходов, убытков или выпадающих доходов гарантирующих поставщиков – предприятий, входящих в Группу, в связи с доведением цен (тарифов) до базовых уровней, учитываются в качестве операционного дохода, если имеется обоснованная уверенность в том, что субсидия будет получена, и Группа сможет выполнить все условия для получения такой субсидии и признаются по справедливой стоимости. Предоставляемые государством субсидии признаются в течение периода, соответствующего времени возникновения затрат, которые они должны компенсировать, или, в случае компенсации уже понесенных ранее затрат, в периоде, когда получение такой компенсации становится высоковероятным.

После первоначального признания руководство Группы оценивает сроки получения бюджетных средств в погашение признанной дебиторской задолженности по субсидиям. Если срок получения денежных средств превышает 12 месяцев после отчетной даты, соответствующая задолженность отражается в составе прочих внеоборотных активов по приведенной стоимости. Эффект от дисконтирования признается в составе прибыли или убытка по той же статье отчета о прибылях и убытках, по которой отражается доход от соответствующей государственной субсидии.

Для целей консолидированного Отчета о движении денежных средств государственные субсидии отражаются в составе поступлений денежных средств от операционной деятельности.

Прибыль на акцию. Прибыль на акцию определяется путем деления прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций материнской компании Группы, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода, за вычетом средневзвешенного количества собственных акций, выкупленных компаниями Группы. У Общества отсутствуют разводняющие потенциальные обыкновенные акции, следовательно, разводненная прибыль на акцию совпадает с базовой прибылью на акцию.

Акционерный капитал. Дополнительные затраты, относящиеся к выпуску новых акций, отражаются в составе капитала как уменьшение (за вычетом налога) суммы, полученной от выпуска. Сумма превышения справедливой стоимости полученных средств над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается как эмиссионный доход в капитале.

Собственные выкупленные акции. В случае приобретения Обществом или его дочерними компаниями акций Общества, уплаченное возмещение, включая любые непосредственно относящиеся

к этой операции прямые затраты за вычетом налога на прибыль, вычитается из общей суммы капитала акционеров Общества до момента погашения, повторного выпуска или продажи этих акций. В случае если уплаченное возмещение представляет собой неденежные активы, полученные собственные акции оцениваются по справедливой стоимости данных активов. При последующей продаже или повторном выпуске таких акций в обращение, полученное возмещение, за вычетом любых непосредственно относящихся к сделке дополнительных затрат и соответствующей суммы налога на прибыль, включается в состав капитала, относимого на акционеров Общества. Выкупленные собственные акции отражаются отдельной строкой в консолидированном отчете о финансовом положении и обособленно в консолидированном отчете об изменении капитала.

Дивиденды. Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала в том периоде, в котором они были объявлены и одобрены акционерами. Информация о дивидендах, объявленных после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности, отражается в примечании «События после отчетной даты».

Кредиторская задолженность по прочим налогам. Кредиторская задолженность по прочим налогам включает в основном задолженность по страховым взносам, НДС и налогу по имуществу.

Договоры финансирования поставщиков. Группа заключила договоры финансирования поставщиков в отношении части своей кредиторской задолженности перед поставщиками. На основе проведенного анализа Группа приняла решение о прекращении признания первоначальной кредиторской задолженности перед поставщиками и отражении задолженности перед факторинговыми компаниями в зависимости от срока погашения в статье «задолженность по договорам финансирования поставщиков» в составе статей «кредиторская задолженность и начисления» и «прочие долгосрочные обязательства» консолидированного Отчета о финансовом положении (Примечания 21, 22) с отражением соответствующего агентского вознаграждения в составе финансовых расходов.

На основании анализа заключенных договоров обратного факторинга руководство Группы оценило, что не рассматривает факторинговые компании как своих платежных агентов, так как в момент оплаты, произведенной факторинговыми компаниями поставщикам Группы, не происходит отток денежных средств Группы. Соответственно, оплата поставщикам Группы факторинговыми компаниями раскрывается как неденежная операция. Последующая оплата Группой задолженности перед факторинговыми компаниями по договорам обратного факторинга отражается в составе денежных оттоков по финансовой деятельности.

Операции финансового характера, которые были проведены без использования денежных средств и эквивалентов денежных средств и исключены из консолидированного Отчета о движении денежных средств, раскрыты в Примечании 19.

Оценочные обязательства. Оценочные обязательства представляют собой обязательства нефинансового характера с неопределенным сроком исполнения или величиной. Они начисляются, если Группа вследствие какого-либо прошлого события имеет существующие (юридические или конклюдентные) обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуется выбытие ресурсов, содержащих экономические выгоды, и величину обязательства можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. Резервы оцениваются по приведенной стоимости расходов, которые, как ожидается, потребуются для погашения обязательства, с использованием ставки дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущие рыночные оценки временной стоимости денег и рисков, связанных с данным обязательством. Увеличение резерва с течением времени относится на процентные расходы.

Обязательства по уплате обязательных платежей и сборов, таких как налоги, отличные от налога на прибыль, и пошлины, отражаются при наступлении обязывающего события, приводящего к возникновению обязанности уплаты таких платежей в соответствии с законодательством, даже если расчет таких обязательных платежей основан на данных периода, предшествующего периоду возникновения обязанности их уплаты. В случае оплаты обязательного платежа до наступления обязывающего события должна быть признана предоплата.

Оценочные обязательства Группы включают оценочные обязательства по налогам, по судебным разбирательствам, по гарантийному ремонту и обслуживанию, по рекультивации земель и лесовосстановлению (Примечание 23).

Расходы на социальную сферу. Затраты Группы, связанные с финансированием социальных программ, без принятия обязательств относительно такого финансирования в будущем, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках по мере их возникновения.

Отчетность по сегментам. Отчетность по операционным сегментам составляется в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой руководству Группы, отвечающему за операционные решения. Отчетные сегменты подлежат отдельному раскрытию, если их выручка, доход или активы составляют не менее десяти процентов от совокупной выручки, совокупного дохода или совокупных активов всех операционных сегментов.

Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики

Группа использует оценки и делает допущения, которые влияют на отражаемые в консолидированной финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в следующем финансовом году. Оценки и суждения подвергаются постоянному анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. В процессе применения учетной политики руководство также использует профессиональные суждения, помимо связанных с оценками. Профессиональные суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и оценки и допущения, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего года, включают следующие:

Оценка ожидаемых кредитных убытков. Оценка ожидаемых кредитных убытков – значительная оценка, для получения которой используется методология оценки, модели и исходные данные. Следующие компоненты оказывают серьезное влияние на оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки: определение дефолта, значительное увеличение кредитного риска, вероятность дефолта. Группа регулярно проверяет и подтверждает модели и исходные данные для моделей в целях снижения расхождений между расчетными ожидаемыми кредитными убытками и фактическими убытками по дебиторской задолженности.

Чтобы установить факт значительного увеличения кредитного риска, Группа сравнивает риск наступления дефолта в течение срока действия финансового инструмента на отчетную дату с риском наступления дефолта на дату первоначального признания. В процессе оценки рассматривается относительное увеличение кредитного риска, а не конкретный уровень кредитного риска на отчетную дату. Группа учитывает всю обоснованную и подтверждаемую прогнозную информацию, доступную без чрезмерных затрат и усилий, включая ряд факторов, в том числе поведенческие аспекты конкретных групп покупателей и заказчиков. Группа определяет поведенческие признаки увеличения кредитного риска до момента дефолта и включает соответствующую прогнозную информацию в оценку кредитного риска на уровне отдельного контрагента или группы контрагентов.

Уровни ожидаемых кредитных убытков основываются на графиках платежей по продажам за 60 месяцев до конца отчетного периода и аналогичных исторических кредитных убытках, понесенных за этот период. Уровни убытков за прошлые периоды корректируются с учетом текущей и прогнозной информации о макроэкономических факторах, влияющих на способность покупателей погашать дебиторскую задолженность. Группа определила инфляцию, как наиболее значительный фактор и соответствующим образом корректирует уровни убытков за прошлые периоды, исходя из изменения уровня инфляции. При изменении уровня инфляции на $\pm 0,5\%$ прогнозный уровень убытков изменяется на $\pm 0,7\%$ соответственно.

Порядок отражения и оценка беспоставочного форварда на акции. Сделка по приобретению ПАО «Банк ВТБ» (далее также – Банк) 55 млрд обыкновенных акций Общества и заключение беспоставочного форварда на данные акции в марте 2017 года рассматривалась руководством в качестве обособленных операций, с отражением продажи акций в капитале и признанием производного финансового инструмента.

Условия продажи акций предполагали передачу рисков и выгод, связанных с владением ими, таких как получение дивидендов и участие в управлении Обществом, и не предполагали каких-либо обязательств Общества по их обратному выкупу, конвертации акций в другой финансовый инструмент, гарантий или каких-либо других обязывающих соглашений. Принимая во внимание данные факты, а также то, что в международных стандартах финансовой отчетности прямо не предусмотрен порядок отражения в отчетности перехода рисков и выгод в отношении собственных акций, руководство Группы сделало вывод о том, что учет должен вестись исходя из того, что Банк выступает в качестве полноправного акционера Общества.

Уменьшение величины промежуточных платежей по форварду на суммы, эквивалентные размеру полученных Банком дивидендов, не является, по мнению руководства Группы, непосредственно возвратом дивидендов и, следовательно, не ограничивает Банк в получении выгод от владения акциями.

В связи с отражением выпуска акций в капитале, а также поскольку и выпуск акций, и заключение сделки беспоставочного форварда осуществлены по решению и в интересах государства как конечной контролирующей стороны, первоначальное признание беспоставочного форварда на данные акции также отражено в капитале как сделка с акционерами.

Эффект бухгалтерских оценок в отношении определения справедливой стоимости беспоставочного форварда и ключевых допущений отражен в Примечании 20.

Отражение надбавки к цене мощности с последующей передачей полученных средств в бюджеты субъектов РФ. В июле 2017 года вступило в силу Постановление Правительства РФ № 895 «О достижении на территориях Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)». Данное Постановление предусматривает применение надбавки к цене мощности, реализуемой Группой в ценовых зонах оптового рынка электроэнергии и мощности, с последующей передачей средств, полученных в результате применения данной надбавки, в бюджеты субъектов РФ в составе Дальневосточного федерального округа в виде целевых безвозмездных взносов.

Субъекты РФ обязаны использовать полученные взносы для возмещения гарантирующим поставщикам Дальневосточного федерального округа выпадающих доходов в связи с доведением цен (тарифов) до базовых уровней.

Суммы надбавки, подлежащей перечислению в виде безвозмездных целевых взносов в бюджеты субъектов РФ, определены Распоряжением Правительства РФ и за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составили 30 388 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 31 025 млн рублей). Принимая во внимание, что Группа осуществляет сбор установленной Правительством РФ надбавки в цене на мощность и последующее перечисление данных средств в бюджеты в виде безвозмездных взносов по поручению и в интересах Правительства РФ, руководство Группы сделало вывод о том, что выручка Группы от продажи мощности в сумме надбавки должна отражаться в консолидированном отчете о прибылях и убытках свернуто с величиной расходов по безвозмездным целевым взносам в бюджеты субъектов РФ.

Суммы государственных субсидий, получаемые из бюджета гарантирующими поставщиками – компаниями, входящими в Группу, в связи с вступлением в силу Постановления Правительства РФ № 895, отражаются в составе государственных субсидий (Примечание 25). Государственные субсидии признаются в том случае, если имеется обоснованная уверенность в том, что субсидия будет получена, и Группа сможет выполнить все условия для ее получения.

Убыток от обесценения нефинансовых активов. Обесценение нефинансовых активов включает формирование резервов под обесценение основных средств и инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия.

Эффект данных бухгалтерских оценок и допущений отражен в Примечаниях 8 и 9.

Признание отложенных налоговых активов. На каждую отчетную дату руководство Группы оценивает вероятность погашения отложенных налоговых активов, возникших в результате операционных убытков и от обесценения активов, в свете текущей экономической ситуации, особенно, когда на текущей и ожидаемой будущей прибыли негативно сказывается ситуация на рынке. При оценке отложенных налоговых активов руководство в первую очередь учитывает будущее восстановление существующих отложенных налоговых обязательств, а затем оценивает вероятность наличия будущей налогооблагаемой прибыли. Данная оценка осуществляется по каждому субъекту налогообложения. Определение будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов, вероятных к зачету в будущем, основано на среднесрочных бизнес-планах компаний Группы, подготовленных руководством, и результатах их экстраполяции на будущее.

Руководство оценило вероятность возмещения признанных отложенных налоговых активов, в том числе связанных с перенесенными на будущее налоговыми убытками, как высокую, в связи с наличием облагаемых временных разниц, восстановление которых ожидается в будущем, и существованием высокой вероятности возмещения отложенных налоговых активов за счет налогооблагаемой прибыли в будущем (Примечание 17).

Обслуживание и погашение еврооблигаций. Руководством Группы предприняты все необходимые шаги для надлежащего исполнения обязательств в отношении выпущенных Группой еврооблигаций. Группа считает свои обязательства исполненными и отражает погашение обязательств при перечислении денежных средств в порядке, установленном действующим законодательством Российской Федерации (Примечание 19).

Переклассификации. С целью приведения показателей консолидированной финансовой отчетности предыдущего отчетного периода в соответствие с формой представления данных, принятых в текущем отчетном периоде, были сделаны определенные переклассификации. Все проведенные переклассификации являются несущественными.

Примечание 3. Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений

Перечисленные ниже поправки к стандартам стали обязательными с 1 января 2025 года, но не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- Отсутствие возможности обмена валют – Поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов» (выпущены 15 августа 2023 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 года или после этой даты).

Примечание 4. Новые стандарты финансовой отчетности

Опубликован ряд новых стандартов и интерпретаций, применимых к деятельности Группы, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты, и которые Группа не приняла досрочно:

- МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытия в финансовой отчетности» (выпущен 9 апреля 2024 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты).
- МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации» (выпущен 9 мая 2024 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты).
- Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов – Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены 30 мая 2024 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты).
- Ежегодные усовершенствования МСФО – Поправки к МСФО (IFRS) 1, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 9, МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 7 (выпущены 18 июля 2024 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 – «Договоры в отношении поставки электроэнергии, зависящей от природных условий» (выпущены 18 декабря 2024 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием» (выпущены 11 сентября 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации» (выпущены 21 августа 2025 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты). Поправки дополнили требования к раскрытию информации в отношении стандартов финансовой отчетности МСФО и изменений к ним, выпущенных в период с февраля 2021 года по май 2024 года.
- Пересчет в гиперинфляционную валюту представления отчетности (Поправки к МСФО (IAS) 21) (выпущены 13 ноября 2025 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты).

Ожидается, если не указано иное, что после вступления в силу данные поправки не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Примечание 5. Основные дочерние общества

Все основные дочерние общества созданы и действуют на территории Российской Федерации. Разница между долей в уставном капитале и долей голосующих акций по некоторым компаниям связана с владением привилегированными акциями и / или долей косвенного владения, или долей в обществах с ограниченной ответственностью (ООО).

Группа осуществляет деятельность в трех основных отчетных сегментах – «Генерация РусГидро», «Сбыт», «Энергокомпании ДФО» (Примечание 6).

Ниже представлены основные дочерние общества, отнесенные к соответствующим отчетным сегментам по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года.

Сегмент «Генерация РусГидро»

Сегмент «Генерация РусГидро» представлен материнской компанией Группы – ПАО «РусГидро» и дочерними обществами Группы, осуществляющими производство и продажу электроэнергии и мощности, а также строящимися гидроэлектростанциями.

Основное дочернее общество, входящее в сегмент «Генерация РусГидро», представлено в таблице ниже:

	31 декабря 2025 года		31 декабря 2024 года	
	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %
АО «Загорская ГАЭС-2»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Сегмент «Сбыт»

Сегмент «Сбыт» состоит из дочерних обществ Группы, осуществляющих сбыт электрической энергии конечным потребителям. Все компании данного сегмента, за исключением АО «ЭСК РусГидро», имеют статус гарантирующих поставщиков, то есть поставщиков, которые обязаны подписывать контракты на поставку электроэнергии со всеми конечными потребителями в рамках своего региона на основании их заявок.

	31 декабря 2025 года		31 декабря 2024 года	
	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %
АО «ЭСК РусГидро»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ПАО «ДЭК»	94,51%	94,51%	94,51%	94,51%
ПАО «Красноярскэнерго»	65,81%	69,40%	65,81%	69,40%
ПАО «РЭСК»	90,52%	90,52%	90,52%	90,52%

Сегмент «Энергокомпании ДФО»

Сегмент «Энергокомпании ДФО» состоит из дочерних обществ Группы, осуществляющих генерацию и распределение электроэнергии и генерацию, распределение и сбыт теплоты в основном на территории Дальнего Востока.

Основные дочерние общества данного сегмента приведены в следующей таблице (Примечание 16):

	31 декабря 2025 года		31 декабря 2024 года	
	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %
АО «ДВЭУК-ГенерацияСети»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «ДГК»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «ДРСК»	96,37%	100,00%	96,37%	100,00%
АО «РАО ЭС Востока»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «Сахалинская ГРЭС-2»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «СЭК»	59,33%	88,34%	59,33%	88,34%
АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А. Ф. Дьякова»	99,64%	100,00%	99,64%	100,00%
АО «Якутская ГРЭС-2»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ПАО «Камчатскэнерго»	99,33%	99,33%	99,33%	99,33%
ПАО «Колымаэнерго»	98,76%	98,76%	98,76%	98,76%
ПАО «Магаданэнерго»*	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%
ПАО «Сахалинэнерго»	67,15%	67,15%	67,15%	67,15%
ПАО «Якутскэнерго»	83,18%	83,18%	83,18%	83,18%

* Контроль над деятельностью ПАО «Магаданэнерго» осуществляется посредством обеспечения большинства голосов при принятии решений на собраниях акционеров, так как не принадлежащая Группе часть акций распределена между большим количеством акционеров, индивидуальная доля каждого из которых незначительна.

Прочие сегменты

Прочие сегменты включают в себя:

- дочерние общества Группы, осуществляющие научно-исследовательскую деятельность в области электроэнергетики и строительства гидротехнических сооружений;
- дочерние общества Группы, предоставляющие в основном услуги по ремонту, модернизации и реконструкции оборудования и гидротехнических сооружений;
- дочерние общества Группы, осуществляющие строительство гидроэлектростанций;
- прочие незначительные сегменты, которые не имеют схожих экономических характеристик.

Основные дочерние общества, входящие в прочие сегменты, представлены в таблице ниже:

	31 декабря 2025 года		31 декабря 2024 года	
	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %
АО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «Гидроремонт-ВКК»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «Институт Гидропроект»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «Ленгидропроект»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «Усть-СреднеканГЭСстрой»	98,76%	100,00%	98,76%	100,00%
АО «ЧиркейГЭСстрой»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Неконтролирующая доля участия

В таблице ниже представлена обобщенная финансовая информация в отношении ПАО «Сахалинэнерго», в котором имеется неконтролирующая доля участия, значительная для Группы, до исключения операций между компаниями Группы:

Финансовое состояние	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Процент неконтролирующей доли участия	32,85%	32,85%
Процент прав голоса, приходящихся на неконтролирующую долю участия	32,85%	32,85%
Внеоборотные активы	42 737	33 950
Оборотные активы	7 002	5 557
Долгосрочные обязательства	(9 463)	(6 193)
Краткосрочные обязательства	(20 083)	(19 520)
Чистые активы	20 193	13 794
Балансовая стоимость неконтролирующей доли участия	6 633	4 532

Финансовые результаты	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Выручка	26 143	22 119
Прибыль / (убыток) за год	6 395	(7 067)
Итого совокупный прибыль / (убыток) за год	6 400	(7 032)
Прибыль / (убыток) за год, причитающийся на неконтролирующую долю участия	2 100	(2 321)
Изменения в прочем совокупном доходе, приходящиеся на неконтролирующую долю участия	2	11
Потоки денежных средств		
Поступление денежных средств от операционной деятельности	6 488	5 759
Использование денежных средств на инвестиционную деятельность	(7 555)	(10 213)
Поступление денежных средств от финансовой деятельности	1 900	5 218
Увеличение денежных средств и их эквивалентов	833	764

Права акционеров неконтролирующей доли в отношении ПАО «Сахалинэнерго» определены Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также учредительными документами Общества.

Примечание 6. Информация по сегментам

Операционные сегменты представляют собой компоненты Группы, осуществляющие хозяйственную деятельность, от которой они могут получать доходы и нести расходы, включая доходы и расходы, связанные с операциями с другими компонентами Группы. В отношении операционных сегментов имеется отдельная финансовая информация, подготовленная на той же основе, что и данная консолидированная финансовая отчетность, и регулярно рассматриваемая руководством Группы, ответственным за принятие операционных решений, при распределении ресурсов по сегментам и оценке результатов их деятельности.

Руководство Группы, ответственное за принятие операционных решений, рассматривает информацию о Группе по направлениям деятельности в разрезе операционных сегментов, представленных следующими отчетными сегментами: «Генерация РусГидро», «Сбыт», «Энергокомпании ДФО» и прочие сегменты (Примечание 5). Операции прочих сегментов не подлежат отдельному раскрытию в качестве отчетных сегментов на основании количественных показателей за представленные периоды.

Управление деятельностью сегментов осуществляется при непосредственном участии отдельных сегментных менеджеров, подотчетных руководству Группы, ответственному за принятие операционных решений. Сегментные менеджеры на регулярной основе представляют на рассмотрение руководства Группы, ответственного за принятие операционных решений, результаты операционной деятельности и финансовые показатели сегментов. Руководство Группы, ответственное за принятие операционных решений, одобряет годовой бизнес-план на уровне отчетных сегментов, а также анализирует фактические финансовые данные в отношении сегментов. Руководители на уровне сегментов несут ответственность за исполнение одобренного плана и оперативное руководство деятельностью.

Результаты деятельности операционных сегментов оцениваются на основе показателя EBITDA, который рассчитывается как прибыль / убыток от операционной деятельности без учета страхового возмещения, амортизации основных средств и нематериальных активов, убытка от обесценения основных средств, убытков от обесценения финансовых активов, прибыли / убытка от выбытия основных средств и прочих неденежных статей операционных доходов и расходов. Данный порядок определения показателя EBITDA может отличаться от порядка, применяемого другими компаниями. Руководство полагает, что показатель EBITDA является наиболее удобным инструментом для оценки эффективности деятельности операционных сегментов Группы, поскольку отражает динамику прибыли без учета влияния указанных начислений.

Информация по сегментам также содержит показатели капитальных расходов и величины заемных средств, так как указанные показатели анализируются руководством Группы, ответственным за принятие операционных решений. Межсегментные остатки заемных средств из распределения по сегментам исключены.

Вся прочая информация, предоставляемая руководству Группы, ответственному за принятие операционных решений, соответствует информации, представленной в консолидированной финансовой отчетности Группы.

Операции по реализации между сегментами осуществляются по рыночным ценам.

Основная часть выручки от межсегментных операций сегмента Энергокомпании ДФО за 2025 и 2024 годы относится к продаже электроэнергии и мощности компаниям сегмента Сбыт.

Далее представлена информация по отчетным сегментам за год, закончившийся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, и по состоянию на эти даты.

Группа «РусГидро»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату

(в млн российских рублей, если не указано иное)



За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	Генерация РусГидро	Сбыт	Энергокомпании ДФО	Прочие	Итого по сегментам	Нераспределенные статьи и внутригрупповые операции	ВСЕГО
Выручка	250 776	217 950	306 930	151 214	926 870	(263 098)	663 772
в том числе:							
от сторонних компаний	227 869	202 319	191 711	41 873	663 772	-	663 772
продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке	394	200 805	57 808	30 712	289 719	-	289 719
продажа электроэнергии на оптовом рынке	126 997	1 079	28 821	-	156 897	-	156 897
продажа мощности на оптовом рынке	100 024	-	7 644	-	107 668	-	107 668
продажа теплотехнологий и горячей воды	204	-	62 776	89	63 069	-	63 069
прочая выручка	250	435	34 662	11 072	46 419	-	46 419
от межсегментных операций	22 907	15 631	115 219	109 341	263 098	(263 098)	-
Государственные субсидии	-	1 405	76 125	11	77 541	-	77 541
Операционные расходы без учета амортизации и прочих неденежных статей	(84 053)	(211 311)	(346 865)	(144 989)	(787 218)	265 612	(521 606)
EBITDA	166 723	8 044	36 190	6 236	217 193	2 514	219 707
Страхование возмещение	504	-	1 858	-	2 362	-	2 362
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(20 945)	(845)	(17 982)	(2 356)	(42 138)	909	(41 229)
Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов	38 307	(2 104)	(388)	(42)	35 773	-	35 773
в том числе:							
прибыль от восстановления обесценения основных средств, нетто	38 503	-	5 058	-	43 561	-	43 561
убыток от обесценения прочих активов, нетто	-	-	(93)	-	(93)	-	(93)
убыток от обесценения финансовых активов, нетто	(338)	(2 108)	(5 083)	(131)	(7 660)	-	(7 660)
прибыль / (убыток) от выбытия основных средств, нетто	142	4	(270)	89	(35)	-	(35)
Прибыль от операционной деятельности	184 589	5 095	19 668	3 838	213 190	3 423	216 613
Финансовые доходы							18 013
Финансовые расходы							(68 943)
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий							10 030
Прибыль до налогообложения							175 713
Расходы по налогу на прибыль							(57 874)
Прибыль за период							117 839
Капитальные затраты	255 556	3 001	65 766	28 601	352 924	-	352 924
31 декабря 2025 года							
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	543 753	517	209 632	20 610	774 512	-	774 512

Группа «РусГидро»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату

(в млн российских рублей, если не указано иное)



За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	Генерация РусГидро	Сбыт	Энергокомпании ДФО	Прочие	Итого по сегментам	Нераспределенные статьи и внутригрупповые операции	ВСЕГО
Выручка	208 083	227 551	271 170	92 115	798 919	(219 102)	579 817
в том числе:							
от сторонних компаний	187 478	205 042	158 085	29 212	579 817	-	579 817
продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке	398	160 803	70 421	21 096	252 718	-	252 718
продажа электроэнергии на оптовом рынке	105 457	27 906	3 673	-	137 036	-	137 036
продажа мощности на оптовом рынке	81 214	15 920	521	-	97 655	-	97 655
продажа теплотенергии и горячей воды	239	-	55 611	95	55 945	-	55 945
прочая выручка	170	413	27 859	8 021	36 463	-	36 463
от межсегментных операций	20 605	22 509	113 085	62 903	219 102	(219 102)	-
Государственные субсидии	-	833	62 219	7	63 059	-	63 059
Операционные расходы без учета амортизации и прочих неденежных статей	(77 390)	(219 415)	(324 857)	(92 946)	(714 608)	222 541	(492 067)
EBITDA	130 693	8 969	8 532	(824)	147 370	3 439	150 809
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(18 974)	(689)	(18 690)	(1 716)	(40 069)	534	(39 535)
Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов	8 883	(1 650)	(104 738)	(1 579)	(99 084)	-	(99 084)
в том числе:							
прибыль от восстановления / (убыток) от обесценения основных средств, нетто	10 365	-	(103 552)	-	(93 187)	-	(93 187)
убыток от обесценения прочих активов, нетто	-	-	(586)	(481)	(1 067)	-	(1 067)
убыток от обесценения финансовых активов, нетто (убыток) / прибыль от выбытия основных средств, нетто	(247)	(1 656)	(2 168)	(653)	(4 724)	-	(4 724)
убыток от выбытия дочерних обществ, нетто	(1 235)	6	1 616	(445)	(58)	-	(58)
убыток от выбытия дочерних обществ, нетто	-	-	(48)	-	(48)	-	(48)
Прибыль / (убыток) от операционной деятельности	120 602	6 630	(114 896)	(4 119)	8 217	3 973	12 190
Финансовые доходы	-	-	-	-	-	-	10 830
Финансовые расходы	-	-	-	-	-	-	(61 030)
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий	-	-	-	-	-	-	11 603
Прибыль до налогообложения	-	-	-	-	-	-	(26 407)
Расходы по налогу на прибыль	-	-	-	-	-	-	(34 755)
Прибыль за период	-	-	-	-	-	-	(61 162)
Капитальные затраты	127 912	1 917	77 163	35 277	242 269	-	242 269
31 декабря 2024 года	-	-	-	-	-	-	-
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	412 779	454	132 525	21 736	567 494	-	567 494

Примечание 7. Операции со связанными сторонами

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

Основными связанными сторонами Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, являлись ассоциированные организации и совместные предприятия Группы (Примечание 9), а также предприятия, связанные с государством.

Операции по реализации электроэнергии и мощности, а также теплотехнологии и горячей воды между ассоциированными организациями, совместными предприятиями и Группой осуществляются по рыночным ценам или по тарифам.

Совместные предприятия

Остатки по операциям Группы с совместными предприятиями представлены ниже:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Долгосрочные векселя к получению (Примечание 10)	14 490	13 202
Прочие долгосрочные заемные средства	10 265	-
Краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	-	8 674
Авансы полученные	636	2 116

Операции Группы с совместными предприятиями представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Выручка от реализации электроэнергии и мощности	1 017	883
Прочая выручка	1 513	1 299
Покупная электроэнергия и мощность	1 264	1 015

Ассоциированные организации

Остатки по операциям Группы с ассоциированными организациями представлены ниже:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность	686	626

Операции Группы с ассоциированными организациями представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Выручка от реализации электроэнергии и мощности	1 734	1 716
Выручка от реализации теплотехнологии и горячей воды	2 096	1 734
Прочая выручка	1 317	22

Предприятия, связанные с государством

В рамках текущей деятельности Группа осуществляет операции с предприятиями, связанными с государством.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, а также по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года Группа осуществляла операции и имела остатки по операциям с банками, связанными с государством: ПАО «Банк ВТБ», АО Банк «ГПБ», ПАО «Сбербанк», АО «Россельхозбанк», ПАО «Банк ПСБ», Банк «ВБРР» (АО), АО «Мособлбанк», ГК «ВЭБ.РФ» (Примечания 10, 12, 15, 19). Операции с банками осуществляются на рыночных условиях.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, действовала сделка беспоставочного форварда на собственные выпущенные акции с Группой ВТБ (Примечание 20).

Прочие остатки по операциям Группы с банками и сторонами, связанными с государством, представлены ниже:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Активы в форме права пользования	1 299	1 390
Дебиторская задолженность по государственным субсидиям (Примечание 13)	14 696	4 805
Дебиторская задолженность по государственным субсидиям долгосрочная (Примечание 11)	9 096	-
Долгосрочные кредиты от банков	227 171	173 289
Прочие долгосрочные заемные средства	1 252	1 524
Краткосрочные кредиты от банков и краткосрочная часть долгосрочных кредитов от банков	108 993	109 672
Прочие краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть прочих долгосрочных заемных средств	370	915
Долгосрочная часть обязательств по аренде	799	865
Краткосрочная часть обязательств по аренде	711	772

Диапазон эффективной процентной ставки по кредитам от банков, связанных с государством: 17,30 – 20,87 процента.

Операции Группы со сторонами, связанными с государством, представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Государственные субсидии (Примечание 25)	77 541	63 059
Начисленные проценты по заемным средствам	65 833	32 829
Процентные расходы по обязательствам по аренде	206	431

Реализация Группой электроэнергии, мощности и теплоты предприятиям, связанным с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составила около 30 процентов от общей реализации электроэнергии, мощности и теплоты (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: около 30 процентов). Реализация электроэнергии и мощности в секторе регулируемых договоров осуществляется потребителям напрямую, на рынке на сутки вперед (РСВ) – через договоры комиссии, заключаемые с АО «ЦФР». Тарифы на поставку электроэнергии и мощности по регулируемым договорам устанавливает ФАС, по тепловой энергии в неценовой зоне и электрической и тепловой энергии в технологически изолированных территориальных энергетических системах – органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования цен и тарифов. В неценовой зоне Дальнего Востока до 31 декабря 2024 года тарифы на электроэнергию устанавливала ФАС. На РСВ цена определяется путем балансирования спроса и предложения и распространяется на всех участников рынка.

Расходы Группы на покупку электроэнергии, мощности и топлива у предприятий, связанных с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составили около 30 процентов от общей суммы расходов на покупку электроэнергии, мощности и топлива (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: около 30 процентов). Тарифы на покупку электроэнергии и мощности устанавливаются ФАС и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования цен и тарифов, цена на РСВ определяется путем балансирования спроса и предложения и распространяется на всех участников рынка, закупка топлива осуществляется по рыночным ценам.

Расходы Группы на услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии, предоставленные предприятиями, связанными с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составили около 70 процентов от общей суммы расходов на услуги по передаче электроэнергии (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: около 80 процентов). Расходы на услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии находятся под влиянием тарифного регулирования.

Ключевой управленческий персонал Группы. К ключевому управленческому персоналу Группы относятся члены Совета директоров Общества, члены Правления Общества, руководители структурных подразделений Общества и их заместители, ключевое руководство дочерних обществ сегмента «Энергокомпании ДФО».

Вознаграждение членам Совета директоров Общества выплачивается по результатам работы за период за выполнение ими своих обязанностей и за участие в заседаниях Совета директоров Общества и рассчитывается на основании положения о выплате вознаграждений членам Совета директоров Общества, утверждаемого на годовом Общем собрании акционеров Общества.

Вознаграждение членам Правления Общества и другому ключевому управленческому персоналу Группы выплачивается за выполнение ими своих обязанностей на занимаемых должностях и складывается из предусмотренной трудовым соглашением заработной платы и премий, определяемых по результатам работы за период на основании ключевых показателей деятельности, утверждаемых Советом директоров Общества.

Вознаграждение ключевому управленческому персоналу носит в основном краткосрочный характер, за исключением будущих пенсионных выплат в рамках пенсионных планов с установленными выплатами. Для ключевого управленческого персонала выплаты в рамках указанных пенсионных планов рассчитываются на общих основаниях.

Общая сумма краткосрочного вознаграждения ключевому управленческому персоналу за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составила 2 378 млн рублей, включая оценочный резерв по начислению премии в размере 454 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 1 778 млн рублей, включая оценочный резерв по начислению премии в размере 371 млн рублей). В расчет оценочного резерва по начислению премии за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, включено ожидаемое по результатам 2025 года вознаграждение.

Примечание 8. Основные средства

Первоначальная стоимость	Производ- ственные здания	Соору- жения	Машины и оборудо- вание	Незавер- шенное строитель- ство	Прочие	Активы в форме права пользо- вания	Итого
Сальдо на 31 декабря 2024 года	141 105	576 549	679 210	452 716	24 910	5 377	1 879 867
Переклассификация	1 466	307	(1 804)	-	31	-	-
Поступления	2 267	465	3 357	341 593	3 883	1 359	352 924
Передача	14 829	35 672	63 290	(114 410)	619	-	-
Выбытия и списания	(393)	(2 369)	(3 991)	(2 609)	(221)	(1 574)	(11 157)
Сальдо на 31 декабря 2025 года	159 274	610 624	740 062	677 290	29 222	5 162	2 221 634
Накопленный износ (в т.ч. обесценение)							
Сальдо на 31 декабря 2024 года	(83 673)	(344 819)	(370 960)	(41 636)	(14 167)	(2 636)	(857 891)
Переклассификация	(150)	(3 802)	4 290	-	(338)	-	-
Начисление убытка от обесценения	(2 637)	(6 886)	(9 599)	(9 881)	(38)	(28)	(29 069)
Восстановление убытка от обесценения	7 823	44 218	19 534	963	92	-	72 630
Начисление амортизации	(2 553)	(11 024)	(24 960)	-	(1 696)	(967)	(41 200)
Передача	(246)	(5 028)	(4 064)	9 338	-	-	-
Выбытия и списания	177	939	3 938	447	145	1 067	6 713
Сальдо на 31 декабря 2025 года	(81 259)	(326 402)	(381 821)	(40 769)	(16 002)	(2 564)	(848 817)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2025 года	78 015	284 222	358 241	636 521	13 220	2 598	1 372 817
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года	57 432	231 730	308 250	411 080	10 743	2 741	1 021 976

	Производ- ственные здания	Соору- жения	Машины и оборудо- вание	Незавер- шенное строитель- ство	Прочие	Активы в форме права пользо- вания	Итого
Первоначальная стоимость							
Сальдо на 31 декабря 2023 года	129 911	526 047	607 195	359 790	21 645	8 277	1 652 865
Переклассификация	(67)	(7)	278	(11)	(193)	-	-
Поступления	438	577	3 161	232 735	3 943	1 415	242 269
Передача	11 653	50 763	71 102	(134 103)	585	-	-
Выбытия и списания	(830)	(831)	(2 526)	(5 695)	(1 070)	(4 315)	(15 267)
Сальдо на 31 декабря 2024 года	141 105	576 549	679 210	452 716	24 910	5 377	1 879 867
Накопленный износ (в т.ч. обесценение)							
Сальдо на 31 декабря 2023 года	(69 519)	(306 468)	(308 159)	(30 258)	(12 958)	(4 514)	(731 876)
Переклассификация	233	(67)	(691)	5	520	-	-
Начисление убытка от обесценения	(14 455)	(44 116)	(41 775)	(19 544)	(544)	(2)	(120 436)
Восстановление убытка от обесценения	2 404	17 996	5 952	806	87	4	27 249
Начисление амортизации	(2 505)	(10 739)	(23 616)	-	(1 476)	(1 088)	(39 424)
Передача	(346)	(2 133)	(4 377)	6 856	-	-	-
Выбытия и списания	515	708	1 706	499	204	2 964	6 596
Сальдо на 31 декабря 2024 года	(83 673)	(344 819)	(370 960)	(41 636)	(14 167)	(2 636)	(857 891)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года	57 432	231 730	308 250	411 080	10 743	2 741	1 021 976
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года	60 392	219 579	299 036	329 532	8 687	3 763	920 989

Поступления в незавершенное строительство включают капитализированные затраты по займам в размере 71 337 млн рублей; ставка капитализации составила 19,11 процента (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 32 432 млн рублей, ставка капитализации составила 16,36 процента).

Объекты незавершенного строительства представляют собой затраты по строящимся объектам основных средств, включая строящиеся электростанции, а также авансы строительным компаниям и поставщикам оборудования, требующего монтажа. По состоянию на 31 декабря 2025 года сумма таких авансов, включая капитализированные затраты по займам, составила 141 335 млн рублей (31 декабря 2024 года: 135 752 млн рублей).

Поступления в незавершенное строительство включают капитализированную амортизацию в размере 1 334 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 317 млн рублей).

Рост поступлений в незавершенное строительство обусловлен строительством второй очереди Якутской ГРЭС-2, Хабаровской ТЭЦ-4 и Артёмовской ТЭЦ-2 и модернизацией Владивостокской ТЭЦ-2, Нерюнгринской и Партизанской ГРЭС.

К прочим основным средствам относятся транспортные средства, земельные участки, офисная мебель и прочее оборудование.

Обесценение основных средств на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года

На каждую отчетную дату руководство оценивает наличие признаков, свидетельствующих о возможном снижении возмещаемой стоимости основных средств ниже их балансовой стоимости.

Руководство Группы проанализировало внутренние факторы и текущую экономическую ситуацию, в которой работает Группа, в целях обнаружения признаков обесценения основных средств или того, что убыток от обесценения, признанный в предыдущие периоды, более не существует или сократился.

В связи с обнаружением признаков, среди которых снижение рыночных процентных ставок и ключевой ставки, присоединение отдельных территорий ДФО к ценовой зоне ОРЭМ с 1 января 2025 года, Группа провела тест на обесценение внеоборотных активов и определила их возмещаемую стоимость.

Группа распределяет внеоборотные активы между единицами, генерирующими денежные средства (далее – ЕГДС). ЕГДС Группы представляют собой отдельные структурные подразделения подконтрольных обществ, структурные подразделения, объединенные по территориальному признаку, отдельные подконтрольные общества, или подконтрольные общества, объединенные в одну ЕГДС с другими подконтрольными обществами в зависимости от особенностей формирования денежных потоков по гидравлическим и тепловым электростанциям и объектам, осуществляющим передачу

электроэнергии.

Возмещаемая величина ЕГДС определялась на основе расчета ценности ее использования посредством дисконтирования будущих потоков денежных средств, которые будут получены в результате деятельности этих ЕГДС.

Ниже представлена информация о ключевых допущениях, использованных для целей проведения теста на обесценение на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года:

Ключевые допущения для целей теста на обесценение	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Используемая информация	Фактические результаты деятельности генерирующих единиц за соответствующий период и показатели бизнес-планов на 5 лет (2026–2030 годы)	(2025–2029 годы)
Период прогнозирования*	Для генерирующих единиц, эксплуатирующих гидравлические и геотермальные электростанции, а также для единиц, осуществляющих передачу электроэнергии – 10 лет (2026–2035 годы)	(2025–2034 годы)
	Для генерирующих единиц, реализующих мощность по договорам поставки мощности новых гидроэлектростанций (в том числе гидроаккумулирующих электростанций) (далее – ДПМ) – до завершения ДПМ	
	5–16 лет (2026–2041 годы)	5–15 лет (2025–2039 годы)
	Для генерирующих единиц, эксплуатирующих тепловые электростанции – на основе оставшегося срока полезного использования основного оборудования	
	11–35 лет (2026–2060 годы)	11–35 лет (2025–2059 годы)
Процентная ставка роста в постпрогнозный период	4,0 процента	4,0 процента
Ставка дисконтирования до налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	17,06 – 20,60 процента	16,16 – 23,25 процента
Ставка дисконтирования после налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	13,80 – 14,81 процента	13,86 – 15,45 процента
Прогноз тарифов на электроэнергию в изолированных энергосистемах и неценовой зоне Дальнего Востока	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами. В 2026 году в соответствии с утвержденными тарифами ФАС.	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами. В 2025 году в соответствии с утвержденными тарифами ФАС.
Прогноз цен на электроэнергию и мощность на свободном рынке	На основе прогнозных данных АО «АТС» и прогнозных темпов роста цен на энергоносители по данным МЭР РФ	
Прогноз цен на мощность в отношении КОМ	На 2026–2030 годы – на основе результатов конкурентного отбора мощности.	На 2025–2029 годы – на основе результатов конкурентного отбора мощности.
	На 2031 год и далее – с учетом индекса потребительских цен	На 2030 год и далее – с учетом индекса потребительских цен
Прогноз объемов электроэнергии и мощности	На основе оценки руководством будущих тенденций и развития бизнеса	
Прогноз объемов капитальных вложений для поддержания текущего состояния активов	На основе оценки руководством требуемой величины капитальных вложений на техническое перевооружение и реконструкцию	

* По мнению руководства, прогнозный период более пяти лет является более надежным, так как ожидается, что денежные потоки не будут стабилизированы в течение пяти лет. При этом период прогнозирования денежных потоков в основном определялся оставшимся сроком жизни тестируемых активов. Для гидроэлектростанций данный период может достигать 100 лет, поскольку ключевым активом является плотина. В связи с этим возмещаемая стоимость активов гидроэлектростанций определялась на основании денежных потоков в прогнозный период, а также величины постпрогнозной стоимости.

Показатели, рассчитанные при использовании ключевых допущений, отражают оценку руководством будущих тенденций в бизнесе и основаны на внешних и внутренних источниках информации.

В результате тестирования основных средств Группы на обесценение по состоянию на 31 декабря 2025 года была признана нетто прибыль от восстановления убытка от обесценения в сумме 43 561 млн рублей в консолидированном Отчете о прибылях и убытках.

В сегменте «Генерация РусГидро» нетто прибыль от восстановления убытка от обесценения в сумме 38 503 млн рублей преимущественно в отношении:

- единиц, генерирующих денежные средства: «Бурейский филиал» и «Приморский филиал» (Владивостокская ТЭЦ-2) – прибыль от восстановления обесценения, соответственно, в сумме 45 666 млн рублей в связи с ростом возмещаемой стоимости за счет введения рынка электроэнергии с 01.01.2025 в ДФО и применения темпов либерализации в соответствии с Распоряжением Правительства РФ от 29.11.2025 №3524-р и 8 518 млн рублей в связи с существенным ростом выручки с учетом реализации механизма гарантированной окупаемости по Владивостокской ТЭЦ-2 после завершения второго этапа реконструкции;
- единиц, генерирующих денежные средства: «Каскад Кубанских ГЭС», «Кабардино-Балкарский филиал» – убыток, соответственно, в сумме 8 532 млн рублей в связи с недостаточностью роста выручки на покрытие капитальных затрат, необходимых для поддержания текущего состояния активов и 5 455 млн рублей в связи с ростом балансовой стоимости после ввода в эксплуатацию Черекской ГЭС, превышающим рост возмещаемой стоимости.

В сегменте «Энергокомпании ДФО» нетто прибыль от восстановления убытка от обесценения в сумме 5 058 млн рублей преимущественно в отношении:

- единиц, генерирующих денежные средства, входящих в состав АО «ДГК»: «Якутская Генерация АО «ДГК» – прибыль в сумме 5 527 млн рублей по причине превышения роста выручки над ростом затрат в связи с переходом в ценовую зону оптового рынка и ростом тарифов на теплоэнергию; «ТЭЦ Советская Гавань» – прибыль в сумме 5 235 млн рублей обусловлена высоким тарифом на мощность для вынужденной генерации; «ТЭЦ Восточная» – убыток в сумме 5 978 млн рублей по причине снижения тарифа на мощность для вынужденной генерации с 2026 года и переходом на тариф КОМ; «Приморская Генерация АО «ДГК» – убыток в сумме 2 386 млн рублей в связи с тем, что рост инвестиционных и операционных затрат опережает рост выручки;
- единиц, генерирующих денежные средства «Сахалинэнерго, Сахалинская ГРЭС-2 и СЭК» – прибыль в сумме 2 372 млн рублей в связи с ростом тарифов;
- единиц, генерирующих денежные средства, входящих в состав АО «ДРСК»: «Приморские ЭС» – прибыль в сумме 3 968 млн рублей, «Южно-Якутские ЭС» – убыток в сумме 2 760 млн рублей – указанные эффекты от обесценения обусловлены планируемым переходом на эталонный метод тарифного регулирования.

Суммы обесценения и восстановления распределены пропорционально балансовой стоимости объектов основных средств.

В таблице ниже приведена чувствительность величины балансовой стоимости единиц, генерирующих денежные средства, к ключевым допущениям, изменение которых обоснованно возможно, по состоянию на 31 декабря 2025 года:

	Метод тестирования	Существенные ненаблюдаемые исходные данные	Обоснованные изменения	Чувствительность величины балансовой стоимости
Основные средства	Метод дисконтированных потоков при определении возмещаемой стоимости на основе ценности использования	Прогноз цен на электроэнергию и мощность ЕГДС, эксплуатирующих гидравлические электростанции и	-10%	-1,48%
		Прогноз тарифов на электроэнергию остальных ЕГДС	-1%	
		Ставка дисконтирования	+1%	-1,24%
		Объем капитальных затрат	+10%	-0,73%

Группа планирует завершение строительства АО «Загорская ГАЭС-2» и проводит восстановительные работы на станции для ликвидации последствий подтопления. Руководство Группы полагает, что по состоянию на 31 декабря 2025 года индикаторы обесценения основных средств и объектов незавершенного строительства Загорской ГАЭС-2 балансовой стоимостью 62 332 млн рублей отсутствуют, поскольку в отношении объектов генерации Загорской ГАЭС-2 заключены договоры купли-продажи (поставки) мощности новых гидроэлектростанций, гарантирующие оплату мощности в течение 20 лет с учетом окупаемости общей величины капитальных затрат в течение указанного периода. В декабре 2023 года решением НП «Совет рынка» дата начала исполнения обязательств по договорам купли-продажи (поставки) мощности перенесена в отношении первой и второй очереди на 1 декабря 2028 года.

В результате тестирования основных средств Группы на обесценение по состоянию на 31 декабря 2024 года их балансовая стоимость снизилась на общую сумму 93 187 млн рублей, обесценение было признано в консолидированном Отчете о прибылях и убытках.

Активы в форме права пользования. В таблице ниже представлена информация о балансовой стоимости и движении за отчетный период активов Группы в форме права пользования:

	Активы в форме права пользования				Итого
	Производственные здания	Сооружения	Машины и оборудование	Прочие	
Сальдо на 31 декабря 2024 года	1 638	439	232	432	2 741
Поступления	738	319	261	41	1 359
Амортизация	(439)	(190)	(229)	(109)	(967)
Обесценение	(19)	(1)	(8)	-	(28)
Выбытия и списания	(186)	(188)	(78)	(55)	(507)
Сальдо на 31 декабря 2025 года	1 732	379	178	309	2 598
Сальдо на 31 декабря 2023 года	1 465	1 438	559	301	3 763
Поступления	919	171	27	298	1 415
Амортизация	(520)	(346)	(110)	(112)	(1 088)
Обесценение	-	4	(2)	-	2
Выбытия и списания	(226)	(828)	(242)	(55)	(1 351)
Сальдо на 31 декабря 2024 года	1 638	439	232	432	2 741

Средневзвешенная ставка дисконтирования за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составила 19,11 процента (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 16,36 процента).

Процентные расходы, включенные в финансовые расходы в 2025 году, отражены в Примечании 27.

Общая сумма денежных платежей по аренде в 2025 году составила 943 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 2 009 млн рублей).

Группа арендует земельные участки, принадлежащие местным органам власти, на которых находятся гидроэлектростанции и другие активы, на условиях неаннулируемой аренды. Согласно Земельному кодексу Российской Федерации данные участки являются ограниченными в обороте и не могут передаваться в частную собственность. Как правило, первоначальный срок договоров аренды, заключенных компаниями Группы, составляет 5–49 лет с правом продления договора после истечения срока его действия. Арендные платежи зависят от кадастровой стоимости земли и являются переменными, признаются как расходы в периоде, в котором происходит событие или условие, инициирующее платеж.

По состоянию на 31 декабря 2025 года будущие (недисконтированные) потоки денежных средств в сумме 15 325 млн рублей, которые ожидаются к выплате Группой в течение срока аренды, не были включены в обязательство по аренде, потому что они включали переменные арендные платежи по договорам аренды земли, которые зависят от кадастровой стоимости (31 декабря 2024 года: 20 813 млн рублей). 10-процентный рост кадастровой стоимости земельных участков по таким договорам привел бы к общему увеличению арендных платежей приблизительно на 1 533 млн рублей (на 31 декабря 2024 года: 2 081 млн рублей).

Основные средства в залоге. По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года основные средства и активы в форме права пользования не являлись залоговым обеспечением кредитов и займов.

Примечание 9. Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия

В таблице ниже представлена доля участия Группы и балансовая стоимость инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия:

	Место осуществления деятельности	Доля участия, %		Балансовая стоимость	
		31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Ассоциированные организации					
АО «Иркутская электросетевая компания» (АО «ИЭСК»)	Россия	42,75%	42,75%	5 826	5 953
Прочие				301	255
Итого ассоциированные организации				6 127	6 208
Совместные предприятия					
Группа BoGES	Россия	50,00%	50,00%	35 683	27 173
Группа BALP	Россия	50,00%	50,00%	-	-
Итого совместные предприятия				35 683	27 173
Итого вложения в ассоциированные организации и совместные предприятия				41 810	33 381

В таблице ниже представлена информация о суммах в отношении ассоциированных организаций и совместных предприятий, признанных в консолидированном Отчете о прибылях и убытках:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Ассоциированные организации		
АО «ИЭСК»	(126)	104
Прочие	46	48
Итого ассоциированные организации	(80)	152
Совместные предприятия		
Группа BoGES	10 110	11 451
Итого совместные предприятия	10 110	11 451
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий	10 030	11 603

Ассоциированные организации**АО «Иркутская электросетевая компания» (АО «ИЭСК»)**

АО «ИЭСК» осуществляет эксплуатацию на территории Иркутской области электрических сетей напряжением 220–500 кВ и распределительных электрических сетей напряжением 0,4–110 кВ. Общая протяженность воздушных и кабельных линий электропередач составляет более 40 000 км. Также АО «ИЭСК» эксплуатирует и обеспечивает функционирование оборудования более 10 000 подстанций 6–500 кВ суммарной мощностью более 28 000 МВА. Основной деятельностью АО «ИЭСК» является оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии, а также технологическому присоединению энергопотребляющих устройств потребителей к электрическим сетям и обеспечению работоспособности электрических сетей.

Группа «РусГидро»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату
(в млн российских рублей, если не указано иное)



В таблице ниже представлена обобщенная финансовая информация по существенным ассоциированным организациям Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, и по состоянию на эти даты:

На 31 декабря	АО «ИЭСК»	
	2025 года	2024 года
Внеоборотные активы	45 632	35 803
Оборотные активы	5 152	3 454
Долгосрочные обязательства	(26 963)	(9 120)
Краткосрочные обязательства	(12 397)	(18 417)
Чистые активы	11 424	11 720
За год, закончившийся 31 декабря	2025 года	2024 года
Выручка	45 988	36 139
(Убыток) / прибыль за год	(296)	244
Итого совокупный (убыток) / доход за год	(296)	244

В таблице ниже представлена сверка обобщенной финансовой информации ассоциированных организаций Группы с балансовой стоимостью инвестиций Группы:

	АО «ИЭСК»	Прочие	Итого
Чистые активы на 31 декабря 2023 года	11 476	585	
Прибыль за год	244	237	
Чистые активы на 31 декабря 2024 года	11 720	822	
Доля в чистых активах	5 010	255	5 265
Гудвил	946	-	946
Прочее движение	(3)	-	(3)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года	5 953	255	6 208
Чистые активы на 31 декабря 2024 года	11 720	822	
(Убыток) / прибыль за год	(296)	81	
Чистые активы на 31 декабря 2025 года	11 424	903	
Доля в чистых активах	4 884	301	5 185
Гудвил	946	-	946
Прочее движение	(4)	-	(4)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2025 года	5 826	301	6 127

Совместные предприятия

Группа BoGES и Группа BALP

С 2006 года Обществом и ОК РУСАЛ на основании заключенного соглашения о сотрудничестве совместно реализуется проект Богучанского энерго-металлургического объединения (БЭМО), в рамках которого стороны договорились совместно осуществить достройку Богучанской ГЭС и строительство Богучанского алюминиевого завода. Для этих целей на паритетной основе были созданы два совместных предприятия BoGES Ltd (Кипр) и BALP Ltd (Кипр), имеющие контрольные доли владения в АО «Богучанская ГЭС» и АО «Богучанский алюминиевый завод» соответственно.

Компания BoGES Ltd и АО «Богучанская ГЭС» вместе образуют Группу BoGES. Компания BALP Ltd и АО «Богучанский алюминиевый завод», в свою очередь, вместе образуют Группу BALP.

Компании BoGES Ltd и BALP Ltd обеспечивают корпоративное управление АО «Богучанская ГЭС» и АО «Богучанский алюминиевый завод» для соблюдения паритетности интересов инвесторов и другой деятельности не осуществляют.

АО «Богучанская ГЭС» осуществляет реализацию электроэнергии и мощности крупным потребителям и энергосбытовым компаниям. Установленная мощность Богучанской ГЭС составляет 2 997 МВт, среднегодовая проектная выработка электроэнергии – 17 600 млн кВтч.

Проектная мощность производства Богучанского алюминиевого завода составляет почти 600 тысяч тонн алюминия в год. Производственный комплекс завода состоит из двух серий производительностью 296 тысяч тонн каждая. Строительство 1-ой серии завода завершилось в 2020 году, решение о строительстве 2-ой серии инвесторами не принято. Богучанский алюминиевый завод является одним из основных потребителей энергии, вырабатываемой на Богучанской ГЭС.

В таблице ниже представлена обобщенная финансовая информация по существенным совместным предприятиям Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, и по состоянию на эти даты:

	Группа BoGES		Группа BALP	
На 31 декабря	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Внеоборотные активы	68 858	78 333	40 894	40 904
Оборотные активы, в том числе:	36 372	15 167	16 073	49 906
<i>Денежные средства и их эквиваленты</i>	24 778	7 455	468	2 771
Долгосрочные обязательства, в том числе:	(28 410)	(32 130)	(137 433)	(163 436)
<i>Долгосрочные финансовые обязательства</i> <i>(за исключением кредиторской</i> <i>задолженности поставщикам и подрядчикам)</i>	(28 360)	(25 842)	(137 433)	(163 360)
Краткосрочные обязательства, в том числе:	(5 532)	(7 099)	(9 268)	(39 432)
<i>Краткосрочные финансовые обязательства</i> <i>(за исключением кредиторской</i> <i>задолженности поставщикам и подрядчикам)</i>	(2 292)	(3 477)	(51)	(54)
Чистые активы	71 288	54 271	(89 734)	(112 058)
За год, закончившийся 31 декабря	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Выручка	37 352	36 914	64 661	58 109
Амортизация основных средств	(1 459)	(1 493)	(2 440)	(2 174)
Восстановление обязательства в связи с финансированием АО «Богучанский алюминиевый завод»	-	4 460	-	-
Процентные доходы	2 294	1 262	124	957
Процентные расходы	-	-	(3 667)	(6 004)
Курсовая разница	6	(7)	(551)	(15 462)
Прибыль / (убыток) до налогообложения	20 230	21 165	22 653	(8 357)
Расходы по налогу на прибыль	(3 210)	(3 071)	(329)	(567)
Прибыль / (убыток) за год	17 020	18 094	22 324	(8 924)
Прочий совокупный убыток за год	(1)	(4)	-	-
Итого совокупный доход / (убыток) за год	17 019	18 090	22 324	(8 924)

В таблице ниже представлена сверка обобщенной финансовой информации совместных предприятий Группы с балансовой стоимостью инвестиций Группы:

	Группа BoGES	Группа BALP	Прочие	Итого
Чистые активы на 31 декабря 2023 года	36 226	(103 134)	(1 547)	
Прибыль / (убыток) за год	18 094	(8 924)	(198)	
Выбытие в результате приобретения контроля	-	-	79	
Выкуп собственных акций	(49)	-	-	
Чистые активы на 31 декабря 2024 года	54 271	(112 058)	(1 666)	
Доля в чистых активах	27 136	(56 029)	(833)	(29 726)
Прочие движения	37	-	-	37
Неотраженная в учете доля накопленных убытков	-	56 029	833	56 862
Балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года	27 173	-	-	27 173
Чистые активы на 31 декабря 2024 года	54 271	(112 058)	(1 666)	
Прибыль за год	17 020	22 324	350	
Выкуп собственных акций	(3)	-	-	
Чистые активы на 31 декабря 2025 года	71 288	(89 734)	(1 316)	
Доля в чистых активах	35 644	(44 867)	(658)	(9 881)
Прочие движения	39	-	-	39
Неотраженная в учете доля накопленных убытков	-	44 867	658	45 525
Балансовая стоимость на 31 декабря 2025 года	35 683	-	-	35 683

Примечание 10. Долгосрочные финансовые активы

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Долгосрочные векселя	26 492	26 124
Дисконт по долгосрочным векселям	(6 657)	(7 892)
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки долгосрочных векселей	(4 615)	(4 662)
Долгосрочные векселя, нетто	15 220	13 570
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	2 166	1 645
Долгосрочная дебиторская задолженность	2 894	2 475
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по долгосрочной дебиторской задолженности	(8)	(10)
Долгосрочная дебиторская задолженность, нетто	2 886	2 465
Итого долгосрочные финансовые активы	20 272	17 680

Информация об оценочном резерве под ожидаемые кредитные убытки в отношении долгосрочных финансовых активов приведена в Примечании 33.

	Рейтинг	Рейтинговое агентство	Эффективная процентная ставка	Дата погашения	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Долгосрочные беспроцентные векселя						
АО «Богучанская ГЭС»	-	-	9,75%	2029	14 490	13 202
АО «Альфа-Банк»	AA+(RU)	АКРА	-	2027	530	367
АО Банк «ГПБ»	AA+(RU)	АКРА	-	2027	200	-
Прочие					-	1
Итого долгосрочные векселя					15 220	13 570

Векселя АО «Богучанская ГЭС». По состоянию на 31 декабря 2025 года амортизированная стоимость беспроцентных долгосрочных векселей АО «Богучанская ГЭС» (сроком по предъявлению, но не ранее 31 декабря 2029 года общей номинальной стоимостью 21 027 млн рублей) составила 14 490 млн рублей (31 декабря 2024 года: 13 202 млн рублей).

Примечание 11. Прочие внеоборотные активы

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Нематериальные активы, включая НИОКР	10 991	7 845
Долгосрочная дебиторская задолженность по государственным субсидиям	9 096	-
Долгосрочные активы, предназначенные для продажи	1 385	-
Прочие внеоборотные активы	9 019	5 623
Итого прочие внеоборотные активы	30 491	13 468

По состоянию на 31 декабря 2025 года в составе прочих внеоборотных активов Группы отражена долгосрочная дебиторская задолженность по государственным субсидиям в связи с тем, что ожидаемый срок получения соответствующих средств превышает 12 месяцев после отчетной даты.

Указанная задолженность относится к задолженности Республики Саха (Якутия) и признана по приведенной стоимости. Номинальная сумма причитающихся к получению средств по состоянию на 31 декабря 2025 года составляет 12 466 млн рублей, эффект дисконтирования составил 3 370 млн рублей и отражен по строке «Государственные субсидии» консолидированного отчета о прибылях и убытках.

Прочие внеоборотные активы в сумме 9 019 млн рублей (31 декабря 2024 года: 5 623 млн рублей) включают, в том числе, долгосрочные займы, выданные работникам в связи с релокацией.

Примечание 12. Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Денежные средства на банковских счетах	53 577	25 376
Эквиваленты денежных средств (процентная ставка в 2025 году: 9,00–16,42%; в 2024 году: 14,11–25,70%)	14 613	65 883
Денежные средства в кассе	9	6
Итого денежные средства и их эквиваленты	68 199	91 265

Эквиваленты денежных средств по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года включали средства на краткосрочных банковских депозитах с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

Денежные средства и их эквиваленты размещены в ряде кредитных организаций:

	Рейтинг	Рейтинговое агентство	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Денежные средства на банковских счетах				
ПАО «Банк ПСБ»	AAA(RU)	АКРА	37 024	3 598
АО Банк «ГПБ»	AA+(RU)	АКРА	7 687	6 794
ПАО «Сбербанк»	AAA(RU)	АКРА	4 081	6 264
ПАО «Совкомбанк»	AA(RU)	АКРА	1 936	1 994
ПАО «Банк ВТБ»	AAA(RU)	АКРА	1 700	2 780
АО «Альфа-Банк»	AA+(RU)	АКРА	863	1 257
АО «ТБанк»	AA(RU)	АКРА	152	-
АО «АБ «РОССИЯ»	AA-(RU)	АКРА	28	1 393
ПАО «Московский кредитный банк»	A+(RU)	АКРА	3	554
Прочие	-	-	103	742
Итого денежные средства на банковских счетах			53 577	25 376
Банковские депозиты				
ПАО «Банк ВТБ»	AAA(RU)	АКРА	7 197	3 513
АО Банк «ГПБ»	AA+(RU)	АКРА	2 559	5 097
АО «Россельхозбанк»	AA(RU)	АКРА	2 012	1 580
ПАО «Сбербанк»	AAA(RU)	АКРА	1 240	2 035
ПАО «Совкомбанк»	AA(RU)	АКРА	871	151
ПАО «Банк ПСБ»	AAA(RU)	АКРА	457	45 721
АО «Альфа-Банк»	AA+(RU)	АКРА	275	1 190
ПАО «Московский кредитный банк»	A+(RU)	АКРА	-	6 595
Прочие	-	-	2	1
Итого денежные эквиваленты			14 613	65 883

Примечание 13. Дебиторская задолженность и авансы выданные

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	100 889	87 587
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков	(38 774)	(33 445)
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, нетто	62 115	54 142
НДС к возмещению	26 929	13 305
Дебиторская задолженность по государственным субсидиям	14 696	4 805
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам	11 046	8 636
Резерв под обесценение авансов, выданных поставщикам и подрядчикам	(562)	(632)
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам, нетто	10 484	8 004
Прочая дебиторская задолженность	10 115	12 530
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности	(4 669)	(4 423)
Прочая дебиторская задолженность, нетто	5 446	8 107
Итого дебиторская задолженность и авансы выданные	119 670	88 363

Значительный рост дебиторской задолженности по субсидиям на 31 декабря 2025 года связан с появлением у руководства Группы обоснованной уверенности в том, что субсидии, в том числе компенсирующие недополученные доходы прошлых периодов, будут получены. Величина дебиторской задолженности определена с учетом фактического полезного отпуска по сниженным тарифам, а ее классификация с учетом ожидаемого срока получения соответствующих средств (Примечание 11).

Прочая дебиторская задолженность в сумме 5 446 млн рублей (31 декабря 2024 года: 8 107 млн рублей) включает в себя задолженность по краткосрочным беспроцентным векселям, авансовые платежи по прочим налогам, займы, выданные сотрудникам, а также задолженность прочих дебиторов.

Группа применяет упрощенный подход, предусмотренный в МСФО (IFRS) 9, к оценке ожидаемых кредитных убытков, при котором используется оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок для всей дебиторской задолженности покупателей и заказчиков. Для оценки ожидаемых кредитных убытков дебиторская задолженность покупателей и заказчиков была сгруппирована на основании общих характеристик кредитного риска и количества дней просрочки платежа.

Анализ дебиторской задолженности покупателей и заказчиков по срокам приведен ниже:

	31 декабря 2025 года			31 декабря 2024 года		
	Уровень убытков, %	Валовая балансовая стоимость	Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок	Уровень убытков, %	Валовая балансовая стоимость	Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок
Непросроченная	3,27%	49 982	(1 632)	2,56%	44 074	(1 135)
Просроченная менее 3 месяцев	24,78%	10 477	(2 596)	24,52%	8 262	(2 026)
Просроченная от 3 месяцев до 1 года	55,41%	11 525	(6 386)	53,62%	8 032	(4 307)
Просроченная более 1 года*	97,42%	28 905	(28 160)	95,44%	27 219	(25 977)
Итого		100 889	(38 774)		87 587	(33 445)

* В том числе мораторная задолженность на 31 декабря 2025 года в размере 8 377 млн рублей (на 31 декабря 2024 года: 8 760 млн рублей) (Примечание 30).

Движение оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков представлено ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
По состоянию на 1 января	33 445	32 043
Начислено за год	8 760	6 158
Восстановление оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки	(2 081)	(2 702)
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, списанная как безнадежная к взысканию	(1 350)	(2 054)
По состоянию на 31 декабря	38 774	33 445

Информация о величине оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в отношении прочей дебиторской задолженности приведена в Примечании 33.

Большая часть дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, которая не является просроченной, может быть агрегирована в несколько классов по признаку сходного кредитного качества: это преимущественно крупные промышленные потребители – участники оптового и розничного рынков электроэнергии и мощности, а также бюджетные организации и население.

Группа не имеет дебиторской задолженности, переданной в залог или в качестве иного обеспечения.

Примечание 14. Товарно-материальные запасы

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Топливо	46 613	43 453
Сырье и материалы	20 883	17 200
Запасные части	14 083	11 417
Прочие материалы	1 290	927
Итого товарно-материальные запасы до обесценения	82 869	72 997
Обесценение товарно-материальных запасов	(366)	(233)
Итого товарно-материальные запасы	82 503	72 764

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года товарно-материальные запасы не находились в залоге в качестве обеспечения по заемным средствам.

Примечание 15. Прочие оборотные активы

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Целевые денежные средства	5 430	4 476
Займы выданные	5 115	4 846
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по займам выданным	(5 081)	(4 793)
Займы выданные, нетто	34	53
Депозиты	-	301
Прочие оборотные активы	169	12
Итого прочие оборотные активы	5 633	4 842

Целевые денежные средства. Остаток целевых денежных средств, используемых Группой на реализацию государственных контрактов, преимущественно по выполнению реконструкции объектов гидротехнических сооружений заказчика, в размере 5 430 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2025 года (на 31 декабря 2024 года: 4 476 млн рублей), размещен на специальных счетах Федерального казначейства России. Данные целевые средства могут быть использованы Группой только после прохождения процедуры согласования Федеральным казначейством, на основании установленной Приказом Министерства финансов РФ № 213н от 25 декабря 2015 года процедуры санкционирования расходов организаций.

Примечание 16. Капитал

	Количество выпущенных и полностью оплаченных обыкновенных акций (Номинальная стоимость 1,00 рубль)
31 декабря 2025 года	444 793 377 038
31 декабря 2024 года	444 793 377 038

Собственные выкупленные акции. Собственные выкупленные акции по состоянию на 31 декабря 2025 года составили 3 948 525 686 штук в сумме 4 678 млн рублей (31 декабря 2024 года: 3 908 849 505 штук в сумме 4 660 млн рублей).

Изменение неконтролирующей доли участия. В течение 2024 года доля Группы в дочерних компаниях незначительно изменилась в результате дополнительного выпуска акций дочернего общества, выкупа казначейских акций (Примечание 5) и выбытия дочерней компании. В результате данных изменений неконтролирующая доля участия сократилась на 450 млн рублей.

Дивиденды. По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года Общество не объявило и не выплачивало дивиденды за годы, закончившиеся 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года.

Объявленные дивиденды дочерних обществ Группы в отношении акционеров с неконтролирующей долей участия составили 828 млн рублей за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 461 млн рублей).

Примечание 17. Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль приведены в следующей таблице:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Текущий налог на прибыль	26 953	18 899
Отложенный налог на прибыль	30 921	15 856
Итого расходы по налогу на прибыль	57 874	34 755

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, для большинства компаний Группы действовала ставка налога на прибыль в размере 25 процентов (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 20 процентов).

12 июля 2024 года был принят Федеральный закон № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», в соответствии с которым ставка по налогу на прибыль организаций была увеличена с 20 процентов до 25 процентов начиная с 1 января 2025 года.

В соответствии с требованиями МСФО (IAS) 12 отложенные налоговые активы и обязательства были оценены Группой с применением новой ставки 25 процентов. Эффект от данной переоценки отражен в консолидированном Отчете о финансовом положении, консолидированном Отчете о прибылях или убытках и консолидированном Отчете о совокупном доходе в данной консолидированной финансовой отчетности за 2024 год в составе расходов по налогу на прибыль в сумме 3 386 млн рублей, отложенных налоговых активов в сумме 2 378 млн рублей и отложенных налоговых обязательств в сумме 5 764 млн рублей.

Ниже представлена сверка теоретической и фактической суммы расходов по налогу на прибыль:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Прибыль / (убыток) до налогообложения	175 713	(26 407)
Расчетная сумма (расхода) / дохода по налогу на прибыль по ставке 25 процентов (20 процентов в 2024 году)	(43 928)	5 281
Налоговый эффект статей, не уменьшающих налогооблагаемую базу или не учитываемых для целей налогообложения	(11 202)	(7 441)
Увеличение непризнанных налоговых активов	(5 267)	(30 359)
Изменение непризнанных отложенных налоговых активов, относящихся к инвестициям в ассоциированные организации и совместные предприятия	2 108	1 839
Влияние увеличения ставки по налогу на прибыль до 25% на отложенный налог на прибыль	-	(3 386)
Прочие	415	(689)
Итого расходы по налогу на прибыль	(57 874)	(34 755)

По состоянию на 31 декабря 2025 года общая сумма вычитаемых временных разниц, в отношении которых Группой не были признаны отложенные налоговые активы, составила 386 395 млн рублей (31 декабря 2024 года: 362 972 млн рублей). Данные временные разницы преимущественно относятся к накопленному убытку от обесценения основных средств и незавершенного строительства, изменению справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции, пенсионным обязательствам некоторых дочерних обществ Группы, а также к переносимым на будущее налоговым убыткам, полученным в отчетном периоде.

Отложенный налог на прибыль. Различия в подходах между российским налоговым учетом и учетом для целей МСФО приводят к возникновению временных разниц между учетной стоимостью отдельных активов и обязательств для целей консолидированной финансовой отчетности, с одной стороны, и для целей налогообложения по налогу на прибыль, с другой. Ниже представлен налоговый эффект изменения данных временных разниц:

	31 декабря 2024 года	Движение, отраженное в Отчете о прибылях и убытках	Отнесено на прочий совокупный доход	31 декабря 2025 года
Отложенные активы по налогу на прибыль	11 891	(963)	(85)	10 843
Основные средства	7 595	(1 470)	-	6 125
Дебиторская задолженность	6 129	387	-	6 516
Кредиты и займы	450	7	-	457
Кредиторская задолженность	4 384	(1 608)	-	2 776
Убытки, перенесенные на будущее	3 017	(152)	-	2 865
Прочие	1 509	(149)	(85)	1 275
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	(11 193)	2 022	-	(9 171)
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	(28 820)	(29 958)	-	(58 778)
Основные средства	(38 588)	(27 828)	-	(66 416)
Дебиторская задолженность	(398)	338	-	(60)
Прочие	(1 027)	(446)	-	(1 473)
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	11 193	(2 022)	-	9 171

	31 декабря 2023 года	Движение, отраженное в Отчете о прибылях и убытках	Отнесено на прочий совокупный доход	Прочее движение	31 декабря 2024 года
Отложенные активы по налогу на прибыль	12 633	(429)	(271)	(42)	11 891
Основные средства	6 922	673	-	-	7 595
Дебиторская задолженность	5 910	219	-	-	6 129
Кредиты и займы	758	(308)	-	-	450
Кредиторская задолженность	3 280	1 104	-	-	4 384
Убытки, перенесенные на будущее	2 559	500	-	(42)	3 017
Прочие	1 697	83	(271)	-	1 509
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	(8 493)	(2 700)	-	-	(11 193)
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	(13 393)	(15 427)	-	-	(28 820)
Основные средства	(21 036)	(17 552)	-	-	(38 588)
Дебиторская задолженность	(221)	(177)	-	-	(398)
Прочие	(629)	(398)	-	-	(1 027)
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	8 493	2 700	-	-	11 193

При существующей структуре Группы налоговые убытки и текущая сумма переплаты по налогу на прибыль одних компаний Группы не могут быть зачтены против текущей задолженности по налогу на прибыль и налогооблагаемой прибыли других компаний Группы, и, соответственно, налоги могут быть начислены, даже если имеет место чистый консолидированный налоговый убыток. Таким образом, отложенные налоговые активы и обязательства отражаются свернуто, только если они относятся к одному и тому же субъекту налогообложения, и у налогоплательщика существует законодательно установленное право произвести такой взаимозачет.

Примечание 18. Обязательства по пенсионному обеспечению

Ниже приводится оценка величины обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами, а также актуарные допущения, на основании которых были рассчитаны показатели за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года.

В таблице ниже представлено движение обязательств по пенсионному обеспечению за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Чистые обязательства по состоянию на 1 января	6 025	6 993
Текущая стоимость обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами	6 980	7 862
Справедливая стоимость активов плана	(955)	(869)
Стоимость услуг текущего периода	281	353
Расходы по процентам	867	781
Стоимость услуг прошлых периодов	-	(1)
Прочие эффекты	30	(76)
Итого отнесено на прибыли и убытки за год	1 178	1 057
Актуарные убытки / (прибыли) – изменения в финансовых предположениях	156	(817)
Прочие эффекты	(496)	(536)
Итого отнесено на прочий совокупный доход за год (до вычета налога на прибыль в сумме 85 млн рублей за год, закончившийся 31 декабря 2025 года. За год, закончившийся 31 декабря 2024 года: в сумме 271 млн рублей)	(340)	(1 353)
Взносы в активы фондируемого плана	(262)	(201)
Выплаты на финансирование фондируемых пенсий и выплаты пособий по нефондируемым программам	(521)	(471)
Чистые обязательства по состоянию на 31 декабря	6 080	6 025
Текущая стоимость обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами	7 133	6 980
Справедливая стоимость активов плана	(1 053)	(955)

Ключевые актуарные допущения Группы представлены ниже в таблице:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Номинальная ставка дисконтирования	14,40%	16,00%
Темпы инфляции	6,00%	7,00%
Темпы роста заработной платы	7,00%	8,00%
Нормы увольнений	В зависимости от стажа на основе статистических данных	
Таблица смертности	Russia-2019*	Russia-2019*

* С учетом понижающей корректировки к вероятностям смерти для работников в возрасте до 60 лет, рассчитанной на основе статистических данных о смертности по Группе за 2018–2025 гг. (31 декабря 2024 года: за 2018–2024 гг.)

По оценкам руководства Группы возможные изменения наиболее важных актуарных допущений не будут иметь существенного влияния на консолидированный отчет о прибылях и убытках или консолидированный отчет о совокупном доходе, а также на обязательства, признанные в консолидированном отчете о финансовом положении.

Группа предполагает произвести отчисления в размере 777 млн рублей по пенсионным планам с установленными выплатами в 2026 году.

Средневзвешенная продолжительность обязательств пенсионного плана Группы составляет 6 лет.

Характеристики пенсионного плана и связанные с ним риски. Группа несет обязательства по пенсионным программам на территории Российской Федерации. Пенсионный план включает в себя следующие виды пособий: единовременные пособия при выходе на пенсию, юбилейные выплаты при достижении определенного возраста или стажа, материальная помощь и покрытие расходов на погребение в случае смерти работника или пенсионера, материальная помощь пенсионерам, пенсии бывшим работникам через негосударственный пенсионный фонд (далее по тексту – «НПФ»).

Размер предоставляемых пособий зависит от времени оказания услуг работниками (стажа), заработной платы в последние годы, предшествовавшие выходу на пенсию, заранее определенной фиксированной суммы или минимальной тарифной ставки оплаты труда или размера должностного оклада или от сочетания этих факторов.

Вышеупомянутые пособия, как правило, индексируются в соответствии с ростом инфляции или повышением заработной платы для пособий, зависящих от заработной платы, за исключением пенсий, выплачиваемых через НПФ, которые не индексируются с ростом инфляции на этапе выплат (все риски после выхода работников на пенсию несет НПФ).

Кроме инфляционного риска, пенсионные планы Группы также подвержены рискам смертности и рискам дожития.

Активы плана на счетах в НПФ регулируются местным законодательством и практикой.

Группа и НПФ несут солидарную ответственность за управление планами, в том числе за инвестиционные решения и график взносов.

НПФ вкладывает средства Группы в диверсифицированный портфель. При инвестировании средств пенсионных накоплений и размещении средств пенсионных резервов НПФ руководствуется действующим законодательством РФ, которым строго регламентирован возможный перечень финансовых инструментов и лимиты на их использование, что также приводит к диверсификации и снижает инвестиционные риски.

Группа полностью передает НПФ обязательства по выплате пожизненных негосударственных пенсий бывшим работникам Группы, финансируя эти обязательства при назначении пенсий. Таким образом, Группа страхует риски, связанные с выплатой негосударственных пенсий (инвестиционные риски и риски смертности).

Примечание 19. Краткосрочные и долгосрочные заемные средства

Долгосрочные заемные средства

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Российские облигации (ПАО «РусГидро»)	376 519	231 292
Кредиты от банков	358 015	265 525
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), в рублях	3 178	4 764
Прочие долгосрочные заемные средства	11 888	11 113
Обязательства по аренде	2 978	3 020
Итого	750 578	515 714
За вычетом краткосрочной части долгосрочных заемных средств	(272 114)	(118 140)
За вычетом краткосрочной части обязательств по аренде	(1 274)	(1 087)
Итого долгосрочные заемные средства	477 190	396 487

Размещение облигаций. В мае 2025 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 15 000 млн рублей со сроком погашения в августе 2027 года с процентной ставкой купонного дохода в размере 17,35 процента годовых.

В июне 2025 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 50 000 млн рублей со сроком погашения в мае 2027 года с процентной ставкой купонного дохода в размере 21,85 процента годовых для первого купонного периода и в размере, привязанном к ключевой ставке Банка России плюс 1,85 процента годовых для последующих купонных периодов.

В августе 2025 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 50 000 млн рублей со сроком погашения в июле 2028 года с процентной ставкой купонного дохода в размере 13,85 процента годовых.

В октябре 2025 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 30 000 млн рублей со сроком погашения в сентябре 2028 года с процентной ставкой купонного дохода в размере 15,45 процента годовых, биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 5 000 млн рублей со сроком погашения в сентябре 2028 года с процентной ставкой купонного дохода в размере 17,40 процента годовых для первого купонного периода и в размере, привязанном к ключевой ставке Банка России плюс 1,40 процента годовых для последующих купонных периодов и биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной

стоимостью 15 000 млн рублей со сроком погашения в ноябре 2030 года с процентной ставкой купонного дохода в размере 17,45 процента годовых для первого купонного периода и в размере, привязанном к ключевой ставке Банка России плюс 1,45 процента годовых для последующих купонных периодов.

Погашение еврооблигаций. В отчетном периоде Общество осуществило выплаты купонного дохода в соответствии с требованиями законодательства РФ напрямую через российскую учетную систему держателям еврооблигаций, права по которым учитываются в российских депозитариях, и на счет типа «С» держателям еврооблигаций, права по которым учитываются в иностранных депозитариях.

Невозможность вследствие введенных санкций доведения купонных выплат и выплат в погашение номинальной стоимости до держателей еврооблигаций со сроком погашения в 2024 году в порядке, предусмотренном эмиссионной документацией, потребовала осуществлять расчеты с держателями еврооблигаций в порядке, определенном законодательством РФ (Указы Президента Российской Федерации от 05.03.2022 № 95, от 05.07.2022 № 430, от 08.08.2022 № 529, от 19.03.2024 № 198) в российской платежной инфраструктуре: по состоянию на 31 декабря 2025 года остаток обязательств Группы по погашению еврооблигаций составил 3 178 млн рублей.

Краткосрочные заемные средства

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Кредиты от банков	23 934	51 780
Краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	272 114	118 140
Краткосрочная часть обязательств по аренде	1 274	1 087
Итого краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	297 322	171 007
Справочно:		
Проценты к уплате	6 286	6 425

Соблюдение ограничительных условий кредитных договоров. В соответствии с условиями долгосрочных кредитных соглашений, договоров займа и облигационных займов Группы, балансовая стоимость обязательств по которым на 31 декабря 2025 года составляла 736 083 млн рублей (на 31 декабря 2024 года: 502 693 млн рублей), включая краткосрочную часть в сумме 270 849 млн рублей (на 31 декабря 2024 года: 109 292 млн рублей), Группа должна соблюдать определенные финансовые и нефинансовые ковенанты, включая следующие:

- максимальное соотношение чистого долга к показателю EBITDA Группы на конец каждого квартала;
- минимальное соотношение EBITDA к процентным расходам Группы за отчетный год;
- суммы основного долга и процентов должны уплачиваться своевременно в соответствии с условиями кредитных соглашений и договоров займа;
- Группа также обязана соблюдать ряд нефинансовых ковенантов в течение всего срока действия кредитных договоров (Примечание 30), таких как использование заемных средств по целевому назначению, своевременное предоставление кредиторами указанных в кредитных соглашениях документов и консолидированной финансовой отчетности, ограничения на существенное выбытие активов, залог имущества и другие;
- эмиссионной документацией по выпускам облигаций Общества предусмотрено условие своевременной выплаты купонного дохода и основного долга.

Вышеуказанные финансовые ковенанты рассчитываются Группой в соответствии с условиями и определениями, указанными в соответствующих кредитных соглашениях, расчет которых может отличаться от соглашения к соглашению и может отличаться от показателя EBITDA, раскрытого в Примечании 6.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, а также в течение отчетного периода Группой соблюдались ограничительные условия кредитных договоров, договоров займа и облигационных займов с учетом действующего законодательства РФ. Отсутствуют какие-либо признаки того, что у Группы могут возникнуть трудности с соблюдением вышеуказанных ограничительных условий, в том числе финансовых, когда они будут проверены в следующий раз по состоянию на 31 марта 2026 года.

Группа обладает необходимыми финансовыми ресурсами для обслуживания и погашения долга, руководство Группы намерено выполнять обязательства в полном объеме, завершить все процедуры, необходимые для проведения расчетов по выпуску еврооблигаций, и осуществлять платежи с учетом требований законодательства РФ.

Сверка обязательств, возникающих в результате финансовой деятельности. В таблице ниже представлен анализ изменений обязательств Группы, возникающих в результате финансовой деятельности, за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года:

	Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности				Итого
	Заемные средства	Беспоставочный форвард на акции	Обязательства по аренде	Задолженность по договорам финансирования поставщиков	
Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности на 31 декабря 2024 года	564 474	30 702	3 020	7 417	605 613
Движение денежных средств, нетто	88 396	(12 721)	(943)	-	74 732
Проценты начисленные (Примечание 8, 27)	120 150	-	433	-	120 583
Изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции (Примечание 27)	-	15 455	-	-	15 455
Погашение по договорам финансирования поставщиков	-	-	-	(10 440)	(10 440)
Признание кредиторской задолженности по договорам финансирования поставщиков	-	-	-	13 018	13 018
Прочие изменения	(1 486)	-	468	-	(1 018)
Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности на 31 декабря 2025 года	771 534	33 436	2 978	9 995	817 943

	Заемные средства	Беспоставочный форвард на акции	Обязательства по аренде	Задолженность по договорам финансирования поставщиков	Итого
Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности на 31 декабря 2023 года	351 107	17 705	5 405	4 882	379 099
Движение денежных средств, нетто	147 514	(9 961)	(2 009)	-	135 544
Проценты начисленные (Примечание 8, 26)	67 288	-	575	-	67 863
Изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции (Примечание 26)	-	22 958	-	-	22 958
Погашение по договорам финансирования поставщиков	-	-	-	(4 547)	(4 547)
Признание кредиторской задолженности по договорам финансирования поставщиков	-	-	-	7 082	7 082
Прочие изменения	(1 435)	-	(951)	-	(2 386)
Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности на 31 декабря 2024 года	564 474	30 702	3 020	7 417	605 613

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года, платежи, произведенные факторинговыми компаниями в адрес поставщиков, в сумме 9 391 млн рублей (в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года: 5 863 млн рублей) были проведены без использования денежных средств и эквивалентов денежных средств Группы и исключены из консолидированного Отчета о движении денежных средств.

Примечание 20. Беспоставочный форвард на акции

В марте 2017 года Общество заключило с ПАО «Банк ВТБ» сделку беспоставочного форварда на собственные выпущенные акции в количестве 55 млрд штук сроком на 5 лет. В ноябре 2019 года было заключено дополнительное соглашение, в соответствии с которым изменена форвардная ставка и предусмотрена возможность продления Банком периода действия договора на три года – до марта 2025 года.

В октябре 2024 года заключено дополнительное соглашение к договору беспоставочного форварда на акции, предусматривающее изменение форвардной ставки и продление периода действия договора до марта 2026 года и передачу прав по форвардному соглашению дочернему обществу Банка (далее по тексту совместно с Банком «Группа ВТБ»).

В декабре 2025 года заключено дополнительное соглашение к договору беспоставочного форварда на акции, предусматривающее продление периода действия договора до марта 2028 года.

В соответствии с условиями форвардного соглашения, форвардная стоимость определяется как стоимость приобретения акций, увеличенная на сумму промежуточных платежей, производимых Обществом на ежеквартальной основе. Величина промежуточных платежей рассчитывается по определенной формуле, которая в том числе предусматривает уменьшение на суммы, эквивалентные размеру дивидендов, полученных Группой ВТБ в период действия форвардного соглашения (по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года ожидаемая дивидендная доходность – 0,0 процента).

Для целей осуществления окончательных расчетов по форвардному соглашению предполагается продажа акций Общества Группой ВТБ. Разница между суммой выручки, которую Группа ВТБ получит в результате реализации данных акций, и их форвардной стоимостью подлежит урегулированию денежными средствами между Обществом и Группой ВТБ. Таким образом, в случае превышения стоимости форварда над стоимостью продажи пакета акций Общество возместит сумму возникшей разницы за вычетом осуществленных промежуточных платежей, и наоборот, если стоимость продажи пакета акций окажется выше стоимости форварда, то соответствующую разницу Группа ВТБ выплатит Обществу. В случае если продажа пакета акций по каким-либо причинам не будет осуществлена, акции останутся у Группы ВТБ. В этом случае сумма доплаты, которую необходимо будет погасить при закрытии форвардной сделки, рассчитывается на основе рыночных котировок акций Общества.

Таким образом, выплаты будут осуществлены по истечении форвардного контракта либо ранее, в случае продажи Группой ВТБ пакета акций, и могут быть произведены как Обществом в пользу Группы ВТБ, так и Группой ВТБ в пользу Общества, в зависимости от уровня рыночной стоимости акций Общества на момент продажи / истечения срока сделки и их форвардной стоимости.

Ключевые суждения руководства Группы в отношении первоначального признания и отражения данного производного финансового инструмента описаны в Примечании 2.

По состоянию на 31 декабря 2025 года обязательство по форвардному соглашению отражено в качестве долгосрочного производного финансового инструмента, оцениваемого по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибылей и убытков, в размере 33 436 млн рублей (31 декабря 2024 года: 30 702 млн рублей). Величина справедливой стоимости форвардного соглашения в момент первоначального признания инструмента составила 10 013 млн рублей и была отнесена на капитал как результат операции с акционерами. Отложенный налоговый актив не был признан по результатам оценки руководством вероятности его возмещения. Последующее изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда отражается в составе прибыли или убытка (Примечание 27).

Информация об изменениях справедливой стоимости форварда за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года, представлена в Примечании 19.

Ниже представлена информация о ключевых допущениях, сделанных для определения справедливой стоимости форварда с использованием модели Монте-Карло:

Ключевые допущения для оценки справедливой стоимости форварда	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Ожидаемый срок закрытия форвардной сделки	2,17 года	1,17 года
Рыночная стоимость акции	0,4154 рубля	0,5124 рубля
Ключевая ставка ЦБ	16,00 процента	21,00 процента
Волатильность акций	27,44 процента	25,29 процента
Безрисковая ставка	14,00 процента	18,50 процента
Ставка дисконтирования	18,15 процента	20,81 процента

Анализ чувствительности справедливой стоимости форварда к основным допущениям представлен в Примечании 32.

Примечание 21. Прочие долгосрочные обязательства

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Долгосрочные авансы полученные	10 429	7 255
Задолженность по договорам финансирования поставщиков	3 000	4 000
Обязательства по технологическому присоединению объектов к сети	2 415	2 874
Оценочные обязательства	2 260	1 974
Прочие долгосрочные обязательства	7 554	3 013
Итого прочие долгосрочные обязательства	25 658	19 116

Примечание 22. Кредиторская задолженность и начисления

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	70 360	49 815
Авансы полученные	29 253	23 976
Задолженность перед персоналом	18 499	16 188
Задолженность по договорам финансирования поставщиков	6 995	3 417
Дивиденды к уплате	565	962
Прочая кредиторская задолженность	5 613	5 176
Итого кредиторская задолженность и начисления	131 285	99 534

Все суммы кредиторской задолженности и начислений выражены в российских рублях.

Примечание 23. Оценочные обязательства

	Прим.	Налоги	Судебные разбира- тельства	Рекульти- вация земель	Прочие резервы	Итого
Балансовая стоимость на						
1 января 2025 года		8 664	1 433	2 006	162	12 265
За вычетом долгосрочной части оценочных обязательств	21	-	(14)	(1 960)	-	(1 974)
Итого краткосрочные оценочные обязательства		8 664	1 419	46	162	10 291
(Восстановление)/начисление оценочного обязательства, нетто		(8 073)	185	44	264	(7 580)
Использование оценочного обязательства		(547)	(318)	(21)	(172)	(1 058)
Поправка приведенной стоимости		-	-	182	-	182
Прочее		-	(86)	95	2	11
Балансовая стоимость на						
31 декабря 2025 года		44	1 214	2 306	256	3 820
За вычетом долгосрочной части оценочных обязательств	21	-	(5)	(2 255)	-	(2 260)
Итого краткосрочные оценочные обязательства		44	1 209	51	256	1 560

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года прочие оценочные обязательства были созданы в основном в отношении обязательств, возникающих в рамках энергосервисных договоров.

Примечание 24. Выручка

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке	289 719	252 718
Продажа электроэнергии на оптовом рынке	156 897	137 036
Продажа мощности на оптовом рынке	107 668	97 655
Продажа теплоты и горячей воды	63 069	55 945
Оказание услуг по передаче электроэнергии	25 472	21 162
Оказание услуг по технологическому присоединению к сети	6 745	4 440
Прочая выручка	14 202	10 861
Итого выручка	663 772	579 817

Прочая выручка включает выручку от оказания услуг по строительству, ремонту и прочих услуг.

Сумма выручки, признаваемой в течение периода времени, за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составила 642 825 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 564 516 млн рублей), в момент времени – 20 947 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 15 301 млн рублей).

Краткосрочные авансы полученные по состоянию на 31 декабря 2024 года были признаны в составе выручки за год, окончившийся 31 декабря 2025 года.

Руководство Группы ожидает, что вся сумма краткосрочных авансов полученных по состоянию на 31 декабря 2025 года будет признана в составе выручки в течение следующего отчетного периода, сумма долгосрочных авансов полученных по состоянию на 31 декабря 2025 года – после 31 декабря 2026 года.

Группа «РусГидро»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату
(в млн российских рублей, если не указано иное)



Примечание 25. Государственные субсидии

В соответствии с законодательством Российской Федерации некоторым компаниям Группы полагаются субсидии на компенсацию разницы между утвержденными экономически обоснованными тарифами на электрическую и тепловую энергию и сниженными тарифами, предъявленными потребителям, а также на компенсацию расходов на топливо, покупную электроэнергию и мощность.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года, Группа имеет обоснованную уверенность в отношении получения государственных субсидий в размере 77 541 млн рублей (в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года: 63 059 млн рублей). Субсидии относятся к следующим регионам: Камчатскому краю, Республике Саха (Якутия), Магаданской области, Чукотскому автономному округу и прочим регионам Дальнего Востока.

В том числе, общая величина субсидий, полученных гарантирующими поставщиками – компаниями, входящими в Группу, – в связи с вступлением в силу Постановления Правительства РФ № 895 «О достижении на территориях Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)» за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составила 18 421 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 21 912 млн рублей).

Примечание 26. Операционные расходы без учета убытков от обесценения

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Расходы на топливо	146 444	137 799
Вознаграждения работникам (в том числе налоги, расходы по пенсионному обеспечению)	139 461	121 015
Покупная электроэнергия и мощность	86 374	90 059
Услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии	53 527	44 663
Амортизация основных средств и нематериальных активов	41 229	39 535
Прочие материалы	21 928	18 521
Налоги, кроме налога на прибыль	14 241	16 258
Услуги сторонних организаций, включая:		
Ремонт и техническое обслуживание	10 036	9 876
Расходы на приобретение и передачу тепловой энергии	7 179	6 758
Расходы по обеспечению функционирования рынка электроэнергии и мощности	7 093	6 627
Расходы на охрану	5 825	5 031
Расходы на консультационные, юридические и информационные услуги	3 682	3 034
Услуги субподрядчиков	2 943	2 472
Расходы на страхование	2 618	2 606
Транспортные расходы	2 596	2 335
Расходы на аренду	1 407	1 280
Прочие услуги сторонних организаций	10 123	9 005
Расходы на водопользование	9 669	8 139
Командировочные расходы	1 556	1 586
Расходы на социальную сферу	1 312	1 266
Расходы на закупку нефтепродуктов для перепродажи	941	476
Убыток от выбытия основных средств, нетто	35	58
(Восстановление) / начисление оценочного обязательства по налогам	(8 085)	3 040
Прочие расходы	736	269
Итого операционные расходы без учета убытков от обесценения	562 870	531 708

Увеличение расходов на топливо, расходов на услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии и расходов на вознаграждения работникам за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, по сравнению с прошлым годом, обусловлено преимущественно ростом цен на топливо, ростом объемов оказываемых услуг и проведенной индексацией заработной платы в соответствии с условиями коллективных договоров, соответственно.

Примечание 27. Финансовые доходы, расходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Финансовые доходы		
Процентные доходы	17 862	9 543
Положительные курсовые разницы	349	610
Доходы по дисконтированию	2	415
Прочие доходы	-	262
Итого финансовые доходы	18 013	10 830
Финансовые расходы		
Процентные расходы	(48 813)	(34 856)
Изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции (Примечание 20)	(15 455)	(22 958)
Агентское вознаграждение по договорам финансирования поставщиков	(2 114)	(1 023)
Расходы по дисконтированию	(734)	(425)
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(433)	(575)
Отрицательные курсовые разницы	(108)	(48)
Прочие расходы	(1 286)	(1 145)
Итого финансовые расходы	(68 943)	(61 030)

Увеличение процентных доходов за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, по сравнению с прошлым годом, обусловлено увеличением объемов размещения свободных денежных средств на депозитах в декабре 2024 года под высокие процентные ставки (23,55 – 25,70 процента).

Увеличение процентных расходов за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, по сравнению с прошлым годом, обусловлено размещением биржевых неконвертируемых процентных облигаций номинальной стоимостью 165 млрд рублей, процентные расходы по которым за 2025 год составили 32 млрд рублей (за 2024 год – 14 млрд рублей).

Примечание 28. Обязательства по капитальным затратам

В соответствии с консолидированной инвестиционной программой в рамках консолидированного бизнес-плана Группы, одобренного Правлением Общества (протокол № 1585пр от 11 февраля 2026 года), объем финансирования предстоящих капитальных затрат, связанных в основном с реконструкцией оборудования существующих электростанций и электросетей, а также строительством новых электростанций, определен на 2026–2030 гг. в размере 1 046 590 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2025 года, в том числе на 2026 год – 415 442 млн рублей, на 2027 год – 285 507 млн рублей, на 2028 год – 159 176 млн рублей, на 2029 год – 96 533 млн рублей, на 2030 год – 89 932 млн рублей (31 декабря 2024 года: 1 125 648 млн рублей – в течение 2025–2029 гг.).

Примечание 29. Условные обязательства

Обязательства в социальной сфере. Группа вносит свой вклад в техническое обслуживание и поддержание местной инфраструктуры и улучшение благосостояния работников, в частности, участвует в развитии и содержании жилищного фонда, лечебно-оздоровительных учреждений, транспортных служб и удовлетворении других социальных нужд в тех регионах, в которых она осуществляет свою хозяйственную деятельность. По мнению руководства, существенные обязательства, которые должны были быть признаны на отчетную дату, отсутствуют.

Страхование. Группа страхует некоторые активы, операции, гражданскую ответственность и прочие страхуемые риски. Соответственно, Группа может быть подвержена тем рискам, в отношении которых страхование не осуществляется.

Судебные разбирательства. Компании Группы выступают одной из сторон в ряде судебных разбирательств, возникающих в ходе хозяйственной деятельности. По оценке руководства, вероятность неблагоприятного исхода в отношении судебных исков на общую сумму 3 042 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2025 года (833 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2024 года) не является высокой. По мнению руководства не существует иных неурегулированных претензий или исков, которые после вынесения по ним окончательных решений могли бы оказать существенное негативное влияние на

финансовое положение и результаты деятельности Группы и не были бы признаны или раскрыты в консолидированной финансовой отчетности.

Условные обязательства по уплате налогов. Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или по существу вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Группы. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации продолжает совершенствоваться, в том числе повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели и/или направленных исключительно на получение налоговой выгоды в виде уменьшения налоговых обязательств или операций с недобросовестным контрагентом, не соблюдающим требования налогового законодательства. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и / или хозяйственной деятельности Группы в целом.

С 2020 года Общество вступило в налоговый мониторинг (новую форму взаимодействия с налоговыми органами). Также Общество согласовало с налоговыми органами переход на налоговый мониторинг подконтрольных обществ. По состоянию на 31 декабря 2025 года в налоговый мониторинг вошли ПАО «ДЭК», ПАО «Красноярскэнергосбыт», АО «Гидроремонт-ВКК», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Сахалинэнерго» и «Магаданэнерго». В рамках налогового мониторинга организации-участники могут запросить мотивированное мнение налогового органа по отдельным спорным вопросам налогообложения. Мотивированное мнение является обязательным для исполнения как налоговыми органами, так и участниками.

В 2025 году завершена выездная налоговая проверка по налогу на имущество за 2021-2023 годы, по результатам которой ранее начисленное в отношении требований налогового органа оценочное обязательство было восстановлено (Примечание 23).

В отношении иных дочерних компаний Группы налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с независимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной. Руководство внедрило систему внутреннего контроля в целях выполнения требований действующего законодательства о трансфертном ценообразовании.

В случае получения запроса от налоговых органов руководство Группы предоставит документацию, отвечающую требованиям статьи 105.15 НК РФ, в отношении периодов, открытых для проверки полноты исчисления и уплаты налогов согласно главе 14.5 НК РФ.

Налоговые обязательства, возникающие в результате совершения контролируемых сделок, определяются на основе фактических цен таких сделок. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и / или результатов хозяйственной деятельности Группы в целом.

В состав Группы входит ряд организаций, зарегистрированных за пределами Российской Федерации. Налоговые обязательства Группы были определены исходя из предположения, что у иностранных компаний, входящих в состав Группы, отсутствует обязанность по уплате применимых российских налогов, поскольку указанные компании не являются налоговыми резидентами РФ согласно правилам определения налогового резидентства иностранных юридических лиц.

По мнению руководства Группы, по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответствующие положения налогового законодательства интерпретированы им корректно, и состояние Группы с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

Охрана окружающей среды. Компании Группы и предприятия, правопреемниками которых они являются, в течение многих лет осуществляли деятельность в области электроэнергетики в Российской Федерации. Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации находится в стадии развития, государственные органы постоянно пересматривают свои позиции по вопросам правоприменения. Предприятия Группы проводят периодическую оценку своих обязательств по охране окружающей среды. Сумма резерва под рекультивацию земель по состоянию на 31 декабря 2025 года составила 2 255 млн рублей (31 декабря 2024 года: 1 960 млн рублей) и отражена в составе прочих долгосрочных обязательств.

Потенциальные обязательства могут возникнуть в результате изменения требований действующего законодательства и нормативных актов, а также в результате гражданско-правовых исков или иных обстоятельств. Влияние таких изменений невозможно оценить, но оно может оказаться существенным. В условиях действующей правоприменительной практики руководство полагает, что у Группы нет значительных обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды.

Примечание 30. Управление финансовыми рисками

Управление рисками Группы осуществляется в отношении финансовых и операционных рисков. Финансовый риск включает в себя рыночный риск (в том числе валютный риск, риск изменения процентных ставок), кредитный риск и риск ликвидности. Основными задачами управления финансовыми рисками является обеспечение достаточной уверенности в достижении целей Группы путем установления общей методологии по выявлению, анализу и оценке рисков, а также установление лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения лимитов риска в установленных пределах, а в случае их превышения – осуществление мероприятий по снижению риска.

В целях оптимизации рисков, которым подвержена Группа, руководство ведет постоянную работу по их выявлению, оценке и контролю, а также разработке и внедрению мероприятий, направленных на снижение рисков, управлению непрерывностью бизнеса и страхованию, стремится соответствовать международным и национальным стандартам риск-менеджмента (COSO ERM 2004, ISO 31000 и другим), повышает культуру управления рисками и непрерывно совершенствует процессы риск-менеджмента.

Кредитный риск. Группа подвержена кредитному риску, который является риском того, что одна из сторон операции с финансовым инструментом послужит причиной понесения финансовых убытков другой стороной вследствие невыполнения обязательства по договору.

Максимальная подверженность Группы кредитному риску по классам активов отражена в балансовой стоимости финансовых активов в Примечании 33.

Хотя погашение финансовых инструментов подвержено влиянию экономических факторов, руководство считает, что у Группы не возникает существенного риска убытков сверх уже сформированного оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки.

В связи с отсутствием независимой оценки платежеспособности дебиторов Группа оценивает платежеспособность на этапе заключения договора, принимая во внимание финансовое состояние и кредитную историю дебитора. Группа осуществляет мониторинг существующей задолженности на регулярной основе и предпринимает меры по сбору задолженности и уменьшению убытков.

Для снижения кредитного риска при работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности Группа внедрила бытовую политику и методику, предусматривающую расчет внутренних рейтингов контрагентов на рынке свободных договоров на основе частоты банкротств контрагентов и устанавливающую ограничения на кредитный рейтинг портфеля контрагентов.

Группа контролирует результаты анализа устаревания дебиторской задолженности покупателей и заказчиков и отслеживает просроченную задолженность. Информация о сроках дебиторской задолженности покупателей и заказчиков раскрыта в Примечании 13.

Группа не рассматривает риск концентрации в отношении дебиторской задолженности как значительный.

Оценка ожидаемых кредитных убытков. Ожидаемые кредитные убытки – это оценка приведенной стоимости будущих недополученных денежных средств, взвешенная с учетом вероятности.

Уровень ожидаемых кредитных убытков зависит от присутствия значительного увеличения кредитного риска дебитора с момента первоначального признания. Этот подход основан на трехэтапной модели оценки ожидаемых кредитных убытков, как описано в Примечании 2.

Группа определяет, что по финансовому инструменту произошло значительное увеличение кредитного риска, когда контрагентом допущено нарушение предусмотренных договором сроков оплаты,

идентифицированы признаки неплатежеспособности, и если у Группы отсутствует обоснованная информация, опровергающая факт увеличения кредитного риска.

Для оценки вероятности дефолта по финансовым инструментам Группа определяет дефолт как ситуацию, в которой подверженность риску соответствует одному или нескольким из перечисленных ниже критериев:

- просрочка контрагентом предусмотренных договором платежей превышает 3 месяца;
- международные/национальные рейтинговые агентства включают контрагента в класс рейтингов дефолта;
- контрагент неплатежеспособен;
- в отношении контрагента возникла высокая вероятность банкротства.

В соответствии с МСФО (IFRS 9) Группа применяет упрощенный подход к определению ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, согласно которому на момент первоначального признания задолженности требуется признать ожидаемый убыток, который может быть получен на протяжении жизненного цикла. Чтобы оценить ожидаемые кредитные убытки, дебиторская задолженность покупателей и заказчиков подразделяется на группы на основе однородных для каждой группы характеристик кредитного риска и сроков просрочки задолженности для договоров одного типа. Для каждой компании Группы задолженность покупателей и заказчиков была сгруппирована на основе вышеуказанных принципов, и для каждой группы контрагентов были определены доли ожидаемых убытков в соответствии с кредитным риском для каждой длительности срока просрочки платежа. Ожидаемые уровни убытков раскрыты в Примечании 13.

В целях повышения ликвидности дебиторской задолженности и снижения просроченной дебиторской задолженности руководство Группы проводит мониторинг мораторной дебиторской задолженности, просроченной свыше одного года (Примечание 13).

Под мораторной задолженностью понимается дебиторская задолженность должника, в отношении которого возбуждена процедура несостоятельности (банкротства), в том числе текущая задолженность и задолженность, включенная в реестр требований кредиторов, для погашения которой ст. 134 Федерального закона № 127-ФЗ от 26 октября 2002 года «О несостоятельности (банкротстве)» установлен специальный порядок погашения (взыскания).

Денежные средства размещены в финансовых институтах, которые на момент открытия счета и на отчетную дату имели минимальный риск дефолта. Список банков для размещения денежных средств, а также правила размещения депозитов утверждаются руководством Группы. Кроме того, руководство Группы проводит постоянную оценку финансового состояния, мониторинг рейтингов, присваиваемых независимыми агентствами, и прочих показателей работы данных финансовых организаций. Ожидаемые кредитные убытки по денежным средствам, эквивалентам денежных средств и банковским депозитам и векселям были незначительными. Группа управляет риском концентрации, размещая денежные средства в банках с минимальным риском дефолта.

Сводные данные о размещенных денежных средствах, их эквивалентах, векселях и депозитах со сроком размещения свыше трех месяцев с указанием банков и прочих финансовых организаций и их рейтингов на конец отчетного периода приведены в Примечаниях 10, 12 и 15.

Информация в отношении этапов оценки ожидаемых кредитных убытков по прочим финансовым инструментам приведена в Примечании 33.

Рыночный риск. Группа подвержена рыночным рискам. Рыночные риски являются результатом наличия открытых позиций в (а) иностранной валюте и (б) процентных активах и обязательствах, которые подвержены общим и специфическим изменениям рынка. Руководство устанавливает допустимые лимиты риска, которые отслеживаются на регулярной основе. Тем не менее, использование данного подхода не может предотвратить потери из-за превышения лимитов по причине значительных рыночных колебаний.

Влияние рыночного риска, представленное ниже, основано на изменении одного фактора при том, что все остальные переменные характеристики остаются неизменными. На практике такое едва ли возможно, и изменения нескольких факторов могут коррелировать.

Валютный риск. Электроэнергия и мощность, производимая Группой, реализуется на внутреннем рынке Российской Федерации по ценам, выраженным в национальной валюте, поэтому деятельность Группы подвержена незначительному влиянию валютного риска. Финансовое состояние Группы, ее ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности в основном не зависят от обменных курсов, так как деятельность Группы планируется и осуществляется таким образом, чтобы ее активы и обязательства были выражены в национальной валюте.

Риск изменения процентных ставок. Прибыль и потоки денежных средств от текущей деятельности Группы, в основном, не зависят от изменения рыночных процентных ставок. Кредитный портфель Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года оптимально сбалансирован по инструментам и ставкам в условиях волатильности рыночной конъюнктуры: более четверти заемных средств привлечено под фиксированную процентную ставку (на 31 декабря 2024 года: более четверти), остальная часть – обслуживается по ставке с привязкой к ключевой ставке Банка России. Увеличение ключевой ставки Банка России на 2 процента привело бы к увеличению процентных расходов в составе консолидированного Отчета о прибылях и убытках за 2025 год приблизительно на 4 600 млн рублей.

Группа осуществляет контроль над процентными ставками по своим финансовым инструментам.

В целях снижения риска изменения процентных ставок Группа предпринимает следующие шаги:

- мониторинг рынка кредитов с целью выявления благоприятных условий кредитования;
- диверсификация кредитного портфеля посредством привлечения кредитов по фиксированным и, при необходимости, плавающим процентным ставкам.

Риск ликвидности. Риск ликвидности – это риск возникновения у компании трудностей в покрытии задолженности, связанной с финансовыми обязательствами.

Рациональное управление риском ликвидности подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и рыночных ценных бумаг и доступность финансовых ресурсов посредством обеспечения кредитных линий. Группа придерживается сбалансированной модели финансирования оборотного капитала за счет использования как краткосрочных, так и долгосрочных источников. Временно свободные средства размещаются в форме краткосрочных финансовых инструментов, в основном, банковских депозитов и краткосрочных банковских векселей. Краткосрочные обязательства в основном представлены кредиторской задолженностью поставщикам и подрядчикам и краткосрочными заемными средствами.

Группа внедрила систему контроля над процессом заключения договоров, применяя стандартные финансовые процедуры, которые включают стандарты структуры платежа, сроков платежа, соотношения между авансом и суммой, выплачиваемой при окончательном погашении, и т. д. Таким способом Группа контролирует структуру заемного капитала по срокам погашения.

Следующая таблица отражает обязательства в зависимости от срока погашения, указанного в контракте по состоянию на 31 декабря 2025 года. Суммы, раскрытые в таблице, представляют собой контрактные недисконтированные денежные потоки, включающие в том числе будущие процентные платежи и общую сумму обязательств по аренде (до вычета будущих финансовых платежей). Данные недисконтированные денежные потоки отличаются от сумм, представленных в консолидированном Отчете о финансовом положении, основанном на дисконтированных денежных потоках.

Группа «РусГидро»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату
(в млн российских рублей, если не указано иное)



Анализ финансовых обязательств, включая процентные платежи, по срокам погашения по состоянию на 31 декабря 2025 года представлен ниже:

	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год	2030 год	Начиная с 2031 года
Обязательства						
Краткосрочные и долгосрочные заемные средства	325 704	280 656	150 177	3 116	24 433	52 367
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам (Примечание 21, 22)	70 360	-	509	1 905	-	-
Задолженность по договорам финансирования поставщиков (Примечание 21, 22)	8 047	3 368	-	-	-	-
Дивиденды к уплате (Примечание 22)	565	-	-	-	-	-
Беспоставочный форвард на акции (Примечание 20)	7 790	8 456	27 951	-	-	-
Обязательства по аренде (Примечание 19)	1 274	550	696	481	366	1 417
Итого будущие платежи, включая основные суммы долга и платежи по процентам	413 740	293 030	179 333	5 502	24 799	53 784

В течение 2026 года наступает срок погашения по кредитам и займам на общую сумму 325 704 млн рублей (Примечание 19). Руководство Группы планирует погасить данные заимствования как за счет собственных средств Группы, так и путем привлечения нового финансирования. Группа имеет положительную кредитную историю, работает с крупными кредитными организациями, в том числе контролируемые государством, а также имеет доступ к публичным заимствованиям на рынке капитала.

Анализ финансовых обязательств, включая процентные платежи, по срокам погашения по состоянию на 31 декабря 2024 года представлен ниже:

	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год	Начиная с 2030 года
Обязательства						
Краткосрочные и долгосрочные заемные средства	186 172	258 754	87 957	50 810	3 481	18 613
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам (Примечание 22)	49 815	-	-	-	-	-
Задолженность по договорам финансирования поставщиков (Примечание 22)	4 234	4 295	-	-	-	-
Дивиденды к уплате (Примечание 22)	962	-	-	-	-	-
Беспоставочный форвард на акции (Примечание 20)	13 040	23 623	-	-	-	-
Обязательства по аренде (Примечание 19)	1 087	929	1 149	1 016	935	1 554
Итого будущие платежи, включая основные суммы долга и платежи по процентам	255 310	287 601	89 106	51 826	4 416	20 167

По состоянию на 31 декабря 2025 года у Группы имелся доступный к выборке объем привлечения долгосрочного финансирования по действующим кредитным соглашениям с банками в сумме 482 297 млн рублей (31 декабря 2024 года: 342 392 млн рублей), в том числе в банках, включенных в перечень системно значимых кредитных организаций Банка России в сумме 434 962 млн рублей (31 декабря 2024 года: 330 445 млн рублей), что превышает потребность Группы в краткосрочном погашении заимствований в 1,6 раза (31 декабря 2024 года: в 2 раза). По состоянию на 31 декабря 2025 года около 79 процентов данных средств относятся к банкам, связанным с государством (ПАО «Сбербанк», ПАО «Банк ВТБ», АО Банк «ГПБ», Банк «ВБФР» (АО), ПАО «Банк ПСБ», ГК «ВЭБ.РФ», АО «Мособлбанк») (31 декабря 2024 года: более 78 процентов). Кроме того, у Группы утверждена бессрочная программа биржевых облигаций от 2023 года на сумму 1 500 000 млн рублей (31 декабря 2024 года: 300 000 млн рублей) со сроком обращения до 20 лет, неиспользованный лимит по которой по состоянию на 31 декабря 2025 года составил 1 253 000 млн рублей (31 декабря 2024 года: 203 000 млн рублей).

По состоянию на 31 декабря 2025 года краткосрочные обязательства Группы превышали его оборотные активы на сумму 171 498 млн рублей (на 31 декабря 2024 года краткосрочные активы превышали краткосрочные обязательства на 31 942 млн рублей).

Группа поддерживает запас денежных средств и эквивалентов на счетах (по состоянию на 31 декабря 2025 года – 68 199 млн рублей), обеспечивающий выплаты по погашению и обслуживанию долга в течение не менее трех месяцев.

Для целей финансирования инвестиционного проекта «Расширение Партизанской ГРЭС» Группой в сентябре 2024 года заключен договор синдицированного кредита по Программе Фабрика проектного финансирования (долгосрочное льготное финансирование со встроенным механизмом хеджирования Ключевой ставки Банка России) с лимитом выборки 79 000 млн рублей и сроком погашения до 12 лет. Неиспользованный лимит по состоянию на 31 декабря 2025 года составил 32 000 млн рублей.

Группа, при поддержке государства, проводит работу по расширению использования инструментов Фабрики проектного финансирования и максимально концентрирует доступные собственные источники средств для обеспечения финансирования реализуемых приоритетных инвестиционных проектов в Дальневосточном федеральном округе.

В соответствии с этим, по мнению руководства Группы, отсутствуют факторы, указывающие на то, что в обозримом будущем государственная поддержка Группы может быть сокращена или прекращена. Отрицательная позиция по краткосрочным обязательствам и оборотным активам не оказывает влияние на финансовое положение Группы.

Примечание 31. Управление капиталом

Главными задачами управления капиталом Группы являются соответствие законодательству Российской Федерации и снижение стоимости капитала.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года Общество выполняло все установленные законодательством требования к акционерному капиталу.

Цель Группы в области управления капиталом – гарантировать Группе возможность ведения непрерывной деятельности для обеспечения доходов акционерам и выгод другим заинтересованным сторонам. По состоянию на 31 декабря 2025 года общая сумма капитала в управлении Группы составила 693 657 млн рублей (31 декабря 2024 года: 578 296 млн рублей). Капитал представляет собой сумму капитала, приходящегося на акционеров, как она представлена в консолидированном Отчете о финансовом положении.

Как и другие предприятия отрасли, Группа осуществляет мониторинг соотношения общей суммы заемных средств к величине капитала, приходящегося на акционеров. Заемные средства представляют собой общую сумму долгосрочных и краткосрочных заемных средств, как они представлены в консолидированном Отчете о финансовом положении. Коэффициент доли заемных средств составил 1,12 по состоянию на 31 декабря 2025 года (31 декабря 2024 года: 0,98).

Примечание 32. Справедливая стоимость активов и обязательств

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом: (а) к Уровню 1 относятся оценки по рыночным котировкам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств, (б) к Уровню 2 – полученные с помощью методов оценки, в которых все используемые существенные исходные данные являются наблюдаемыми для актива или обязательства прямо (т.е., например, цены) или косвенно (т.е., например, производные от цены), и (в) оценки Уровня 3, которые являются оценками, не основанными на наблюдаемых рыночных данных (т.е. основаны в основном на ненаблюдаемых исходных данных).

а) Многократные оценки справедливой стоимости

Многократные оценки справедливой стоимости представляют собой оценки, требуемые или допускаемые стандартами бухгалтерского учета в консолидированном отчете о финансовом положении на конец каждого отчетного периода.

Многokратные оценки справедливой стоимости финансовых активов и обязательств, отражаемых по справедливой стоимости, представлены уровнем 3 в иерархии справедливой стоимости:

На 31 декабря 2025 года	Уровень 3
Финансовые активы	
Долевые финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	2 166
Итого активы, многократно оцениваемые по справедливой стоимости	2 166
Финансовые обязательства	
Беспоставочный форвард на акции	33 436
Итого обязательства, многократно оцениваемые по справедливой стоимости	33 436
На 31 декабря 2024 года	
Финансовые активы	
Долевые финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	1 645
Итого активы, многократно оцениваемые по справедливой стоимости	1 645
Финансовые обязательства	
Беспоставочный форвард на акции	30 702
Итого обязательства, многократно оцениваемые по справедливой стоимости	30 702

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года, существенных изменений в методах оценки, исходных данных и допущениях для многократных оценок справедливой стоимости не произошло.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года справедливая стоимость форварда, отраженного по строке «Беспоставочный форвард на акции», определена на основе модели Монте-Карло с учетом корректировок и использованием ненаблюдаемых исходных данных и включена в Уровень 3 (Примечание 20).

В таблице ниже приведена оценка финансовых обязательств Уровня 3, а также чувствительность оценок к возможным изменениям ненаблюдаемых и наблюдаемых исходных данных по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года:

	Справедливая стоимость	Метод оценки	Существенные ненаблюдаемые/наблюдаемые исходные данные	Обоснованно возможные изменения	Обоснованно возможные значения	Изменение оценки справедливой стоимости
Финансовые обязательства						
На 31 декабря 2025 года						
Беспоставочный форвард на акции	33 436	Метод Монте-Карло	Рыночная стоимость акции	-20%	0,3323 рубля	4 235
				+20%	0,4985 рубля	(4 225)
На 31 декабря 2024 года						
Беспоставочный форвард на акции	30 702	Метод Монте-Карло	Рыночная стоимость акции	-20%	0,4099 рубля	5 540
				+20%	0,6149 рубля	(5 462)

По оценкам руководства, возможное изменение ненаблюдаемых исходных данных не оказывает существенного влияния на изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда.

На оценку справедливой стоимости беспоставочного форварда оказывают существенное влияние наблюдаемые исходные данные, в частности, рыночная стоимость акций Общества, составляющая по состоянию на 31 декабря 2025 года 0,4154 рубля (на 31 декабря 2024 года: 0,5124 рубля) (Примечание 20).

б) Активы и обязательства, не оцениваемые по справедливой стоимости, но для которых делается раскрытие по справедливой стоимости

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости. Руководство Группы полагает, что справедливая стоимость денежных средств, их эквивалентов и краткосрочных депозитов (Уровень 2 иерархии справедливых стоимостей), краткосрочной дебиторской задолженности (Уровень 3 иерархии справедливых стоимостей) приблизительно соответствует их балансовой стоимости. Оценка долгосрочной дебиторской задолженности, прочих финансовых внеоборотных и оборотных активов

производится на основе ожидаемых к получению денежных потоков с учетом ожидаемых кредитных убытков (Уровень 3 иерархии справедливых стоимостей).

По состоянию на 31 декабря 2025 года балансовая стоимость беспроцентных векселей превысила их справедливую стоимость на 1 457 млн рублей. По состоянию на 31 декабря 2024 года балансовая стоимость беспроцентных векселей превысила их справедливую стоимость на 1 367 млн рублей. Оценка справедливой стоимости беспроцентных векселей была выполнена с помощью метода дисконтированных потоков денежных средств и наблюдаемых процентных ставок для идентичных инструментов.

Обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость обязательств с плавающей процентной ставкой приблизительно соответствует их балансовой стоимости. Справедливая стоимость выпущенных российских облигаций определяется на основе рыночных котировок (Уровень 1 иерархии справедливых стоимостей).

Балансовая стоимость краткосрочных обязательств, оцениваемых по амортизированной стоимости, приблизительно соответствует их справедливой стоимости.

По состоянию на 31 декабря 2025 года справедливая стоимость выпущенных российских облигаций превысила их балансовую стоимость на 2 352 млн рублей. По состоянию на 31 декабря 2024 года балансовая стоимость выпущенных российских облигаций превысила их справедливую стоимость на 7 557 млн рублей.

Примечание 33. Представление финансовых инструментов по категориям оценки

В таблице ниже приведена сверка типов финансовых активов в соответствии с оценочными категориями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», а также информация об остатках целевых денежных средств на счетах Федерального казначейства по состоянию на 31 декабря 2025 года.

На 31 декабря 2025 года	Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Итого
Активы			
Долгосрочные финансовые активы (Примечание 10)	18 106	-	18 106
Долгосрочные векселя	15 220	-	15 220
Долгосрочная финансовая дебиторская задолженность	2 886	-	2 886
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	-	2 166	2 166
Задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность (Примечание 13)	67 105	-	67 105
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	62 115	-	62 115
Прочая финансовая дебиторская задолженность	4 990	-	4 990
Прочие оборотные активы (Примечание 15)	5 464	-	5 464
Целевые денежные средства	5 430	-	5 430
Краткосрочные займы выданные	34	-	34
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 12)	68 199	-	68 199
Итого финансовые активы	158 874	2 166	161 040
Итого нефинансовые активы			1 595 019
Итого активы			1 756 059

В таблице ниже приведена сверка типов финансовых активов в соответствии с оценочными категориями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», а также информация об остатках целевых денежных средств на счетах Федерального казначейства по состоянию на 31 декабря 2024 года.

На 31 декабря 2024 года	Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Итого
Активы			
Долгосрочные финансовые активы (Примечание 10)	16 035	-	16 035
Долгосрочные векселя	13 570	-	13 570
Долгосрочная финансовая дебиторская задолженность	2 465	-	2 465
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	-	1 645	1 645
Задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность (Примечание 13)	62 084	-	62 084
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	54 142	-	54 142
Прочая финансовая дебиторская задолженность	7 942	-	7 942
Прочие оборотные активы (Примечание 15)	4 830	-	4 830
Целевые денежные средства	4 476	-	4 476
Депозиты	301	-	301
Краткосрочные займы выданные	53	-	53
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 12)	91 265	-	91 265
Итого финансовые активы	174 214	1 645	175 859
Итого нефинансовые активы			1 189 873
Итого активы			1 365 732

В таблице ниже приведена информация о валовой балансовой стоимости и об оценочном резерве под ожидаемые кредитные убытки в отношении векселей, займов выданных и прочей финансовой дебиторской задолженности, относящейся к Этапу 3 «трехэтапной» модели учета обесценения финансовых активов (Примечание 2):

	31 декабря 2025		31 декабря 2024	
	Валовая балансовая стоимость	Оценочный резерв под кредитные убытки за весь срок	Валовая балансовая стоимость	Оценочный резерв под кредитные убытки за весь срок
Векселя (Примечание 10)	4 615	(4 615)	4 662	(4 662)
Займы выданные (Примечание 15)	5 115	(5 081)	4 846	(4 793)
Прочая финансовая дебиторская задолженность (Примечание 13)	7 786	(4 669)	7 204	(4 423)

Информация о величине оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков приведена в Примечании 13.

Все прочие финансовые активы преимущественно относятся к Этапу 1 «трехэтапной» модели учета обесценения, ожидаемые кредитные убытки в отношении которых являются незначительными на обе отчетные даты.

Финансовые обязательства Группы, учитываемые по справедливой стоимости, по состоянию на 31 декабря 2025 года представлены беспоставочным форвардом на акции в размере 33 436 млн рублей (Примечание 20) (31 декабря 2024 года: 30 702 млн рублей).

Все остальные финансовые обязательства Группы оцениваются по амортизированной стоимости и в основном представлены краткосрочными и долгосрочными заемными средствами (Примечание 19), кредиторской задолженностью поставщикам и подрядчикам, задолженностью по договорам финансирования поставщиков и прочей кредиторской задолженностью (Примечание 22), долгосрочной задолженностью по договорам финансирования поставщиков и обязательствами по технологическому присоединению объектов к сети (Примечание 21).

Примечание 34. События после отчетной даты

Размещение облигаций. В январе 2026 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации серии БО-002Р-11 номинальной стоимостью 30 000 млн рублей со сроком погашения в апреле 2028 года с процентной ставкой ежемесячного купонного дохода в размере, привязанном к ключевой ставке Банка России плюс 1,5 процента годовых.

Приложение 7. Заключение Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2025год

**Общему собранию акционеров
ПАО «РусГидро»**

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Ревизионной комиссии

Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро») по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» за 2025 год

г. Красноярск

08.05.2026

В соответствии с решением Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» (протокол от 16.01.2026 № 2) проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» (далее также – Общество) за период с 01.01.2025 по 31.12.2025 (далее – ревизионная проверка).

Ревизионная проверка проведена членами Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» (далее – Ревизионная комиссия Общества), осуществляющими полномочия с 01.07.2025 на основании решения годового Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2025 (выписка из протокола от 01.07.2024 № 25), в составе:

1. Репин Игорь Николаевич (председатель);
2. Мальсагов Якуб Хаджимуратович (секретарь);
3. Костенко Глеб Александрович;
4. Якушев Георгий Александрович;
5. Яховская Наталья Викторовна.

Ревизионная комиссия Общества осуществляет деятельность в соответствии с нормами законодательства Российской Федерации, Устава ПАО «РусГидро» и Положения о Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро».

Члены Ревизионной комиссии Общества не владеют акциями Общества, должности в органах управления Общества не занимают.

Основными целями ревизионной проверки являлось получение разумной уверенности в том, что:

- данные, содержащиеся в отчетах и иных финансовых документах Общества, достоверны;
- ведение бухгалтерского учета и представление финансовой отчетности осуществлялось с соблюдением требований законодательства Российской Федерации и локальных нормативных документов (актов) Общества;
- финансово-хозяйственная деятельность велась с соблюдением интересов Общества и его акционеров;
- отчет о заключенных Обществом сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, является достоверными.

Ответственность за соблюдение законодательства Российской Федерации при совершении финансово-хозяйственных операций, ведение деятельности с

учетом интересов Общества и его акционеров и представление достоверной финансовой отчетности, несет единоличный исполнительный орган Общества.

Ревизионная проверка проведена на выборочной основе и включала изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в финансовой отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества, с целью получить разумную уверенность в том, что годовой отчет и бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 год не содержат существенных искажений.

В ходе ревизионной проверки также проанализированы дополнительные вопросы.

1. Годовая бухгалтерская отчетность Общества за 2025 год

Годовая бухгалтерская отчетность Общества за 2025 год сформирована в соответствии с требованиями Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете».

По результатам проведенной Обществом годовой инвентаризации перед составлением годовой бухгалтерской отчетности расхождений между фактическим наличием имущества Общества и данными бухгалтерского учета Общества не установлено.

Общая величина активов ПАО «РусГидро» по состоянию на 31.12.2025 увеличилась на 235,0 млрд руб. или на 17,8% по сравнению с 31.12.2024 и составила 1 553,0 млрд руб., за счет увеличения внеоборотных активов Общества. На 31.12.2025 объем внеоборотных активов Общества составил 1 455,0 млрд руб.

Общий объем обязательств ПАО «РусГидро» по состоянию на 31.12.2025 увеличился на 29,8% или на 167,6 млрд руб. и составил 729,7 млрд руб. по сравнению с 562,2 млрд руб. на начало отчетного периода.

Размер заемных средств ПАО «РусГидро» по состоянию на 31.12.2025 увеличился по сравнению с показателем на 31.12.2024 на 28,9% и составил 585,3 млрд руб., из которых 62,0% приходится на долгосрочные заемные средства.

За 2025 год объем чистой прибыли Общества, определенной в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной по РСБУ, составил 66,9 млрд руб., что выше по сравнению с 2024 годом на 80,4 млрд руб. (по результатам работы в 2024 году получен убыток в сумме 13,4 млрд руб.).

Аудитор Общества (АО «Технологии доверия – Аудит») подтвердил, что бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «РусГидро» на 31 декабря 2025 года, а также финансовые результаты и движение денежных средств Общества за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Анализ годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2025 год приведен в Акте Ревизионной комиссии Общества.

2. Годовой отчет Общества за 2025 год

Годовой отчет Общества (далее – Годовой отчет) за 2025 год составлен в соответствии с нормативными требованиями законодательства Российской Федерации, а также в соответствии с принципами и требованиями регулирующих органов и стандартов.

Подробная информация приведена в Акте Ревизионной комиссии Общества.

3. Отчет о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

По мнению Ревизионной комиссии Общества, данные, содержащиеся в Отчете о заключенных ПАО «РусГидро» в 2025 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, являются достоверными.

Подробная информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, приведена в Акте Ревизионной комиссии Общества.

4. Достижение ключевых показателей эффективности за 2025 год

Ключевые показатели эффективности (далее – КПЭ), индивидуальные функциональные ключевые показатели эффективности (далее – ФКПЭ) и показатели депремирования руководящего состава Общества на 2025 год соответствуют Методическим рекомендациям по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р.

Целевые значения КПЭ руководящего состава Общества за 2025 год достигнуты в полном объеме, за исключением показателя «Установленная электрическая мощность, МВт», который выполнен с оценкой достижения 99,977%.

Подробная информация о выполнении ключевых показателей эффективности за 2025 год приведена в Акте Ревизионной комиссии Общества.

5. Внедрение принципов корпоративного управления

Ревизионной комиссией был изучен Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления и внутренние документы Общества на предмет их соответствия лучшим практикам корпоративного управления и положениям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России.

В результате совершенствования корпоративного управления и внедрения норм Кодекса корпоративного управления Банка России, доля принципов,

полностью соблюдаемых в ПАО «РусГидро», находится на устойчиво высоком уровне.

По мнению Ревизионной комиссии Общества, в целом корпоративное управление в Обществе соответствует лучшим практикам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России.

В 2025 году в Обществе отсутствуют несоблюдаемые принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления.

Подробная информация о статусе внедрения принципов корпоративного управления приведена в Акте Ревизионной комиссии Общества.

6. Корректность расчета дивидендов

Решения по вопросам распределения прибыли и выплаты дивидендов по акциям Общества по результатам 2023 и 2024 годов по итогам проведенных годовых Общих собраний акционеров Общества (протокол от 01.07.2024 № 23, дата проведения 28.06.2024; протокол от 01.07.2025 № 25, дата проведения 30.06.2025) не приняты.

Правлением ПАО «РусГидро» от 09.04.2026 (протокол Правления от 09.04.2026 № 1594пр) принято решение рекомендовать Общему собранию акционеров Общества принять решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2023-2025 годов. Окончательная информация о расчете дивидендов по итогам 2023-2025 годов может быть представлена не ранее получения директив, по факту будет отражена после проведения ГОСА Общества по итогам 2025 года.

Подробная информация приведена в Акте Ревизионной комиссии Общества.

7. Исполнение в 2025 году решений Совета директоров Общества, принятых в рамках исполнения Директив Правительства Российской Федерации, поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации

По результатам проверки исполнения в 2025 году решений Совета директоров Общества, принятых в рамках директив Правительства Российской Федерации, поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации, отклонений не установлено.

Анализ исполнения Обществом директив Правительства Российской Федерации, поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации приведен в Акте Ревизионной комиссии Общества.

Выводы Ревизионной комиссии Общества:

1. Годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 год отражает достоверно, во всех существенных аспектах финансовое положение и результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества за период с 01.01.2025 по 31.12.2025 включительно.

2. Данные, содержащиеся в Годовом отчете за 2025 год и в Отчете о заключенных Обществом в 2025 году сделках, в совершении которых имела заинтересованность, являются достоверными.

3. Факты нарушений, установленных правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на результаты деятельности Общества за 2025 год, не установлены.

Заключение Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» за 2025 год утверждено решением Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» 08.05.2026 (протокол от 08.05.2026 № 3).

Председатель
Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро»



И.Н. Репин

Секретарь
Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро»



Я.Х. Мальсагов

Член
Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро»



Г.А. Костенко

Член
Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро»



Г.А. Якушев

Член
Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро»



Н.В. Яховская

Приложение 8. Отчет независимого аудитора по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность



Технологии
Доверия

Акционерное общество
«Технологии Доверия – Аудит»
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

www.tedo.ru

Бизнес-центр «Ферро-Плаза»,
ул. Крижановского, д. 14, к. 3,
помещение 5/1,
вн. тер. г. муниципальный округ
Академический,
Москва, Российская Федерация,
117218

+7 (495) 967 60 00

Отчет независимого аудитора по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность

Руководству Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»:

Введение

Мы были привлечены руководством Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (далее – «Общество») для выполнения задания, обеспечивающего ограниченную уверенность в отношении описанной ниже выбранной информации, включенной в Годовой отчет Общества за 2025 год (далее – «Годовой отчет»). Годовой отчет представляет информацию, относящуюся к Обществу и его отдельным дочерним организациям и совместным предприятиям (далее совместно именуемые «Группа»), перечисленным в Приложении 2 к Годовому отчету, если иное не указано в Годовом отчете.

Выбранная информация

Мы провели оценку качественной и количественной информации, которая раскрыта в Годовом отчете и имеет ссылку или включена в Указатель содержания GRI (GRI Content Index) Годового отчета (далее – «Выбранная информация»). Выбранная информация была подготовлена в соответствии со Стандартами отчетности об устойчивом развитии Глобальной инициативы по отчетности, включая Отраслевое приложение для электроэнергетики G4 Глобальной инициативы по отчетности (GRI G4 Electric Utilities Sector Disclosures) (далее совместно именуемые «Стандарты GRI»), опубликованными Фондом глобальной инициативы по отчетности (Stichting Global Reporting Initiative).

Объем наших процедур, обеспечивающих ограниченную уверенность, был ограничен только Выбранной информацией за год, закончившийся 31 декабря 2025 года. Нами не проводились никакие процедуры в отношении предыдущих периодов или любых иных показателей, включенных в Годовой отчет, и, следовательно, мы не формируем какой-либо вывод о них.

Критерии составления

Мы провели оценку Выбранной информации, используя соответствующие критерии, включая принципы отчетности и требования, Стандартов GRI (далее – «Критерии составления»). Мы полагаем, что для целей выполнения нашего задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, применение Критериев составления является обоснованным.

Ответственность руководства Группы

Руководство Группы несет ответственность за:

- разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, применимой к подготовке Выбранной информации, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок;
- разработку внутренних принципов подготовки и представления Выбранной информации в соответствии с Критериями составления;
- подготовку, оценку и представление Выбранной информации в соответствии с Критериями составления;
- точность, полноту и представление Выбранной информации.

Наша ответственность

Наша ответственность заключается в:

- планировании и выполнении задания с целью получения ограниченной уверенности в том, что Выбранная информация не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок;
- формировании независимого вывода на основе выполненных нами процедур и полученных доказательств;
- предоставлении нашего вывода руководству Группы.

Настоящий отчет, содержащий наш вывод, был подготовлен исключительно для руководства Группы в соответствии с соглашением между нами, с целью оказания содействия руководству в раскрытии информации о деятельности Группы в области устойчивого развития и результатах этой деятельности. Мы даем согласие на раскрытие настоящего отчета в Годовом отчете, который будет опубликован на веб-сайте Общества¹, чтобы руководство могло подтвердить, что в рамках выполнения своих обязанностей в сфере корпоративного управления руководством был получен отчет независимого аудитора по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность, в отношении Выбранной информации. В полной мере, разрешенной законодательством, мы не принимаем и не возлагаем на себя ответственность перед другими лицами, кроме руководства Группы, за нашу работу или настоящий отчет, за исключением случаев, когда соответствующие условия были специально согласованы между нами в письменной форме и было предварительно получено наше согласие в письменной форме.

Применимые профессиональные стандарты и степень уверенности

Мы выполняли наше задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность 3000 (пересмотренным) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов», выпущенным Советом по международным стандартам аудита и заданий, обеспечивающих уверенность.

Задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, предусматривает значительно меньший объем работ, чем задание, обеспечивающее разумную уверенность, в отношении как процедур оценки рисков, включая изучение системы внутреннего контроля, так и процедур, выполняемых в ответ на оцененные риски.

Наша независимость и управление качеством

Мы соблюдали требование независимости и прочие этические требования Международного кодекса этики профессиональных бухгалтеров (включающего Международные стандарты независимости), выпущенного Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), который основан на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и должной тщательности, конфиденциальности и профессионального поведения, и этических требований Федерального закона от 30 декабря 2008 года № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимых к нашим заданиям, обеспечивающим ограниченную уверенность в отношении Выбранной информации, в Российской Федерации.

Наша организация применяет Международный стандарт управления качеством 1, который требует от нашей организации разработки, внедрения и обеспечения функционирования системы управления качеством, в том числе политики или процедур относительно соблюдения этических требований, профессиональных стандартов и применимых законодательных и нормативных требований.

¹ Ответственность за размещение информации на веб-сайте Общества и ее достоверность несет руководство Общества. Выполненная нами работа не предусматривает рассмотрения этих вопросов, и, соответственно, мы не принимаем на себя ответственность за любые изменения, которые могли быть внесены в Выбранную информацию, в отношении которой был выпущен настоящий отчет, или в Критерии составления при размещении их на веб-сайте Общества.

Выполненная работа

В наши обязанности входит планирование и выполнение задания с целью рассмотрения риска существенного искажения Выбранной информации. Для этого наши процедуры включали:

- направление запросов руководству Группы;
- проведение опросов должностных лиц Группы, отвечающих за подготовку Годового отчета, а также сбор и анализ соответствующих исходных данных;
- анализ соответствующих внутренних принципов для получения понимания того, как организованы основные структуры, системы, процессы и средства контроля в области управления, учета, подготовки и представления Выбранной информации;
- проведение ограниченного тестирования по существу в отношении Выбранной информации на выборочной основе, чтобы проверить, были ли данные надлежащим образом оценены, отражены, сопоставлены и представлены в Выбранной информации;
- проверку соответствия раскрытий Выбранной информации соответствующим требованиям Критериев составления.

Процедуры, осуществленные при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, отличаются по характеру и срокам, и они менее объемны, чем при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность. Следовательно, уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, более низкий, чем уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность.

Методики представления и оценки

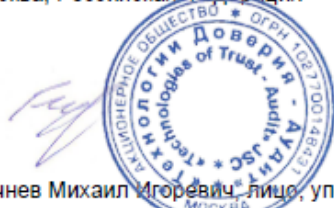
Согласно Стандартам GRI существует диапазон различных, но допустимых, методик представления и оценки. Данные методики могут привести к существенным различиям в раскрываемых результатах, что может повлиять на их сопоставимость с данными других организаций. Следовательно, Выбранная информация должна рассматриваться вместе с принципами, использованными руководством при подготовке Годового отчета и описанными в нем, и за которые Группа несет единоличную ответственность.

Вывод по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность

По итогам выполненных нами процедур и полученных нами доказательств нами не было выявлено каких-либо оснований для того, чтобы полагать, что Выбранная информация за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с Критериями составления.

15 мая 2026 года

Москва, Российская Федерация



Бучнев Михаил Игоревич, лицо, уполномоченное Генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906099044)

**Приложение 9. Свидетельство об общественном заверении Отчета Советом
РСПП по нефинансовой отчетности**

Приложение 10. Заключение об общественном заверении

Приложение 11. Управление стратегическими рисками в 2025 году [GRI 2-16]

Риск-аппетит

Риск-аппетит — величина риска в качественном или количественном выражении, который Группа РусГидро готова принять в процессе реализации стратегических целей и задач. Подход к Заявлению о риск-аппетите Группы РусГидро основан на интеграции управления рисками со стратегическим управлением Группы РусГидро. Риск-аппетит при необходимости подлежит пересмотру. Заявления риск-аппетита отражают позицию Группы РусГидро в отношении того, какой уровень риска допустим в ее деятельности для реализации стратегии развития, и учитываются при принятии решений, касающихся деятельности Группы РусГидро.

Заявления о риск-аппетите раскрываются в количественных показателях, определенных на основании допустимого диапазона отклонений от плановых (целевых) значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) и функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) Общества, иных показателей, установленных в Группе РусГидро.

Взаимосвязь между риск-аппетитом и стратегическими рисками Группы РусГидро

Стратегические цели	Категория аппетита	риск-	Стратегический риск	Показатели (КПЭ/ПД) ¹⁴ , определяющие мониторинг риск-аппетит и стратегические риски	Заявление о риск-аппетите Группы РусГидро
Развитие энергетики Дальнего Востока	Инвестиционная деятельность		Риск невыполнения основных параметров инвестиционной программы	КПЭ «Выполнение графика ввода мощностей консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, в части объектов нового строительства тепловой генерации и гидроэлектростанций» МВт	Умеренная степень готовности принятия риска (отклонение от показателя более 10%, но не более 20%)
Устойчивое развитие производства электроэнергии и теплоэнергии с фокусом на чистую энергию	Финансовая устойчивость		Риски неблагоприятных финансовых изменений	КПЭ «Чистый Долг / EBITDA», доля	Умеренная степень готовности принятия риска (отклонение от показателя более

¹⁴ В случае изменения состава КПЭ и ФКПЭ Общества реализация риска определяется выполнением плановых показателей консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро (%) в части ввода мощностей, финансирования и освоения, утвержденной Советом директоров в составе консолидированного Бизнес-плана Группы.

Стратегические цели	Категория аппетита	риск-	Стратегический риск	Показатели (КПЭ/ПД) ¹⁴ , определяющие мониторинг риск-аппетит и стратегические риски	Заявление о риск-аппетите Группы РусГидро
Рост ценности Общества					10%, но не более 20%)
			Риск снижения показателя EBITDA	КПЭ «EBITDA» млн руб.	Умеренная степень готовности принятия риска (отклонение от показателя более 10%, но не более 20%)
Обеспечение надежного электроснабжения и безопасного функционирования объектов	Надежное и безопасное функционирование объектов Группы РусГидро		Риск аварий на объектах электроэнергетики и теплоснабжения	Показатель депремирования «Количество крупных аварий» шт.	Нулевая степень готовности принятия риска
Рост ценности Общества	Операционная эффективность		Риск неэффективного управления ресурсами	КПЭ «Чистая операционная рентабельность (ROS)», %	Умеренная степень готовности принятия риска (отклонение от показателя более 10%, но не более 20%)
Рост ценности Общества	Нетерпимость к коррупции		Коррупционный риск	Количество фактов привлечения компаний Группы к ответственности за незаконное вознаграждение от имени юридического лица, которые классифицируется на основании ст. 19.28 КоАП Российской Федерации от 30.12.2001 №195-ФЗ, шт.	Нулевая степень готовности принятия риска

Стратегические цели	Категория аппетита	риск- риск	Стратегический риск	Показатели определяющие мониторинг риск- аппетит и стратегические риски	Заявление о риск-аппетите Группы РусГидро
Устойчивое развитие производства электроэнергии и теплоэнергии с фокусом на чистую энергию	Низкоуглеродное развитие и декарбонизация		Климатический риск	Удельное количество выбросов парниковых газов, г/кВт•ч	Умеренная степень готовности принятия риска (отклонение от показателя более 10%, но не более 20%)

УПРАВЛЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИМИ РИСКАМИ в 2025 году

Приоритизация рисков осуществляется на основе влияния рисков и возможностей на ключевые финансовые, экологические и социальные аспекты деятельности Группы РусГидро. При этом учитываются стратегические цели, приоритеты развития и миссия. Стратегические риски декомпозированы на риски бизнес-процессов. Активные риски минимизируются мероприятиями по управлению рисками бизнес-процессов Общества и ПО.

Использование индикаторов риск-факторов для анализа и оценки рисков является проактивным способом управления рисками, соответствующим лучшим практикам в управлении рисками.

Условные обозначения:

↑ увеличение риска

→ без изменений

↓ снижение риска

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам	Ожидаемая динамика риска ¹⁵	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
Риск невыполнения основных параметров инвестиционной программы	Блок капитального строительства и проектного инжиниринга, Член правления — первый заместитель	↑	→	Ошибки проектной организации	1. Экспертизы проектной и рабочей документации. 2. Контроль за качеством, сроками и стоимостью проводимых работ. 3. Мониторинг изготовления и поставки оборудования.
				Низкое качество/ошибки ПСД	
				Нарушение сроков поставки	

¹⁵ Динамика стратегического риска по отношению к прошлым периодам (мониторинг за 2025 год) отражена на основании единых показателей, которые формализуют оценку факта реализации/не реализации стратегических рисков на уровне Группы РусГидро (протокол Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «РусГидро» от 23.08.2021 № 177/2, с учетом изменений – выписки из протоколов Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «РусГидро» от 21.11.2022 № 196/1, от 22.09.2023 № 210/6, от 25.10.2024 №230/2).

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам	Ожидаемая динамика риска ¹⁵	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
	Генерального директора			оборудования/материалов Срыв сроков выдачи комплектов чертежей Нарушение условий договора контрагентом Нарушение технологии производства работ Низкий уровень организации управления проектом	4. Страхование в части строительно-монтажной деятельности. 5. Инспектирование строительного контроля. 6. Своевременное заключение первоочередных договоров СМР. Проведение закупочных процедур без отклонений от планового срока. 7. Мониторинг исполнения календарно-сетевого графика. 8. Предъявление претензий к поставщику. Получение оперативных конструкторских решений от поставщика — завода-изготовителя. 9. Организация процессов управления проектом ТПиР в соответствии с требованиями СТО и регламентов
Риск неблагоприятных финансовых изменений	Блок финансов и корпоративного управления, заместитель Генерального директора по финансам и корпоративному управлению Блок продаж, экономического планирования и инвестиций, Член Правления, первый	↑	↑	Снижение уровня оплаты дебиторской задолженности Недополучение субсидии из региональных бюджетов на компенсацию разницы в тарифах (за исключением надбавки) Несвоевременная оплата потребителями/контрагентами	1. Подготовка и направление обращений по вопросам субсидий в адрес органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, подготовка соглашений о реструктуризации задолженности. 2. Контроль за ростом дебиторской задолженности, контроль проведения претензионно-исковой работы. 3. Формирование Обществом резерва на исполнение валютных обязательств, заключение сделок хеджирования, либо достижение соглашений с контрагентом для перевода обязательств (расчетов) в рубли.

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам	Ожидаемая динамика риска ¹⁵	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
	заместитель Генерального директора			Повышение рыночных процентных ставок Финансовая невозможность возврата кредитного долга, получения нового кредита Отсутствие норм действующего законодательства, регулирующих возврат вложенных инвестиций Введение процедуры несостоятельности (банкротства) в отношении контрагента Осуществление проектов санкционных территориях на	4. Формирование резерва на исполнение обязательств с плавающей процентной ставкой по заимствованиям либо заключение сделок хеджирования 5. Контроль исполнения кредитных ковенант ПАО «РусГидро», включая график платежей по заимствованиям. 6. Организация управления дебиторской задолженностью на энергорынках и рынках системных услуг. 7. Проведение работы с федеральными и региональными органами исполнительной власти по принятию нормативных правовых актов и решений, обеспечивающих механизмы и источники финансирования инвестиционных проектов. 8. Соблюдение Обществом доли кредитов с фиксированными процентными ставками на целевом уровне с учетом формирования резерва на исполнение обязательств с плавающей процентной ставкой по заимствованиям либо заключение сделок хеджирования (при их доступности и экономической обоснованности). 9. Мониторинг данных о финансовом состоянии поставщиков и подрядчиков. 10. Защита интересов Общества, а также подконтрольных обществ, функции единоличного исполнительного органа которых исполняет Общество

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам	Ожидаемая динамика риска ¹⁵	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
					11. Функционирование Комиссии по оценке санкционных ограничений
Риск аварий на объектах электроэнергетики и теплоснабжения	Блок производственной деятельности, Член Правления, первый заместитель Генерального директора — главный инженер	→	→	Несоблюдение требований нормативных правовых актов, локальных нормативных актов, инструкций, техники безопасности Нарушение требований в сфере промышленной безопасности, безопасности гидротехнических сооружений и энергетической безопасности Несоблюдение требований законодательства о безопасности в соответствии с категорией объектов ТЭК Акт незаконного вмешательства в функционирование	1. Реализация в полном объеме производственной программы Общества. 2. Контроль соблюдения работниками Общества и подрядных организаций требований охраны труда и техники безопасности. 3. Страхование производственных объектов. 4. Использование современных методов диагностики оборудования. 5. Внедрение на станциях комплексной системы защиты объектов ТЭК. 6. Проведение технического аудита. 7. Контроль за проведением мероприятий, обеспечивающих готовность к отопительному сезону. 8. Совершенствование системы физической защиты объектов Общества в соответствии с требованиями Федерального закона Российской Федерации от 21.07.2011 №256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса». 9. Проведение согласительных процедур в Минэнерго России. 10. Проведение противопожарных тренировок. 11. Своевременное и полное выполнение

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам	Ожидаемая динамика риска ¹⁵	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
				производственных объектов Общества Невыполнение условий готовности к отопительному сезону Несогласованность действий с третьими лицами. Несогласование вывода оборудования ПС, ЛЭП в ремонт сторонними организациями («СО ЕЭС», АО «РЖД» и др.) Недостатки анализа текущего состояния производственных объектов Нарушение требований в сфере пожарной безопасности Нарушение сроков выполнения работ на объекте в рамках реализации производственных программ	производственной программы по ТОиР

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам	Ожидаемая динамика риска ¹⁵	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
Климатический риск	Блок производственной деятельности, Член Правления, первый заместитель Генерального директора — главный инженер Блок капитального строительства и проектного инжиниринга, заместитель Генерального директора по проектному инжинирингу, устойчивому развитию и международному сотрудничеству	→	→	Неблагоприятные природные воздействия, в том числе сели, наводнения, паводки, землетрясения Невозможность смягчения последствий изменения климата и адаптации к нему в будущем Нарушение требований к охране водных объектов, водных биологических ресурсов и животного мира Начисление платы за выбросы парниковых газов в атмосферу (ГЭС и ТЭЦ)	1. Контроль исполнения политики в области устойчивого развития Группы РусГидро 2. Контроль исполнения экологической политики Группы РусГидро, взаимодействие с ФОИВ и ПО РусГидро. 3. Реализация мероприятий по организации гражданской обороны, предупреждению чрезвычайных ситуаций. 4. Страхование имущества компаний Группы РусГидро. 5. Формирование аварийного запаса оборудования 6. Обоснование углеродной нейтральности водохранилищ ГЭС
Риск снижения показателя EBITDA	Блок производственной деятельности, Член Правления, первый заместитель Генерального директора — главный инженер Блок продаж,	→	→	Несбалансированность операционных доходов и операционных расходов в ПО ДФО, осуществляющих регулируемые виды деятельности Неисполнение поставщиками	1. Заключение договора с Гидрометцентром России на оказание услуг по обеспечению гидрометеорологической информацией. 2. Участие в межведомственных рабочих группах по установлению режимов работы гидроузлов. 3. Взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти и Ассоциацией «НП

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам	Ожидаемая динамика риска ¹⁵	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
	экономического планирования и инвестиций, Член Правления, первый заместитель Генерального директора Блок стратегии, инноваций и перспективного развития, Член Правления, первый заместитель Генерального директора Блок снабжения, закупок, топливообеспечения и информационных			договорных обязательств Увеличение рыночной стоимости топлива выше плановых показателей Снижение нерегулируемой цены продажи электроэнергии на оптовом рынке Недостаточная укомплектованность аварийного запаса оборудования и материалов электрических сетей Внешние факторы, влияющие на показатели выработки, передачи энергии	Совет рынка» в области регулирования тарифов и ценообразования. 4. Сопровождение и контроль процедур по закупкам топлива. 5. Осуществление спотовых закупок топлива на бирже для покрытия балансовой и сверхбалансовой потребности в топливе 6. Оптимальное использование водных ресурсов в соответствии с прогнозом притока воды в водохранилища 7. Контрольные мероприятия по соблюдению графика выполнения работ по подготовке зоны затопления водохранилища 8. Проработка возможностей приобретения запасных частей для импортного оборудования в условиях санкционных ограничений. 9. Обеспечение выполнения нормативных запасов топлива и потребности

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам	Ожидаемая динамика риска ¹⁵	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
	технологий, Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата Председателя Правления			Неисполнение графика ввода гидроэнергетического объекта в эксплуатацию Ухудшение параметров технического состояния оборудования (проблемы выполнения ремонтов импортного оборудования ГТУ LM6000)	энергоисточников в топливе в полном объеме и соответствующего качества

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам	Ожидаемая динамика риска ¹⁵	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
				Превышение фактического расхода топлива над плановым в связи с повышением нагрузки ТЭС	
Риск неэффективного управления ресурсами	Блок правового управления и имущественных отношений, Член Правления, первый заместитель Генерального директора Блок закупок, административно-хозяйственного обеспечения и информационных технологий, заместитель Генерального	↑	→	Несоответствие требованиям законодательства Нарушение/авария средств диспетчерского и технологического управления (СДТУ) Отсутствие/недостатки сервисной поддержки ПО и технических систем Сбой в работе ИТ инфраструктуры Отсутствие/недостатки связи	1. Ведение претензионно-исковой работы в части защиты интересов Общества. 2. Страхование гражданской ответственности членов органов управления и должностных лиц Общества перед третьими лицами и Обществом. 3. Оптимизация бизнес-процессов Общества на постоянной основе. 4. Реализация ИТ-стратегии и дорожной карты Общества и цифровой стратегии. 5. Переход на российское программное обеспечение. 6. Организация «горячего» резерва вычислительного оборудования. 7. Контроль за исполнением Положения об управлении ИТ-проектами. 8. Организация резервных каналов связи

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам	Ожидаемая динамика риска ¹⁵	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
	директора — руководитель Блок по управлению персоналом и организационному развитию, директор по управлению персоналом			Нехватка вычислительных мощностей Нарушение информационной безопасности Отсутствие необходимых компетенций у персонала на рынке труда Распространение некорректной и заведомо ложной информации о Группе РусГидро в публичном поле Длительность подготовительного этапа для проведения закупочных процедур/несоблюдение сроков проведения закупочных процедур, утвержденных в годовой комплексной программе закупок (ГКПЗ)	9. Заключение договора поддержки комплекса ИС. 10. Выполнение инновационной программы Группы РусГидро. 11. Совершенствование закупочной деятельности на постоянной основе. 12. Организация и проведение профориентационных мероприятий. 13. Контроль исполнения Регламента осуществления информационной деятельности, Регламента участия в публичных мероприятиях, Регламента раскрытия информации. 14. Организация взаимодействия с заинтересованными сторонами по основным направлениям деятельности РусГидро. 15. Организация процесса подготовки обоснований перспективных проектов в схемы и программы развития электроэнергетики Российской Федерации

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам	Ожидаемая динамика риска ¹⁵	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
				Невключение/включение перспективных/неперспективных проектов в схемы и программы развития электроэнергетики Российской Федерации	
Коррупционный риск	Департамент безопасности, заместитель Генерального директора безопасности	→	→	Несоответствие требованиям законодательства Превышение (злоупотребление) должностными полномочиями	1. Контроль соблюдения Антикоррупционной политики и Кодекса корпоративной этики. 2. Реализация процедур, направленных на недопущение у работников конфликта интересов. 3. Мониторинг сведений о доходах, расходах, имуществе и обязательствах имущественного характера должностных лиц, занимающих должности, подверженные коррупционным рискам. 4. Работа Линии доверия. 5. Проведение служебных расследований, связанных с фактами противоправной деятельности работников

Риски, реализовавшиеся в 2025 году, и меры, принятые по их устранению [ЭС]

Условные обозначения:

Крайне высокие
Высокие
Средние
Низкие
Крайне низкие

Наименование реализовавшегося риска бизнес-процесса	Мероприятия по управлению риском	Итоговая оценка риска в 2025 году
Снижение выработки и передачи (распределения) электроэнергии (мощности) и теплоэнергии (ПО ДФО)	1. С целью минимизации риска специалистами выполняются бароскопические обследования проточной части газотурбинных установок. 2. Приобретение запасных частей у поставщиков, не являющихся официальными дилерами General Electric. 3. Привлечена специализированная организация для выполнения работ с поставкой запасных частей	●
Несчастные случаи на производстве	В Обществе на постоянной основе организовано проведение инструктажей персонала по технике безопасности, а также обучение работников в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности с дальнейшей аттестацией. Обеспечен контроль за исполнением требований по охране труда, установленных правилами и инструкциями по охране труда	●
Риск невозможности исполнения решения суда, вынесенного в пользу Общества	С целью минимизации риска Юридическим департаментом в первом полугодии 2025 года выполнены следующие мероприятия: • по должникам, в отношении которых введена процедура банкротства, в реестр требований кредиторов включены требования РусГидро; • требования РусГидро направлены в суд; • дебиторская задолженность взыскана в принудительном порядке	●
Рост дебиторской задолженности за поставку электроэнергии (мощности) и теплоэнергии	С целью снижения риска со стороны ПАО «РусГидро» и ПО ведется работа с органами федеральной и региональной исполнительной власти субъектов ДФО, а именно:	●

Наименование реализовавшегося риска бизнес-процесса	Мероприятия по управлению риском	Итоговая оценка риска в 2025 году
	- по заключению соглашений на предоставление субсидии за 2025 год (получены решения в нескольких инстанциях) и взысканию убытков за 2024-2025 годы; - ведется работа по утверждению графиков погашения задолженности; - направлены обращения в органы федеральной и региональной исполнительной власти об исполнении обязательств по субсидиям прошлых лет, гашение по которым идет с отставанием от утвержденных графиков; - ведется судебная работа по урегулированию разногласий при заключении соглашения о предоставлении субсидии с ГКУ «Агентство субсидий, Правительством Республики Саха (Якутия), а также Министерством ЖКХ Республики Саха (Якутия). - поданы исковые заявления о взыскании просроченной дебиторской задолженности по субсидиям за 2025 год (и предыдущие периоды) АО «ДГК»; - проведена встреча представителей РусГидро с Правительством Республики Саха (Якутия) по вопросам урегулирования долгов Республики Саха (Якутия) перед группой компаний РусГидро, по итогам которой приняты решения о заключении мировых соглашений по делам о взыскании субсидий на межтарифную разницу по задолженности на 31.12.2025	
Нарушение сроков поставки оборудования/материалов / Низкое качество работ, выполняемых на объекте	В целях минимизации риска в 2025 году Департаментом капитального строительства на постоянной основе исполнялись следующие мероприятия: - мониторинг хода реализации по объектам строительства за исполнением календарно-сетевого графика и графиков поставки оборудования; - проведение технических совещаний со всеми участниками строительства и совещаний Оперативных штабов по крупным инвестиционным проектам; - проведение регламентных мероприятий, направленных на своевременное обеспечение производства работ по строительству; - проведение оценок финансового состояния потенциальных контрагентов в соответствии с утвержденной методикой	●

Наименование реализовавшегося риска бизнес-процесса	Мероприятия по управлению риском	Итоговая оценка риска в 2025 году
Аварии/ инциденты	С целью снижения риска от актов незаконного вмешательства (АНВ) в функционирование производственных объектов Общества проводится совершенствование системы физической защиты объектов Общества в соответствии с требованиями Федерального закона Российской Федерации от 21.07.2011 №256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса» С учетом включения в перечень потенциальных угроз совершения АНВ на объектах ТЭК (утверждено постановлением Правительства РФ от 02.10.2013 № 861) угрозы нападения на объект ТЭК с использованием (применением) беспилотных аппаратов приняты дополнительные меры по повышению уровня защищенности объектов ТЭК Группы РусГидро, в том числе по: • оборудованию критических элементов объектов (трансформаторных площадок, машинных залов, КРУЭ) средствами пассивной защиты (стены из ФБС-блоков, динамические металлические (тросовые и сетчатые) заграждения, защитные металлические конструкции, габионы, морские грузовые контейнеры с инертным наполнителем, бронестекла и бронепленки); • оснащению подразделений охраны специальными техническими средствами противодействия беспилотным аппаратам (антидроновые ружья «Гарпия», обнаружители дронов «Булат»), средствами индивидуальной бронезащиты, биноклями, прожекторами, тепловизорами, приборами ночного видения, конструкциями для ведения круговой стрельбы по воздушным целям (треногами и турелями); • возведению (оборудованию) защитных конструкций (укрытий) для персонала объектов и подразделений охраны; • по организации взаимодействия с подразделениями Минобороны России и Росгвардии по своевременному оповещению о сигналах воздушной опасности и прикрытию объектов мобильными огневыми группами	●
Несоответствие требованиям законодательства (комплаенс)	В целях минимизации риска и проводится поэтапная модернизации комплексов инженерно-технических средств охраны в соответствии требованиям постановления Правительства Российской Федерации от 03.08.2024 № 1046	●

Наименование реализовавшегося риска бизнес-процесса	Мероприятия по управлению риском	Итоговая оценка риска в 2025 году
Неисполнение производственной программы (тепловые сети)	Департаментом организации производственной деятельности объектов энергетики ДФО на постоянной основе осуществлялся производственный контроль (ежемесячный сбор информации в рамках селекторов) выполнения планов ремонта и перекладки тепловых сетей, соблюдением сетевых графиков ремонтов, исполнением договорных обязательств подрядчиками, анализ причин отклонения и др.	
Нанесение экономического ущерба недобросовестными действиями сотрудников	Блоком безопасности проводятся служебные проверки и расследования по фактам превышения должностных полномочий, повлекших причинение экономического ущерба и мероприятия по проверке правомерности решений, принятых должностными лицами. По всем обращениям на Линию доверия Группы РусГидро, содержащим информацию о возможном превышении должностными лицами своих полномочий, инициируется проведение контрольно-проверочных мероприятий для оценки достоверности полученных сведений. В рамках сопровождения и контроля за исполнением коммерческих сделок в ПО и Филиалах Группы РусГидро, Блоком безопасности и Департаментом контроля и управления рисками осуществляются проверки на предмет законности и обоснованности принятых управленческих решений на этапе их заключения и исполнения	

Приложение 12. Сведения о соблюдении Российского кодекса корпоративного управления

Настоящим Совет директоров ПАО «РусГидро» заявляет о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления и о причинах частичного несоблюдения отдельных принципов Кодекса корпоративного управления

1. Применяемая методология и особенности применения.

Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления Общества, описание методологии, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, рекомендованного Банком России, а также планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия Общества по совершенствованию модели и практики корпоративного управления с указанием сроков реализации таких действий и мероприятий приведены в Главе «Корпоративное управление» настоящего Годового отчета.

Компания приводит внутренние документы и практику корпоративного управления Общества в соответствие с положениями Кодекса Общества. Таким образом, Обществом соблюдаются основополагающие принципы и рекомендации Кодекса.

Причины, обусловившие отличие некоторых положений Кодекса корпоративного управления Общества от принципов, рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России: неприменимость ряда положений Кодекса для Общества (к примеру, отсутствие привилегированных акций).

При составлении настоящего Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (далее также — Отчет) Обществом использована форма отчета, рекомендованная Банком России (Письмо Банка России от 27.12.2021 №ИН-06-28/102).

Вместе с тем заполнение формы Отчета осуществлялось с учетом следующих методологических особенностей, не совпадающих с методическими рекомендациями Банка России:

В отсутствие в отчетном периоде определяющих нормоприменение обстоятельств, Общество декларирует полное соблюдение соответствующего критерия.

Форма отчета, рекомендованная Банком России, содержит отдельные критерии, которые могут быть соблюдены в течение отчетного года только при наличии определенных обстоятельств, не обязательно повторяющихся каждый год.

Часть из них (как например, критерий 1 принципа 4.3.2.; критерий 3 принципа 6.1.2.; критерий 2 принципа 6.2.1.; критерий 1 принципа 7.2.1.) содержат явную оговорку («в случае...» и т.п.), указывающую на то, что для применения критерия необходимы специфические обстоятельства; другая часть, как например, критерий 2 принципа 1.1.2.,

содержат неоднозначную оговорку применимости критерия (критерий 2 принципа 1.1.2. упоминает «собрание», что можно понимать и как сокращенное использование «общего собрания акционеров» и как форму проведения собрания — противоположность заочного голосования); а в некоторых из критериев, (как например, критерий 2 принципа 1.1.6., предписывающий приглашать кандидатов на Общее собрание акционеров), не содержится никаких оговорок, несмотря на очевидную ясность того, что для реализации критерия необходимы предопределяющие обстоятельства (приглашение кандидата применимо только к очной и невозможно при заочной форме проведения собрания).

ПАО «РусГидро» исходит из того, что применяемая к нормам Кодекса терминология «соблюдается — не соблюдается» характеризуется не иначе как «позитивно-негативно», а применение принципа «соблюдай или объясняй» создает в отношении несоблюдаемых норм негативный и оправдательный контекст. Однако, в ситуациях, когда несоблюдение норм Кодекса вызвано не осознанной позицией Общества, а объективным и добросовестным отсутствием предопределяющих обстоятельств, такой негативный контекст неуместен. Общество считает нецелесообразным перегружать Отчет квазинегативными факторами в отсутствие реального негативного эффекта от них для прав акционеров и корпоративной практики.

Помимо этого, отчет о соблюдении кодекса корпоративного управления, рекомендованный Банком России, является широко распространенным инструментом оценки зрелости корпоративного управления. Отчет используется Росимуществом, выступающим контролирующим акционером и регулятором Общества, Банком России — при составлении ежегодного отчета о состоянии корпоративного управления в публичных акционерных обществах, а также используется негосударственными институтами рынка ценных бумаг для составления публичных сравнительных материалов. В приложении 1 к письму Банка России от 27 декабря 2021 г. N ИН-06-28/102 содержится методическое разъяснение, что указание на неприменимость критерия к обществу является нерекондуемым способом отчета о соблюдении критерия.

Таким образом статистика и сравнение различных эмитентов ведутся без учета предопределяющих нормоприменение обстоятельств. В связи с вышеизложенным Общество, в отсутствие в отчетном периоде предопределяющих нормоприменение обстоятельств, декларирует полное соблюдение соответствующего критерия.

2. Информация о принципах и рекомендациях Кодекса корпоративного управления, которые не соблюдаются ПАО «РусГидро» или соблюдаются ПАО «РусГидро» не в полном объеме, с описанием того, в какой части они не соблюдаются:

Подробное объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых Обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом корпоративного управления, и описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются Обществом вместо (взамен) рекомендованных Кодексом корпоративного управления приведены ниже в колонке 5 таблицы Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России.

2.1. Частично соблюдаемые принципы:

Принцип 1.2.1. не соблюдается в части отсутствия обоснования предлагаемого распределения прибыли в материалах годового Общего собрания акционеров. Ввиду неурегулированности вопроса о размере дивидендов, на ГОСА в 2025 году представлено два варианта распределения прибыли и ни один из данных вариантов не был утвержден Собранием. На годовом Общем собрании акционеров (ГОСА) в 2026 году Общество представит обоснование распределения прибыли.

Принцип 2.3.2. не соблюдается в части представления акционерам минимальных подробных сведений о кандидатах в Совет директоров — Общество представило минимальные сведения о кандидатах, и не представило их биографические данные, а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102-107 Кодекса — данные сведения не представлены в связи с необходимостью снизить риски применения ограничений со стороны недружественных стран.

Принцип 2.9.1. не соблюдается в части рассмотрения на очном заседании Совета директоров результатов оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, — результаты оценки качества работы Совета директоров были рассмотрены на заочном заседании в связи с тем, что состав Совета директоров в 2025 году, в основном, вошли те же члены Совета директоров, что и в 2024 году, а также в связи с тем, что результаты проведенной оценки в целом демонстрировали корреляцию и преемственность по сравнению с результатами оценки Совета директоров, проведенной ранее.

Принцип 6.1.2. не соблюдается в части раскрытия на сайте Общества информации о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета директоров и их членстве в комитетах Совета директоров — данные сведения не раскрываются на сайте в связи с необходимостью снизить риски применения ограничений со стороны недружественных стран.

Принцип 6.2.1. не соблюдается в части раскрытия информации на одном из наиболее распространенных иностранных языков — данные сведения не раскрываются на сайте в связи с необходимостью снизить риски применения ограничений со стороны недружественных стран.

Принцип 2.4.3 не соблюдается в части то, что по итогам годового Общего собрания акционеров количество независимых директоров составило менее одной трети состава Совета директоров. До годового Общего собрания акционеров, состоявшегося 30.06.2025, в состав Совета директоров входили 5 независимых директоров (включая лиц, признанных таковыми в установленном порядке). По итогам годового Общего собрания акционеров количество независимых директоров сократилось до 4, поскольку один из переизбранных членов Совета директоров утратил статус независимости в силу требований ККУ.

2.2. Несоблюдаемые принципы:

Отсутствуют.

3. Соблюдаемые принципы:

Сведения о соблюдении ПАО «РусГидро» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, приведены в таблице «Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

Применительно к некоторым принципам и критериям, соблюдение которых при анализе практики Общества со стороны может не выглядеть очевидным, в колонке 5 таблицы Отчета приведены пояснения о способе соблюдения соответствующих критериев и дополнительные пояснения.

Общество соблюдает все рекомендации Кодекса корпоративного управления, которые нашли свое отражение в требованиях Правил листинга Московской биржи, обязательных для эмитентов, чьи акции находятся в Первом уровне списка ценных бумаг.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол___ от №___).

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2025 год.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления за 2025 год	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления за 2025 год
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период	☒ соблюдается •частично соблюдается •не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено	☒ соблюдается •частично соблюдается •не соблюдается	Применительно к критерию 2 Общество приводит следующее пояснение. В связи с проведением Годового Общего собрания акционеров в 2025 году в заочной форме данный критерий не может быть выполнен в приведенных формулировках. Ввиду того, что в Обществе внедрена соответствующая практика и данный критерий соблюдался в предыдущие периоды, в настоящем отчете Общество указывает данный критерий как соблюдаемый

		уставом общества)		в 2025 году.
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров общества, общаться друг с другом	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде	☒соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Применительно к критерию 1 Общество приводит следующее пояснение. В связи с проведением Общих собраний акционеров в 2025 году в заочной форме данный критерий в приведенных формулировках в части возможности задать вопросы в ходе проведения собрания исполнить невозможно. При подготовке к ОСА в 2025 году Общество создало форум для акционеров и предусмотрело электронный сервис по направлению вопросов Обществу. В этой связи, а также ввиду того, что в Обществе внедрена соответствующая практика и данный критерий соблюдался в предыдущие периоды, в настоящем отчете Общество указывает данный критерий как соблюдаемый в 2025 году. Применительно к критерию 2 Общество приводит следующее пояснение. Информация указана в виде выписок из протокола заседания Совета директоров ПАО «РусГидро» по каждому из вопросов повестки дня ОСА. В связи с рисками введения ограничительных мер недружественных государств, в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 позиция Совета директоров по вопросу «О рассмотрении предложений акционеров Общества по выдвижению кандидатов для избрания в органы управления и контроля ПАО «РусГидро» не

				раскрывалась. В этой связи, а также ввиду того, что в Обществе внедрена соответствующая практика и данный критерий соблюдался в предыдущие периоды, в настоящем отчете Общество указывает данный критерий как соблюдаемый в 2025 году
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера	☒ соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	☒ соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.	☒ соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Применительно к критериям 2–4 Общество приводит следующие пояснения. В связи с проведением годового собрания акционеров в 2025 году в заочной форме соблюдение данных критериев в приведенных формулировках невозможно. При проведении ГОСА в 2025 году Общество не направляло приглашения кандидатам в Совет директоров и Ревизионную комиссию, Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту не были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, Общество

		3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде. 4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде		не использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров на собраниях. Вместе с тем акционеры имели возможность задавать вопросы на специально созданном форуме для акционеров и электронном сервисе по направлению вопросов Обществу. Кроме того, Совет директоров (Протокол от 04.06.2025 № 389) при созыве годового Общего собрания акционеров принял решение провести на корпоративном сайте комплекс коммуникаций с акционерами по вопросам проведения Общего собрания акционеров и подведения его итогов. Однако при проведении ГОСА до санитарно-эпидемиологических ограничений Общество внедрило в практику приглашение кандидатов на годовые собрания акционеров, присутствие исполнительных органов и иных должностных лиц на собраниях, а также применение онлайн-видеотрансляции собрания. В этой связи в настоящем отчете Общество указывает данный критерий как соблюдаемый в 2025 году
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет. 2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные	• соблюдается ☒ частично соблюдается • не соблюдается	Критерии 1 и 2 соблюдаются полностью. Применительно к критерию 3 Общество приводит следующие пояснения. Ввиду неурегулированности вопроса о размере дивидендов, на ГОСА в 2025 году представлено два варианта распределения прибыли и ни один из данных вариантов не был

		показатели финансовой отчетности. 3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)		утвержден Собранием. На ГОСА в 2026 году Общество представит обоснование распределения прибыли
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	☒ соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Общество является подконтрольным Российской Федерации лицом, и дивидендная политика учитывает нормативные акты Правительства Российской Федерации в этой сфере, в частности Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2006 № 774-р (с учетом последующих изменений и дополнений). Дивидендной политикой Общества (пункт 2.2.) предусмотрены конкретные обстоятельства, учитываемые при определении размера выплачиваемых дивидендов. В зависимости от степени проявления данные обстоятельства могут привести к снижению размера дивидендов до нуля (то есть к отказу от выплаты дивидендов)
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	☒ соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода)	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного	☒ соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	

	за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались		
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	☒ соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	☒ соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Акции, принадлежащие подконтрольным организациям, не голосовали при проведении ГОСА в 2025 году
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	☒ соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий	☒ соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункты 1–3 соблюдаются полностью. В отношении пункта 1 Общество приводит следующие пояснения.

	от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества		В соответствии с Уставом Общества условия договора единоличного исполнительного органа, определяются Советом директоров или лицом, уполномоченным Советом директоров на подписание трудового договора. При этом к компетенции Совета директоров отнесены полномочия по утверждению Политики по вознаграждению и компенсациям членов исполнительных органов. Условия договоров с членами Правления определяются единоличным исполнительным органом на основании Политики по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов исполнительных органов, утвержденной Советом директоров. В соответствии с Положением о Правлении порядок выплат вознаграждений и компенсаций Председателю Правления и членам Правления определяет Совет директоров Общества
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	☒ соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	

2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества	☒ соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	☒ соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	☒ соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия информацией, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	☒ соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет	1. В течение отчетного периода совет директоров	☒ соблюдается	

	контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	• частично соблюдается • не соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества			
2.2.1	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	☒ соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
2.2.2	Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	☒ соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	☒ соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
2.3.2	Члены Совета директоров избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены	• соблюдается ☒ частично соблюдается • не соблюдается	П.1 соблюдается частично. В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: В связи с рисками совершения недружественными государствами

	информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров		ограничительных мер Общество при проведении ГОСА в 2025 году представляло акционерам ограниченную информацию о кандидатах в Совет директоров. При этом биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров были представлены Комитету по карам и вознаграждениям Общества, который провел оценку соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, а также оценил соответствие кандидатов критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса. В отчетном периоде, общество представило акционерам результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества. Общество намерено соблюдать (возобновить соблюдение) критерий в полной мере после прекращения угрозы введения ограничительных мер недружественными странами
2.3.3	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	☒ соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
2.3.4	Количественный состав Совета директоров общества дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	☒ соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	

	образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют			
2.4	В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	☒ соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров)	☒ соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	

	директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.		
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров	• соблюдается ☒ частично соблюдается • не соблюдается	Исполняется Обществом частично в связи со следующим: до годового Общего собрания акционеров, состоявшегося 30.06.2025, в состав Совета директоров входили 5 независимых директоров (включая лиц, признанных таковыми в установленном порядке). По итогам годового Общего собрания акционеров количество независимых директоров сократилось до 4, поскольку один из переизбранных членов Совета директоров утратил статус независимости в силу требований ККУ. В целях приведения состава Совета директоров в соответствие с рекомендациями ККУ Обществом проводится работа по подбору кандидата, обладающего критериями независимости, для последующего выдвижения в состав Совета директоров
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении общественно значимых корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	☒ соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
2.5	Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров.			

2.5.1	Председателем Совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем Совета директоров	1. Председатель Совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор 2. Роль, права и обязанности председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	☒ соблюдается •частично соблюдается •не соблюдается	Обществом выбран подход по избранию старшего независимого директора в связи с тем, что Председателем Совета директоров в отчетном периоде избран Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации — полномочный представитель Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе, являющийся представителем Российской Федерации в Совете директоров Общества
2.5.2	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде	☒ соблюдается •частично соблюдается •не соблюдается	
2.5.3	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	☒ соблюдается •частично соблюдается •не соблюдается	
2.6	Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации,	1. Внутренними документами общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает	☒ соблюдается •частично соблюдается •не соблюдается	

	в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества		
2.6.2	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров	☒ соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
2.6.3	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения	☒ соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
2.6.4	Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе Совета директоров	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий	☒ соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	

		для вновь избранных членов совета директоров		
2.7	Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров			
2.7.1	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	☒ соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно — посредством конференц- и видео-конференц-связи	☒ соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	☒ соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	☒ соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			

2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем Совета директоров	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности),	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества,	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества		
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

	всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета		
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	П.1 и п.2 соблюдается полностью. П.3 соблюдается частично. В отношении пункта 3 Общество приводит следующие объяснения: Результаты оценки качества работы совета директоров, проведенной в 2025 году, были рассмотрены на заочном заседании совета директоров. Согласно пп.13.3. п.13 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров общества результаты такой оценки подлежат рассмотрению на очном заседании Совета директоров. В связи с тем, что состав совета директоров в 2025 году в своем большинстве вошли те же члены

				совета директоров, что и в 2024 году, а также в связи с тем, что результаты проведенной оценки в целом демонстрировали корреляцию и преемственность по сравнению с результатами самооценки Совета директоров, проведенной в 2023 году, было принято решение рассмотреть вопрос на заочном заседании Совета директоров. Несмотря на то, что результаты оценки в 2025 г. были рассмотрены на заочном заседании Совета директоров, в Обществе внедрена практика по рассмотрению данного вопроса на очных заседаниях и данный критерий соблюдался в предыдущие периоды. В будущем Общество будет стремиться результаты самооценки или внешней оценки Совета директоров выносить на очное рассмотрение совета директоров, а при невозможности совместного присутствия членов Совета директоров – предоставлять членам Совета директоров аудио и видеоконференцсвязь для принятия участия в заседании Совета директоров удаленно
2.9.2	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

	оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)			
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой			

	для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик)	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.1.3	Политика общества	1. Политика (политики) общества	☒ соблюдается	

	по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров	политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась		
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества — предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие пояснения. Несмотря на то, что в Обществе не предусмотрена практика вознаграждения ценными бумагами, Советом директоров утверждена Политика владения членами Совета директоров и членами Правления ПАО «РусГидро» акциями ПАО «РусГидро» и акциями и долями его подконтрольных организаций, и данная политика раскрыта на сайте Общества
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			

4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдаются	
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	☒соблюдаются ☐частично соблюдаются ☐не соблюдаются	

4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	☒ соблюдаются ☐ частично соблюдаются ☐ не соблюдаются	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	☒ соблюдаются ☐ частично соблюдаются ☐ не соблюдаются	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур,	☒ соблюдаются ☐ частично соблюдаются ☐ не соблюдаются	

	общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	кодекса этики общества		
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества	☒ соблюдаются ☐ частично соблюдаются ☐ не соблюдаются	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	☒ соблюдаются ☐ частично соблюдаются ☐ не соблюдаются	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения	☒ соблюдаются ☐ частично соблюдаются ☐ не соблюдаются	

	оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами		
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества	☒ соблюдаются ☐ частично соблюдаются ☐ не соблюдаются	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета директоров и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе	☐ соблюдается ☒ частично соблюдаются ☐ не соблюдаются	Общество соблюдает критерии 1 и 3 полностью. Критерий 3 соблюдается с учетом статуса Общества как подконтрольной публичному образованию организации. Критерий 2 временно не соблюдается. В связи с рисками совершения недружественными государствами ограничительных мер информация о персонах Общества, в том числе о составе органов управления, временно не раскрывается на сайте

				Общества. Общество намерено соблюдать (возобновить соблюдение) критерий в полной мере после прекращения угрозы введения ограничительных мер недружественными странами. В отношении пункта 3 Общество приводит следующие дополнительные пояснения. По информации, представленной Федеральным агентством по управлению государственным имуществом (Росимущество), контролирующее лицо Общества — Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) не готовило отдельный меморандум о планах в отношении Общества. Информация об этом, наряду с информацией о включении Общества в отдельные программные документы Российской Федерации, раскрыта на сайте Общества
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости	1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае если ценные бумаги общества	☐соблюдается ☒частично соблюдается ☐не соблюдается	П.1 соблюдается полностью П.2 не применимо П.3 соблюдается частично В отношении пункта 3 Общество приводит следующие объяснения: В отчетном периоде общество не осуществляло раскрытие

	раскрываемых данных	обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков		информации на английском языке. Согласно п.4.2.5 Положения об информационной политике ПАО «РусГидро» исполнительные органы Общества могут ограничивать раскрытие информации, а также сокращать объем раскрываемой на английском языке информации, в том числе обязательной, в зависимости от геополитической обстановки, наличия рисков ограничительных мер недружественных государств и иных аспектов, влияющих на целесообразность такого раскрытия. В целях минимизации санкционных рисков Обществом было приостановлено раскрытие информации на английском языке. Несмотря на то, что в 2025 г. раскрытие информации на английском языке не осуществляло, в Обществе внедрена практика раскрытия информации на английском языке и данный критерий соблюдался в предыдущие периоды. Общество намерено соблюдать (возобновить соблюдение) критерий в полной мере после прекращения угрозы введения ограничительных мер недружественными странами.

6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством. 2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 <u>Кодекса</u> в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет. 3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций. 4. Общество раскрывает нефинансовый отчет — отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	В отношении пункта 4 Общество приводит следующее разъяснение: нефинансовая отчетность интегрирована в годовой отчет по правилам интегрированной отчетности и с соблюдением стандартов GRI. В этой связи, несмотря на то что пунктом 4 годовой отчет противопоставляется нефинансовому отчету, Общество считает, что раскрывает нефинансовую отчетность на уровне, обеспечивающим соблюдение пункта 4
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами	1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества		
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества. 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества			

	и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30% и более голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров общества	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий,	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается	

	затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	☐ не соблюдается	
7.2.	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	В отношении пункта 3 Общество приводит следующее пояснение. В отношении акционера (контролирующего лица) внутренними документами Общества не предусмотрена обязанность воздерживаться от голосования по сделке,

		оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки		в отношении которой у соответствующего лица имеется конфликт интересов ввиду публично-правового статуса контролирующего лица (по аналогии с непризнанием публично-правовых образований контролирующим лицом для целей главы 11 Федерального закона «Об акционерных обществах»). В отношении единоличного исполнительного органа специальный запрет не вводился, поскольку единоличный исполнительный орган сам по себе не осуществляет голосование по сделкам. При этом на него распространяются ограничительные нормы о членах Правления (по сделкам, рассматриваемым Правлением) и, в случае вхождения в Состав Совета директоров, нормы о членах Совета директоров (по сделкам, рассматриваемым Советом директоров)

Приложение 13. Сведения (Отчет) о заключенных ПАО «РусГидро» в 2025 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

№ п/п	Перечень сделок (групп взаимосвязанных сделок)	Номер и дата протокола органа Общества, одобrivшего сделку	Существенные условия сделки	Заинтересованное лицо (лица) на момент заключения сделок
1.	Генеральное соглашение об общих условиях привлечения денежных средств с Государственной корпорацией развития «ВЭБ.РФ» (далее в настоящей строке — Соглашение)	В соответствии с п. 1.1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» членам Совета директоров и членам Правления Общества направлено извещение о сделке (от 20.10.2025 № 7973.СТ). Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступило.	<u>Стороны Соглашения:</u> 1. Сторона 1 — ПАО «РусГидро». 2. Сторона 2 – ВЭБ.РФ. Выгодоприобретатели (помимо Сторон Соглашения) не предусмотрены. <u>Предмет Соглашения:</u> Общие условия совершения операций по размещению денежных средств путем заключения и исполнения Депозитных сделок и Сделок по размещению в НСО. <u>Лимит Соглашения:</u> В пределах 15,8 млрд руб¹⁶. <u>Срок действия Соглашения:</u> Соглашение вступает в силу с даты его подписания Сторонами и считается заключенным на неопределенный срок. <u>Прочие условия:</u> Стороны предполагают совершение на протяжении всего	Член Совета директоров ПАО «РусГидро», одновременно занимающий должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке

¹⁶ Утвержден решением Правления ПАО «РусГидро» (протокол от 14.05.2025 № 1550пр) в соответствии с требованиями Федерального закона от 17.05.2007 № 82-ФЗ «О государственной корпорации развития «ВЭБ.РФ» по условиям которого, объем денежных средств, привлеченных ВЭБ.РФ во вклады и находящихся на счетах в ВЭБ.РФ, не может превышать размер прав (требований), принадлежащих ВЭБ.РФ на основании денежных обязательств, возникших в рамках реализации проектов ВЭБ.РФ.

			срока действия Соглашения Депозитных сделок и Сделок по размещению в НСО, которые являются взаимосвязанными с Соглашением. В целях заключения Депозитных сделок и Сделок по размещению в НСО в рамках Соглашения Стороны согласовывают <u>следующие Существенные условия</u>: • валюта; • сумма Депозита/НСО; • процентная ставка по Депозиту/НСО (в процентах годовых); порядок (периодичность) уплаты процентов¹⁷; • возможность/невозможность досрочного востребования Депозита; • дата размещения и возврата/начала и окончания срока Депозита/НСО	
2.	Договор на транспортное обслуживание и предоставление транспорта в аренду (транспортное обеспечение потребностей производственных филиалов ПАО «РусГидро»), а также дополнительные соглашения № 1 и № 2 к нему (далее в настоящей строке соответственно — Договор, Дополнительные соглашения)	В соответствии с п. 1.1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» членам Совета директоров и членам Правления Общества направлено извещение о сделке (от 23.07.2025 № 5419.СТ). Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на	<u>Стороны Договора:</u> 1. Сторона 1 — ПАО «РусГидро». 2. Сторона 2 — АО «ТК РусГидро». Выгодоприобретатели (помимо Сторон Договора) не предусмотрены. <u>Предмет Договора:</u> Предоставление Стороной 2 Стороне 1 услуги по комплексному транспортному обслуживанию Стороны 1, в том числе в целях транспортного обслуживания гидротехнических сооружений Стороны 1, а также предоставление в аренду с экипажем и аренду без	Член Правления ПАО «РусГидро», чей полнородный брат занимает должности в органах управления стороны в сделке (дополнительных соглашениях)

¹⁷ Сторонами применяется следующая периодичность уплаты процентов:

- в дату окончания срока Депозита/НСО;
- ежемесячно (календарный месяц);
- ежеквартально (календарный квартал);
- ежегодно (календарный год), если стороны не согласовали периодичность уплаты процентов, то проценты уплачиваются в дату возврата Депозита/НСО.

		совершение сделки не поступило	экипажа транспортных средств для собственных нужд филиалов Стороны 1, согласно Техническому заданию. <u>Цена Договора:</u> 7 121 411 916 (Семь миллиардов сто двадцать один миллион четыреста одиннадцать тысяч девятьсот шестнадцать) руб. 00 коп. без учета НДС. <u>Срок оказания услуг и аренды по Договору:</u> с «01» сентября 2025 года по «31» августа 2028 года. <u>Срок действия Договора:</u> Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения ими принятых на себя обязательств. <u>Изменение вышеперечисленных условий Договора в процессе его исполнения:</u> Стороны Договора вправе вносить изменения, предусматривающие: изменение перечня транспортных средств и техники (включая, но не ограничиваясь: суда и плавучие объекты внутреннего водного транспорта и/или суда на воздушной подушке и/или специальная техника и/или пожарная техника и/или железнодорожный транспорт и техника и/или автомобильные грузовые транспортные средства и/или автомобильные легковые транспортные средства и/или автобусы и/или микроавтобусы и/или трамваи и/или подъемные сооружения) для передачи в аренду и оказания услуг по комплексному транспортному обслуживанию филиалов ПАО «РусГидро»;	

			• изменение цены Договора, включая ценовые составляющие, в пределах не более чем на 5% от цены Договора; • изменение расписаний и/или сменности предоставления транспортных средств и техники в пределах сроков действия Договора и сроков оказания услуг; • изменение графика исполнения обязательств и графика платежей в пределах срока действия Договора и сроков оказания услуг; • изменение перечня недвижимого имущества, передаваемое Стороной 1 в пользование Стороне 2. <u>Предмет Дополнительных соглашений:</u> • изменение тарифов на предоставление транспортных услуг и предоставление транспортных средств в аренду с экипажем на 2,24%; • изменение перечня транспортных средств; • изменение объема транспортных услуг; • увеличение цены Договора на 155 033 844,00 руб. (без учета НДС); • изменения в приложения № 1 — 3 к Договору в части увеличения базовой ставки по НДС с 20% до 22% с 01.01.2026. <u>Цена Договора в редакции Дополнительных соглашений:</u> • 7 276 445 760 (Семь миллиардов двести семьдесят шесть миллионов четыреста сорок пять тысяч семьсот шестьдесят) руб. 00 коп. без учета НДС	
3.	Договор на транспортное обслуживание и предоставление транспорта	В соответствии с п. 1.1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных	<u>Стороны Договора:</u> 1. Сторона 1 — ПАО «РусГидро».	Член Правления ПАО «РусГидро», чей полномочный брат

	в аренду (транспортное обеспечение потребностей исполнительного аппарата ПАО «РусГидро»), а также дополнительные соглашения № 1 и № 2 к нему (далее в настоящей строке соответственно — Договор, Дополнительные соглашения)	обществах» членам Совета директоров и членам Правления Общества направлено извещение о сделке (от 08.08.2025 № 5896.СТ). Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступило	2. Сторона 2 — АО «ТК РусГидро». Выгодоприобретатели (помимо Сторон Договора) не предусмотрены. <u>Предмет Договора:</u> Предоставление Стороной 2 Стороне 1 услуги по комплексному транспортному обслуживанию Стороны 1, а также предоставление в аренду без экипажа транспортных средств для собственных нужд исполнительного аппарата Стороны 1, согласно Техническому заданию. <u>Цена Договора:</u> 931 258 080 (Девятьсот тридцать один миллион двести пятьдесят восемь тысяч восемьдесят) руб. 00 коп. без учета НДС. <u>Срок оказания услуг и аренды по Договору:</u> с «01» сентября 2025 года по «31» августа 2028 года. <u>Срок действия Договора:</u> Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения ими принятых на себя обязательств. <u>Изменение вышеперечисленных условий Договора в процессе его исполнения:</u> Стороны Договора вправе вносить изменения, предусматривающие: • изменение перечня транспортных средств (включая, но не ограничиваясь: автомобильные легковые транспортные средства и/или автобусы	занимает должности в органах управления стороны в сделке (дополнительных соглашениях)

			и/или микроавтобусы) для передачи в аренду и оказания услуг по комплексному транспортному обслуживанию исполнительного аппарата ПАО «РусГидро»; • изменение цены Договора, включая ценовые составляющие, в пределах не более чем на 5% от цены Договора; • изменение расписаний и/или сменности предоставления транспортных средств в пределах сроков действия Договора и сроков оказания услуг; • изменение графика исполнения обязательств и графика платежей в пределах срока действия Договора и сроков оказания услуг. <u>Предмет Дополнительных соглашений:</u> • увеличение тарифов на предоставление транспортных услуг и предоставление транспортных средств в аренду с экипажем на 1,2%; • изменение перечня транспортных средств; • изменение объема транспортных услуг; • увеличение цены Договора на 35 441 528,00 руб. (без учета НДС). <u>Цена Договора в редакции Дополнительных соглашений:</u> • 966 699 608,00 (Девятьсот шестьдесят шесть миллионов шестьсот девяносто девять тысяч шестьсот восемь) без учета НДС	

Приложение 14. Перечень наиболее существенных сделок, совершенных Обществом и существенными подконтрольными юридическими лицами за последний год

Существенные сделки Общества

Критерии отнесения сделок Общества к существенным определены в подпункте 8.2 статьи 8 Устава Общества.

В 2025 году ПАО «РусГидро» не совершались существенные сделки.

Существенные сделки подконтрольных организаций

К существенным сделкам существенных подконтрольных организаций относятся сделки существенных подконтрольных организаций, цена которых составляет 10 и более процентов стоимости активов, определенной по данным консолидированной финансовой отчетности Общества на последнюю отчетную дату (Положение Банка России «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» от 27.03.2020 № 714-П).

Подконтрольные ПАО «РусГидро» организации, имеющие для Общества существенное значение, на 31.12.2025:

- Полное фирменное наименование: Акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока»
- Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания»
- Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Дальневосточная генерирующая компания»
- Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Красноярскэнергосбыт»
- Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Камчатскэнерго»

В 2025 году существенными подконтрольными организациями не совершались существенные сделки.

Приложение 15. Дополнительная информация для глав «Устойчивое развитие», «Результаты деятельности» и «Корпоративное управление»

Общее количество принятых и уволенных в 2025 году работников с разбивкой по возрасту и полу, человек [GRI 401-1]

Регион	<30 лет		30-49 лет		50 лет и старше		Итого
	муж	жен	муж	жен	муж	жен	
Принятые							
Дальневосточный федеральный округ	3 583	760	4 915	1 770	1 425	815	13 268
Северо-Кавказский федеральный округ	314	11	397	63	197	80	1 062
Центральный федеральный округ	119	37	198	104	143	55	656
Приволжский федеральный округ	75	26	128	138	51	82	500
Сибирский федеральный округ	217	121	487	500	122	72	1519
Северо-Западный федеральный округ	35	25	60	50	30	38	238
Южный федеральный округ	130	37	175	112	112	55	621
Уральский федеральный округ	8	0	8	4	2	2	24
Республика Таджикистан	0	0	1	1	1	0	3
Республика Киргизия	0	0	1	0	0	0	1
Республика Армения	0	0	3	0	0	0	3
Республика Узбекистан	0	0	0	0	0	0	0
Итого по Группе РусГидро	4 481	1 017	6 373	2 742	2 083	1 199	17 895
Уволенные							
Дальневосточный федеральный округ	2 470	554	4 085	1 507	1 731	1 076	11 423
Северо-Кавказский федеральный округ	185	7	240	53	187	89	761
Центральный федеральный округ	106	44	296	278	169	146	1 039
Приволжский федеральный округ	44	18	116	105	80	105	468
Сибирский федеральный округ	68	60	347	228	94	61	858
Северо-Западный федеральный округ	25	21	57	51	35	52	241
Южный федеральный округ	96	23	117	66	107	72	481
Уральский федеральный округ	7	3	16	5	11	1	43
Республика Таджикистан	0	0	0	0	1	1	2
Республика Киргизия	0	0	2	2	0	0	4
Республика Армения	0	0	3	0	0	0	3
Республика Узбекистан	0	0	0	0	0	0	0
Итого по Группе РусГидро	3 001	730	5 279	2 295	2 415	1 603	15 323

Количество работников в возрасте, позволяющем выйти на пенсию в течение следующих пяти и десяти лет, в разбивке по регионам [GRI EU15]

Регион	В течение 5 лет		В течение 10 лет	
	человек	%	человек	%
Дальневосточный федеральный округ	5 427	9,9	10 762	19,7
Южный федеральный округ	454	10,9	1 090	26,1
Приволжский федеральный округ	301	8,8	720	21,0
Северо-Кавказский федеральный округ	405	9,1	892	20,1
Центральный федеральный округ	156	6,4	383	15,8
Сибирский федеральный округ	228	5,2	617	14,0
Уральский федеральный округ	24	8,0	50	16,6
Северо-Западный федеральный округ	100	9,1	187	17,0
Республика Узбекистан	1	100,0	1	100,0
Республика Армения	0	0,0	0	0,0
Республика Таджикистан	7	31,8	10	45,5
Кыргызская Республика	0	0,0	0	0,0
Итого по категории «руководители»	1 006	1,3	2 325	3,1
Итого по категории «специалисты и служащие»	1 809	2,4	4 070	5,4
Итого по категории «рабочие»	4 288	5,7	8 317	11,08
Всего по Группе РусГидро	7 103	9,5	14 712	19,6

СВЕДЕНИЯ О РАБОТНИКАХ, ПРОШЕДШИХ ОБУЧЕНИЕ ПОЛИТИКАМ И МЕТОДАМ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ КОРРУПЦИИ, В РАЗБИВКЕ ПО РЕГИОНАМ, А ТАКЖЕ ОБ ИНФОРМИРОВАНИИ РАБОТНИКОВ И ПОСТАВЩИКОВ В 2025 ГОДУ [GRI 205-2]

ОБУЧЕНИЕ РАБОТНИКОВ

Регион	Руководящие органы		Руководители среднего звена		Руководители младшего звена		Специалисты	
	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории
Амурская область	4	0,26	31	2,01	598	38,76	910	58,98
Волгоградская область	2	0,63	3	0,95	71	22,40	241	76,03
Вологодская область	0	0,00	0	0,00	1	0,00	0	0,00
город федерального значения Москва	13	5,18	14	5,58	34	13,55	190	75,70
город федерального значения Санкт-Петербург	7	1,24	5	0,89	125	22,16	427	75,71
Еврейская автономная область	1	0,45	16	7,14	55	24,55	152	67,86
Кабардино-Балкарская Республика	2	1,24	2	1,24	63	39,13	94	58,39
Камчатский край	18	1,34	23	1,71	429	31,87	876	65,08
Карачаево-Черкесская Республика	2	1,08	2	1,08	38	20,43	144	77,42
Красноярский край	17	3,34	18	3,54	127	24,95	347	68,17
Ленинградская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	0,00
Магаданская область	23	2,96	11	1,42	205	26,42	537	69,20
Московская область	4	1,44	4	1,44	87	31,07	185	66,07
Нижегородская область	13	2,20	2	0,34	99	16,72	478	80,74
Новгородская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Новосибирская область	1	0,72	1	0,72	43	30,94	94	67,63
Пермский край	3	0,73	4	0,97	125	30,27	281	68,04
Приморский край	23	1,18	26	1,33	515	26,38	1 388	71,11
Республика Башкортостан	1	10,00	1	10,00	1	10,00	7	70,00
Республика Дагестан	3	1,05	4	1,40	91	31,82	188	65,73
Республика Карелия	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	0,00
Республика Марий Эл	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Республика Саха (Якутия)	40	1,47	40	1,47	777	28,58	1 862	68,48

Регион	Руководящие органы		Руководители среднего звена		Руководители младшего звена		Специалисты	
	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории
Республика Северная Осетия — Алания	1	1,54	2	3,08	27	41,54	35	53,85
Республика Татарстан (Татарстан)	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0
Республика Хакасия	3	0,47	4	0,63	179	28,23	448	70,66
Рязанская область	1	0,31	1	0,31	3	0,92	321	98,47
Самарская область	3	0,98	4	1,30	77	25,08	223	72,64
Саратовская область	2	0,66	3	0,98	87	28,06	218	70,32
Сахалинская область	10	1,72	7	1,20	182	31,33	382	65,75
Ставропольский край	9	2,44	17	4,61	153	41,46	190	51,49
Ульяновская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	0,00
Тверская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0
Хабаровский край	32	1,38	55	2,37	603	26,03	1 627	70,22
Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	0	0,00	2	28,57	0	0,00	5	71,43
Челябинская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	3	100
Чувашская Республика — Чувашия	1	2,13	1	2,13	13	27,66	32	68,09
Чукотский автономный округ	2	1,69	3	2,54	5	4,24	108	91,53
Ямало-Ненецкий автономный округ	3	10,00	3	10,00	11	36,67	13	43,33
Ярославская область	1	0,78	3	2,33	34	26,36	91	70,54
Прочие	8	1,28	20	3,21	137	21,99	458	73,52
ИТОГО	253	—	332	—	4 995	—	12 560	—

ИНФОРМИРОВАНИЕ РАБОТНИКОВ

Регион	Руководящие органы		Руководители среднего звена		Руководители младшего звена		Специалисты	
	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% сотрудников данной категории
Амурская область	1	0,14	2	0,27	17	2,33	711	97,26
Волгоградская область	0	0,00	0	0,00	2	4,65	41	95,35
Вологодская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	0,00
Воронежская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	100,00
Г, Москва	1	0,38	3	1,13	23	8,68	238	89,81
Г, Санкт-Петербург	1	0,44	0	0,00	22	9,65	205	89,91
Еврейская автономная область	0	0,00	1	1,01	8	8,08	90	90,91
Иркутская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Кабардино-Балкарская Республика	1	0,36	1	0,36	62	22,22	215	77,06
Камчатский край	1	0,29	0	0,00	17	4,90	329	94,81
Карачаево-Черкесская Республика	0	0,00	0	0,00	0	0,00	39	100,00
Кемеровская область — Кузбасс	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Краснодарский край	0	0,00	0	0,00	0	0,00	3	100,00
Красноярский край	13	1,54	17	2,01	77	9,11	738	87,34
Ленинградская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	12	100,00
Магаданская область	11	1,05	32	3,06	138	13,19	865	82,70
Московская область	3	0,80	2	0,53	14	3,74	355	94,92
Нижегородская область	2	1,25	0	0,00	5	3,13	153	95,63
Новгородская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	100,00
Новосибирская область	0	0,00	0	0,00	1	2,13	46	97,87
Пензенская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Пермский край	0	0,00	0	0,00	1	1,47	67	98,53
Приморский край	6	0,18	9	0,27	78	2,37	3 198	97,17
Республика Башкортостан	0	0,00	0	0,00	0	0,00	8	100,00
Республика Дагестан	1	0,49	0	0,00	5	2,46	197	97,04
Республика Карелия	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	0,00
Республика Саха (Якутия)	25	0,44	24	0,42	497	8,65	5 199	90,50
Республика Северная Осетия — Алания	0	0,00	1	2,13	1	2,13	45	95,74

Регион	Руководящие органы		Руководители среднего звена		Руководители младшего звена		Специалисты	
	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% сотрудников данной категории
Республика Татарстан (Татарстан)	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Республика Хакасия	2	0,45	0	0,00	18	4,03	427	95,53
Рязанская область	0	0,00	1	1,01	3	3,03	95	95,96
Самарская область	1	1,85	0	0,00	0	0,00	53	98,15
Саратовская область	0	0,00	0	0,00	2	2,20	89	97,80
Сахалинская область	4	0,82	3	0,62	24	4,93	456	93,63
Свердловская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	3	0,00
Ставропольский край	0	0,00	1	1,28	2	2,56	75	96,15
Тамбовская область	0	0,00	0	0,00	1	12,50	7	87,50
Ульяновская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	100
Удмуртская Республика	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Хабаровский край	12	0,35	8	0,23	121	3,54	3 275	95,87
Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	0	0,00	0	0,00	0	0,00	4	100,00
Челябинская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	100
Чеченская Республика	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	100,00
Чувашская Республика — Чувашия	0	0,00	0	0,00	2	3,70	52	96,30
Чукотский автономный округ	6	4,29	8	5,71	11	7,86	115	82,14
Ямало-Ненецкий автономный округ	0	0,00	0	0,00	1	7,14	13	92,86
Ярославская область	0	0,00	0	0,00	1	7,69	12	92,31
Прочие	5	0,92	6	1,10	20	3,66	515	94,32
ИТОГО	96	—	119	—	1 174	—	17 953	—

ИНФОРМИРОВАНИЕ ДЕЛОВЫХ ПАРТНЕРОВ

Регион	Поставщики		Подрядчики		Банки, финансовые и кредитные организации, страховые организации	
	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории
Алтайский край	8	100,00	0	0,00	0	0,00
Амурская область	1725	67,28	829	32,33	10	0,39
Архангельская область	1	50,00	1	50,00	0	0,00
Астраханская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Белгородская область	4	100,00	0	0,00	0	0,00
Брянская область	1	100,00	0	0,00	0	0,00
Владимирская область	5	100,00	0	0,00	0	0,00
Волгоградская область	189	82,89	39	17,11	0	0,00
Вологодская область	3	100,00	0	0,00	0	0,00
Воронежская область	4	36,36	7	63,64	0	0,00
город федерального значения Москва	274	54,47	212	42,15	17	3,38
город федерального значения Санкт-Петербург	94	48,21	99	50,77	2	1,03
город федерального значения Севастополь	0	0,00	1	100,00	0	0,00
Еврейская автономная область	357	80,77	85	19,23	0	0,00
Забайкальский край	1	16,67	5	83,33	0	0,00
Ивановская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Иркутская область	2	50,00	2	50,00	0	0,00
Кабардино-Балкарская Республика	103	41,20	146	58,40	1	0,40
Калининградская область	2	50,00	2	50,00	0	0,00
Калужская область	4	80,00	1	20,00	0	0,00
Камчатский край	623	52,66	538	45,48	22	1,86
Карачаево-Черкесская Республика	86	51,50	81	48,50	0	0,00
Кемеровская область — Кузбасс	2	100,00	0	0,00	0	0,00
Кировская область	2	100,00	0	0,00	0	0,00
Костромская область	2	25,00	0	0,00	6	75,00
Краснодарский край	11	44,00	14	56,00	0	0,00
Красноярский край	1 229	61,88	727	36,61	30	1,51
Курганская область	2	100,00	0	0,00	0	0,00

Регион	Поставщики		Подрядчики		Банки, финансовые и кредитные организации, страховые организации	
	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории
Курская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Ленинградская область	7	21,21	26	78,79	0	0,00
Липецкая область	1	33,33	2	66,67	0	0,00
Магаданская область	1 209	69,60	512	29,48	16	0,92
Московская область	193	58,48	119	36,06	18	5,45
Мурманская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Нижегородская область	74	47,44	80	51,28	2	1,28
Новгородская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Новосибирская область	24	12,18	171	86,80	2	1,02
Омская область	4	100,00	0	0,00	0	0,00
Оренбургская область	3	33,33	6	66,67	0	0,00
Орловская область	1	0,00	0	0,00	0	0,00
Пензенская область	3	75,00	1	25,00	0	0,00
Пермский край	87	47,28	97	52,72	0	0,00
Приморский край	2 079	69,46	882	29,47	32	1,07
Псковская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Республика Алтай	6	85,71	1	14,29	0	0,00
Республика Башкортостан	15	62,50	9	37,50	0	0,00
Республика Дагестан	65	81,25	15	18,75	0	0,00
Республика Ингушетия	0	0,00	1	100,00	0	0,00
Республика Калмыкия	0	0,00	1	100,00	0	0,00
Республика Карелия	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Республика Коми	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Республика Крым	1	100,00	0	0,00	0	0,00
Республика Марий Эл	0	0,00	1	100,00	0	0,00
Республика Мордовия	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Республика Саха (Якутия)	2 604	53,16	2 163	44,16	131	2,67
Республика Северная Осетия — Алания	8	4,88	156	95,12	0	0,00
Республика Татарстан (Татарстан)	3	75,00	1	25,00	0	0,00
Республика Хакасия	221	77,00	62	21,60	4	1,39
Ростовская область	26	59,09	18	40,91	0	0,00
Рязанская область	168	86,60	11	5,67	15	7,73
Самарская область	38	70,37	16	29,63	0	0,00
Саратовская область	150	51,19	143	48,81	0	0,00

Регион	Поставщики		Подрядчики		Банки, финансовые и кредитные организации, страховые организации	
	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории
Сахалинская область	321	54,59	246	41,84	21	3,57
Свердловская область	35	70,00	15	30,00	0	0,00
Смоленская область	4	57,14	3	42,86	0	0,00
Ставропольский край	214	60,45	138	38,98	2	0,56
Тамбовская область	1	50,00	1	50,00	0	0,00
Тверская область	4	66,67	2	33,33	0	0,00
Томская область	4	30,77	9	69,23	0	0,00
Тульская область	2	50,00	2	50,00	0	0,00
Тюменская область	4	44,44	5	55,56	0	0,00
Удмуртская Республика	1	33,33	2	66,67	0	0,00
Ульяновская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Хабаровский край	1 876	58,92	1 289	40,48	19	0,60
Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	0	0,00	1	100,00	0	0,00
Челябинская область	18	75,00	6	25,00	0	0,00
Чеченская Республика	0	0,00	1	100,00	0	0,00
Чувашская Республика — Чувашия	152	35,93	270	63,83	1	0,24
Чукотский автономный округ	286	41,81	392	57,31	6	0,88
Ярославская область	28	25,93	79	73,15	1	0,93
Прочие	48	61,54	30	38,46	0	0,00
ИТОГО	14 722	—	9 774	—	358	—

Принадлежность, объем и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов, в которые Группа РусГидро осуществляет сбросы

Подконтрольные организации и филиалы ПАО «РусГидро»	Водный объект ¹⁸	Объем водного объекта воды или средний исток реки, млн куб. м ¹⁹	Ценность с точки зрения биоразнообразия
Филиалы Группы РусГидро			
Филиал ПАО «РусГидро» – «Бурейская ГЭС»	Река Буряя	–	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Волжская ГЭС»	Волгоградское водохранилище (река Волга)	31 450	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Воткинская ГЭС»	Река Кама	57,5	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Дагестанский»	Река Сулак с притоками	5,6	Высшая категория ²⁰
Филиал ПАО «РусГидро» – «Жигулевская ГЭС»	Ручей без названия	–	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Загорская ГЭС»	Река Кунья	–	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Зейская ГЭС»	Река Зeya	–	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Кабардино-Балкарский филиал»	Река Терек	–	Высшая категория
	Река Черк	–	Высшая категория
	Река Баксан	–	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Камская ГЭС»	Камское водохранилище (река Кама)	12 205	Высшая категория
	Воткинское водохранилище (река Кама)	9 363	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Карачаево-Черкесский филиал»	Река Кубань	–	Высшая категория
	Река Аксаут	–	Высшая категория
	Река Большой Зеленчук	–	Высшая категория
	Река Маруха	–	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Каскад Верхневолжских ГЭС»	Горьковское водохранилище (река Волга)	0,0088	Высшая категория
	Рыбинское водохранилище (река Волга)	0,0254	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Каскад Кубанских ГЭС»	Большой Ставропольский канал	–	Высшая категория
	Река Егорлык	–	Высшая категория
	Невинномысский канал	–	Высшая категория
	Барсучковский сбросной канал	–	Информация отсутствует
	Река Барсучки	–	Информация отсутствует
	Водохранилище Кубанское (Большое)	–	Информация отсутствует
Филиал ПАО «РусГидро» – «Нижегородская ГЭС»	Чебоксарское водохранилище (река Волга)	–	Высшая категория

¹⁸ Все объекты не являются охраняемой природной территорией.

¹⁹ Прочерк в данной колонке означает отсутствие информации об объеме водного объекта или о среднем истоке реки.

²⁰ В том числе первая категория рыбохозяйственного значения на отдельных участках.

Подконтрольные организации и филиалы ПАО «РусГидро»	Водный объект ¹⁸	Объем водного объекта воды или средний исток реки, млн куб. м ¹⁹	Ценность с точки зрения биоразнообразия
Филиал ПАО «РусГидро» – «Новосибирская ГЭС»	Река Обь	403 000	Водный объект рыбохозяйственного значения высшей категории
Филиал ПАО «РусГидро» – «Саратовская ГЭС»	Саратовское водохранилище (река Волга)	12,9	Высшая категория
	Волгоградское водохранилище (река Волга)	31,5	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С. Непорожного»	Майнское водохранилище	–	Высшая категория
	Река Енисей	–	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Северо-Осетинский филиал»	Река Терек	–	Высшая категория
	Река Ардон	–	Высшая категория
	Река Гизельдон	–	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Чебоксарская ГЭС»	Куйбышевское водохранилище (река Волга)	107 689	Высшая категория
Подконтрольные организации Группы РусГидро			
ПАО «Колымаэнерго»	Река Колыма	–	Высшая категория
ПАО «Богучанская ГЭС»	Река Ангара	–	Высшая категория
АО «ДРСК»	Ручей безымянный, впадающий в правую протоку реки Зея	–	–
АО «ИП»	Старобешевское водохранилище на реке Кальмиус	31	Высшая категория
	Балка Большая Скелеватая, бассейн реки Крынка	–	Высшая категория
АО «Теплоэнергосервис»	Река Вилуй	72 400	Высшая категория
	Река Яна	29 297	Высшая категория
	Река Алдан	154 683	Высшая категория
	Река Аллах-Юнь	5 550	Высшая категория
	Река Индигирка	14 002	Высшая категория
	Река Нера	3 658	Высшая категория
	Река Лена	515 219	Высшая категория
АО «ЮЭСК»	Река Быстрая	43,2	Высшая категория
ПАО «Камчатскэнерго»	Авачинская губа	3 800	Высшая категория
	Река Халактырка	–	Высшая категория
	Озеро Халактырское	11	Высшая категория
	Река Толмачева	–	Высшая категория
	Река Фальшивая	–	Высшая категория
	Ручей без названия	–	Информация в государственном

**ПЕРЕЧЕНЬ КОНЦЕССИОННЫХ СОГЛАШЕНИЙ ПОДКОНТРОЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ
ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА [ЗС]**

№	Наименование концессии	Срок действия
АО «Теплоэнергосервис»		
1	Концессионное соглашение в отношении объектов теплоснабжения, расположенных на территории муниципального образования «Город Ленск» Ленского района Республики Саха (Якутия) от 25.08.2016. Концедент — Республика Саха (Якутия) в лице Министерства экономики Республики Саха (Якутия) и муниципального образования «Город Ленск» Ленского района Республики Саха (Якутия)	10 лет
2	Концессионное соглашение о создании, реконструкции, ремонте и эксплуатации в отношении системы коммунальной инфраструктуры, объектов коммунального хозяйства, в том числе объектов водоснабжения, водоотведения, очистки сточных вод и теплоснабжения Республики Саха (Якутия), находящихся на территории муниципального образования «Алданский район» от 01.05.2012. Концедент — Министерство экономики Республики Саха (Якутия) и Государственное унитарное предприятие «Жилищно-коммунальное хозяйство» Республики Саха (Якутия)	13 лет (завершено 30.06.2025)
АО «ДГК»		
1	Концессионное соглашение в отношении объектов теплоснабжения, расположенных на территории городского поселения «Город Советская Гавань» Советско-Гаваньского муниципального района Хабаровского края, находящихся в государственной собственности Хабаровского края от 05.10.2020. Концедент — Хабаровский край, от имени которого выступает Министерство жилищно-коммунального хозяйства Хабаровского края	15 лет
2	Концессионное соглашение в отношении объектов теплоснабжения, расположенных на территории с. Чигири Благовещенского муниципального округа Амурской области, находящихся в муниципальной собственности Благовещенского муниципального округа от 17.07.2025. Концедент — Муниципальное образование Благовещенский муниципальный округ Амурской области, от имени которой выступает Администрация Благовещенского муниципального округа	5 лет
3	Концессионное соглашение в отношении объектов по производству, передаче и распределению тепловой энергии №15/1АТС-26 от 16.02.2026. Концедент — Городской округ город Благовещенск, от имени которого выступает администрация города Благовещенска.	25 лет
ПАО «Камчатскэнерго»		
1	Концессионное соглашение в отношении объекта теплоснабжения: Сооружения котельная №1, расположенная на территории Петропавловск-Камчатского городского округа. Концедент — Администрация Петропавловск-Камчатского городского округа, №1 от 12.05.2012	14 лет 7 месяцев (срок с 12.05.2012 по 31.12.2026)
2	Концессионное соглашение в отношении объектов теплоснабжения на территории Елизовского городского поселения б/н от 28.04.2012.	15 лет 8 месяцев (срок от 28.04.2012 по 31.12.2027)

	Концедент — Отдел имущественных отношений администрации Елизовского городского поселения	
3	Концессионное соглашение в отношении объектов теплоснабжения на территории Новолесновского сельского поселения б/н от 02.07.2012. Концедент — Администрация Новолесновского сельского поселения	14 лет (срок с 02.07.2012 по 30.06.2026)
4	Концессионное соглашение в отношении объектов теплоснабжения на территории Новоавачинского сельского поселения от 30.08.2012 №1. Концедент — Администрация Новоавачинского сельского поселения	13 лет 10 месяцев (срок с 30.08.2012 по 30.06.2012)
5	Концессионное соглашение в отношении объектов теплоснабжения на территории Раздольненского сельского поселения б/н от 30.08.2012. Концедент — Администрация Раздольненского сельского поселения	14 лет 4 месяца (срок с 30.08.2012 по 31.12.2026)
6	Концессионное соглашение в отношении объектов электросетевого имущества на территории Озерновского городского поселения Усть-Большерецкого муниципального района от 17.12.2019 №1/2019. Концедент — Администрация Озерновского городского поселения	10 лет (срок с 17.12.2019 по 31.12.2029)
7	Концессионное соглашение в отношении объектов электросетевого имущества на территории Запорожского сельского поселения Усть-Большерецкого муниципального района от 03.07.2014. Концедент — Администрация Запорожского сельского поселения	11 лет 6 месяцев (срок с 03.07.2014 по 31.12.2025) — завершено

Документы, содержащие нормы в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности

Аспект деятельности	Регламентирующие документы
Устойчивое развитие	- Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года - Политика в области устойчивого развития Группы РусГидро - Техническая политика Группы РусГидро - Положение о рабочей группе по техническому регулированию ПАО «РусГидро» - Положение о процессе управления инвестициями в форме капитальных вложений - Положение о системе стандартизации ПАО «РусГидро» - Положение о системе внутреннего контроля Группы РусГидро» - Политика в области внутреннего контроля и управления рисками группы РусГидро
Закупочная деятельность	Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро и иные локально-нормативные акты ПАО «РусГидро», разработанные в целях конкретизации положений указанного документа, в том числе Методика проверки надежности (деловой репутации) и финансового состояния участников закупочных процедур; Аккредитация поставщиков продукции в Группе РусГидро
Этика бизнеса и противодействие коррупции	- Кодекс корпоративной этики ПАО «РусГидро» - Антикоррупционная политика ПАО «РусГидро» - Положение о порядке предотвращения и урегулирования конфликта интересов в Группе РусГидро - Положение о порядке уведомления о подарках в Группе РусГидро - Положение о комиссиях по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов ПАО «РусГидро» - Правила работы Линии доверия Группы РусГидро - Положение о порядке представления и проверки сведений о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера в Группе РусГидро - Комплексная программа антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро» - Положение о мероприятиях по уведомлениям о подарках и знаках делового гостеприимства в Группе РусГидро
Ответственное ведение бизнеса	- Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2025 с перспективой до 2035 года - Программа развития системы внутреннего контроля и управления рисками ПАО «РусГидро» - Политика в области внутреннего контроля и управления рискам группы РусГидро - Положение о Системе внутреннего контроля (СВК) Группы РусГидро - Положение об управлении рисками (УР) Группы РусГидро - План-график взаимодействия ПАО «РусГидро» с заинтересованными сторонами
Воздействие на окружающую среду	- Экологическая политика Группы РусГидро (в новой редакции) - Программа реализации Экологической политики Группы РусГидро - Комплексные программы по обеспечению экологических требований на объектах ПО ДФО - Программы повышения экологической эффективности объектов ПО ДФО - Целевая программа по установке на ВЛ птицевегащных устройств и систем усиления изоляции на 2021 – 2025 годы

	- Дорожная карта по разработке, актуализации, утверждению и согласованию планов предупреждения и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов на энергетических объектах Группы РусГидро (Приказ ПАО «РусГидро» от 20.12.2021 № 1150) - Техническая политика Группы РусГидро
Охрана труда	- Положение о системе управления охраной труда в ПАО «РусГидро»; - План мероприятий по соблюдению требований охраны труда, профилактике травматизма на объектах Группы РусГидро; - Регламент процесса допуска персонала подрядных организаций на объекты ПАО «РусГидро»; - План дополнительных мер по предупреждению несчастных случаев на производстве в Группе РусГидро; - Перечень мероприятий по повышению уровня ответственного отношения к соблюдению требований охраны труда и личной безопасности работниками Группы РусГидро на период 2023 – 2025. - Стандарт организации СТО РусГидро 05.02.126–2020 «Правила организации безопасного обслуживания гидротехнических сооружений, гидросилового и гидромеханического оборудования гидроэлектростанций»; - документы, входящие в базу нормативных технических документов, регулирующие вопросы по осуществлению ПАО «РусГидро» производственной (технологической) деятельности.
Благотворительность	- Политика благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро» - Программа благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро» - Регламент организации управления благотворительной и спонсорской деятельностью Группы РусГидро
Инновационное развитие	- Программа инновационного развития Группы РусГидро на 2020–2024 годы с перспективой до 2029 года - Положение о формировании и мониторинге выполнения программы инновационного развития Группы РусГидро - Единое положение о процессе управления научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими работами в Группе РусГидро и Регламент процесса «Управление научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими работами в Группе РусГидро» - Положение об управлении результатами интеллектуальной деятельности в Группе РусГидро - Регламент процесса «Формирование, мониторинг выполнения и корректировка планов закупки инновационной и/или высокотехнологичной продукции ПАО «РусГидро» и его подконтрольными организациями» - Методика оценки технико-экономической эффективности инновационных проектов - Регламент процесса «Управление корпоративной базой данных инновационных предложений для компаний Группы РусГидро»

Управление персоналом	• Социальная политика ПАО «РусГидро» • Положение об организации обучения работников ПАО «РусГидро» • Положение о проведении аттестации персонала филиалов ПАО «РусГидро» • Положение о формировании базы данных кандидатов на должности филиалов ПАО «РусГидро» • Положение о работе с кадровым резервом ПАО «РусГидро» • Концепция опережающего развития кадрового потенциала «От новой школы к рабочему месту» • Положения о сообществе молодых работников Группы РусГидро • Положение о Молодежном техническом совете Группы РусГидро • Методические указания по подбору молодых специалистов в Группу РусГидро • Правила внутреннего трудового распорядка работников исполнительного аппарата ПАО «РусГидро» • Типовые правила внутреннего трудового распорядка филиалов ПАО «РусГидро» • Положение о системе управления процессами Группы РусГидро • Положение об управлении организационными структурами подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» • Методические указания по расчету компенсации расходов на оплату питания работникам филиалов ПАО «РусГидро», работающим в многосменном режиме • Положение об улучшении жилищных условий работников филиалов ПАО «РусГидро» • Положение о корпоративных льготах (социальном пакете) работников исполнительного аппарата ПАО «РусГидро» • Положение о негосударственном пенсионном обеспечении работников филиалов ПАО «РусГидро»
Права человека	• Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года • Кодекс корпоративной этики ПАО «РусГидро» • Типовой коллективный договор филиалов ПАО «РусГидро» • Положение о разработке и согласовании проектов коллективных договоров (изменений к ним) подконтрольных организаций ПАО «РусГидро»

РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ РУКОВОДЯЩЕГО СОСТАВА И ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «РусГидро» за 2025 год (суммарно)

Наименование показателя	Сумма, руб.
Руководящий состав²¹ 12 человек	
Заработная плата	261 546 430,30 (с учетом НДФЛ)
Премии	216 630 464,47 (с учетом НДФЛ)
Комиссионные	0,00
Иные виды вознаграждений	0,00
Компенсационные выплаты	3 201 262,00
ИТОГО	481 378 156,77
Совет директоров 13 человек (из них 6 получили вознаграждение)	
Вознаграждение за участие в работе органа управления	21 776 538,46 (с учетом НДФЛ)

²¹ В руководящий состав ПАО «РусГидро» входят 12 должностей: Председатель Правления — Генеральный директор, заместители Генерального директора, включая членов Правления, Директор Департамента корпоративного учета и отчетности — главный бухгалтер. Суммарный размер годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения, предусмотренного директивами, составляет 545 000 000,00 руб. Размер вознаграждения Руководящего состава за 2025 год включает в себя премии за 2024 год, начисленные по итогам работы за 2024 год и фактически выплаченные в 2025 году.

Приложение 16. Сведения о решениях Совета директоров ПАО «РусГидро», принятых в 2025 году [GRI 2-16]

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 21.02.2025 № 384	Об утверждении Плана — графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2025 год	Утвердить План-график контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2025 год согласно Приложению №1 к Протоколу
	Об утверждении отчета о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества за 2024 год	Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2024 год согласно Приложению №2 к Протоколу
	О совершении сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества	Одобрить совершение сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества — заключение Договора о внесении безвозмездного вклада в имущество АО «Ленинградская ГАЭС» (далее — Договор), на следующих существенных условиях: <u>Стороны Договора:</u> 1. Акционер — ПАО «РусГидро». 2. Организация — АО «Ленинградская ГАЭС». <u>Предмет Договора:</u> Акционер передает, а Организация принимает в качестве безвозмездного вклада в имущество денежные средства в сумме 242 210 000 (Двести сорок два миллиона двести десять тысяч) руб. 00 коп. (далее — Вклад). Цель внесения Вклада: финансирование и поддержание деятельности Организации в части содержания ее имущества.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения																																								
Протокол от 24.03.2025 № 385	О бизнес-плане (в том числе Инвестиционной программе) Общества на 2025-2029 годы	1. С учетом п.2 настоящего решения: 1.1. Утвердить бизнес-план Общества на 2025 год (приложение №1 к настоящему решению, далее — Бизнес-план), включая Инвестиционную программу Общества (приложение 1 к Бизнес-плану). 1.2. Принять к сведению Бизнес-план Общества на 2026-2029 годы (приложение №1 к настоящему решению), включая Инвестиционную программу Общества (приложение 1 к Бизнес-плану). 2. Поручить Правлению Общества по результатам проработки и принятия Правительством Российской Федерации решений в рамках Указаний Президента Российской Федерации от 04.02.2025 ПР-209 и от 22.02.2025 ПР-375 вынести на рассмотрение Совета директоров скорректированные бизнес-план Общества на 2025-2029 год и консолидированный Бизнес-план (в том числе консолидированную Инвестиционную программу) Группы РусГидро на 2025 – 2029, установленным порядком																																								
	О консолидированном Бизнес-плане (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро на 2025-2029 годы»	С учетом п.2. решения по вопросу № 1 утвердить консолидированный Бизнес-план (в том числе консолидированную Инвестиционную программу) Группы РусГидро на 2025-2029 годы согласно приложению №2 к настоящему решению																																								
Протокол от 07.04.2025 № 386	О рассмотрении предложений акционеров ПАО «РусГидро» по выдвижению кандидатов для избрания в органы управления ПАО «РусГидро»	1. На основании поступивших предложений акционеров ПАО «РусГидро» (далее — Общество) включить в список кандидатур для голосования по выборам в Совет директоров Общества Общим собранием акционеров Общества по итогам 2024 года следующих кандидатов:																																								
		<table><tr><th>№</th><th>Кандидатура, предложенная акционерами для включения в список для голосования по выборам в Совет директоров</th><th>Должность, место работы кандидата, предложенного акционером(-ами) для включения в список для голосования по выборам в Совет директоров Общества</th><th>Наименование акционера(-ов), предложившего кандидатуру для включения в список для голосования по выборам в Совет директоров Общества</th></tr><tr><td>1.</td><td>Кандидат</td><td>Информация не раскрывается</td><td>Российская Федерация в лице Росимущества</td></tr><tr><td>2.</td><td>Кандидат</td><td>Информация не раскрывается</td><td>МКПАО «ОК РУСАЛ»</td></tr><tr><td>3.</td><td>Кандидат</td><td>Информация не раскрывается</td><td>Российская Федерация в лице Росимущества</td></tr><tr><td>4.</td><td>Кандидат</td><td>Информация не раскрывается</td><td>Российская Федерация в лице Росимущества</td></tr><tr><td>5.</td><td>Кандидат</td><td>Информация не раскрывается</td><td>Российская Федерация в лице Росимущества</td></tr><tr><td>6.</td><td>Кандидат</td><td>Информация не раскрывается</td><td>Российская Федерация в лице Росимущества</td></tr><tr><td>7.</td><td>Кандидат</td><td>Информация не раскрывается</td><td>Российская Федерация в лице Росимущества</td></tr><tr><td>8.</td><td>Кандидат</td><td>Информация не раскрывается</td><td>Российская Федерация в лице Росимущества</td></tr><tr><td>9.</td><td>Кандидат</td><td>Информация не раскрывается</td><td>Российская Федерация в лице Росимущества</td></tr></table>	№	Кандидатура, предложенная акционерами для включения в список для голосования по выборам в Совет директоров	Должность, место работы кандидата, предложенного акционером(-ами) для включения в список для голосования по выборам в Совет директоров Общества	Наименование акционера(-ов), предложившего кандидатуру для включения в список для голосования по выборам в Совет директоров Общества	1.	Кандидат	Информация не раскрывается	Российская Федерация в лице Росимущества	2.	Кандидат	Информация не раскрывается	МКПАО «ОК РУСАЛ»	3.	Кандидат	Информация не раскрывается	Российская Федерация в лице Росимущества	4.	Кандидат	Информация не раскрывается	Российская Федерация в лице Росимущества	5.	Кандидат	Информация не раскрывается	Российская Федерация в лице Росимущества	6.	Кандидат	Информация не раскрывается	Российская Федерация в лице Росимущества	7.	Кандидат	Информация не раскрывается	Российская Федерация в лице Росимущества	8.	Кандидат	Информация не раскрывается	Российская Федерация в лице Росимущества	9.	Кандидат	Информация не раскрывается	Российская Федерация в лице Росимущества
		№	Кандидатура, предложенная акционерами для включения в список для голосования по выборам в Совет директоров	Должность, место работы кандидата, предложенного акционером(-ами) для включения в список для голосования по выборам в Совет директоров Общества	Наименование акционера(-ов), предложившего кандидатуру для включения в список для голосования по выборам в Совет директоров Общества																																					
		1.	Кандидат	Информация не раскрывается	Российская Федерация в лице Росимущества																																					
		2.	Кандидат	Информация не раскрывается	МКПАО «ОК РУСАЛ»																																					
		3.	Кандидат	Информация не раскрывается	Российская Федерация в лице Росимущества																																					
		4.	Кандидат	Информация не раскрывается	Российская Федерация в лице Росимущества																																					
		5.	Кандидат	Информация не раскрывается	Российская Федерация в лице Росимущества																																					
		6.	Кандидат	Информация не раскрывается	Российская Федерация в лице Росимущества																																					
		7.	Кандидат	Информация не раскрывается	Российская Федерация в лице Росимущества																																					
		8.	Кандидат	Информация не раскрывается	Российская Федерация в лице Росимущества																																					
9.	Кандидат	Информация не раскрывается	Российская Федерация в лице Росимущества																																							

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения			
		10.	Кандидат	Информация не раскрывается	Российская Федерация в лице Росимущества
		11.	Кандидат	Информация не раскрывается	Российская Федерация в лице Росимущества
		12.	Кандидат	Информация не раскрывается	Российская Федерация в лице Росимущества
		13.	Кандидат	Информация не раскрывается	Российская Федерация в лице Росимущества
		2. На основании поступивших предложений акционеров Общества включить в список кандидатур для голосования по выборам в Ревизионную комиссию Общества Общим собранием акционеров Общества по итогам 2024 года следующих кандидатов:			
		№	Кандидатура, предложенная акционером(-ами) для включения в список для голосования по выборам в Ревизионную комиссию Общества	Должность, место работы кандидата, предложенного акционером(-ами) для включения в список для голосования по выборам в Ревизионную комиссию Общества	Наименование акционера(-ов), предложившего кандидатуру для включения в список для голосования по выборам в Ревизионную комиссию Общества
		1.	Кандидат	Информация не раскрывается	Российская Федерация в лице Росимущества
		2.	Кандидат	Информация не раскрывается	Российская Федерация в лице Росимущества
		3.	Кандидат	Информация не раскрывается	Российская Федерация в лице Росимущества
		4.	Кандидат	Информация не раскрывается	Российская Федерация в лице Росимущества
		5.	Кандидат	Информация не раскрывается	Российская Федерация в лице Росимущества
		Принимая во внимание введенные в отношении эмитента меры ограничительного характера (санкции), на основании пункта 6 статьи 30.1 Федерального закона «О рынке ценных бумаг» сведения о кандидатах для включения в список для голосования по выборам в Совет директоров Общества Общим собранием акционеров Общества по итогам 2024 года не раскрываются			
	О рассмотрении предложений акционеров по внесению вопросов в повестку дня Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро»	Принять предложение акционера ПАО «РусГидро» — Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом о включении в повестку дня Общего собрания акционеров по итогам 2024 года следующих вопросов:			
		№	Формулировка вопроса, предложенная акционером		Формулировка решения, предложенная акционером
		1.	Утверждение годового отчета Общества		Не представлена
		2.	Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества		Не представлена
		3.	Утверждение распределение прибыли Общества по результатам 2024 года		Не представлена
		4.	О размере дивидендов, сроках и форме их выплаты по результатам 2024 года и установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов		Не представлена

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения		
		5.	О выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров членам Совета директоров, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами Общества	Не представлена
		6.	О выплате вознаграждения за работу в составе Ревизионной комиссии членам Ревизионной комиссии, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами Общества	Не представлена
		7.	Избрание членов Совета директоров Общества	Не представлена
		8.	Избрание членов Ревизионной комиссии Общества	Не представлена
		9.	Назначение Аудиторской организации Общества	Не представлена
	О подготовке к проведению Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро».	1. Провести годовое Общее собрание акционеров ПАО «РусГидро» путем заочного голосования (далее — Собрание). 2. Определить дату окончания приема бюллетеней для голосования при проведении Собрания — 30 июня 2025 года. 3. Утвердить дату, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право голоса при принятии решений Собранием — 05 июня 2025 года		
Протокол от 21.04.2025 № 387	Об утверждении Отчета об организации страховой защиты ПАО «РусГидро» в 2024 году	Утвердить Отчет об организации страховой защиты ПАО «РусГидро» в 2024 году согласно Приложению №1 к Протоколу		
	О рассмотрении Отчета о реализации в 2024 году и нарастающим итогом за 2021-2024 годы Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта	Принять к сведению Отчет о реализации в 2024 году и нарастающим итогом за 2021-2024 годы Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта согласно Приложению №2 к Протоколу		
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение:			
	О соблюдении положений актов Правительства Российской Федерации: О выполнении директив	Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 05.02.2025 № АН-П13-3379 (далее — Директивы) поручить Правлению Общества обеспечить: 1. Проведение Обществом регулярного мониторинга положений актов Правительства Российской Федерации, указанных в Приложении №3 к Протоколу.		

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	Правительства Российской Федерации от 05.02.2025 № АН-П13-3379	2. Приведение в соответствие с Правилами, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2016 № 1502 (далее — Правила № 1502), внутренних документов Общества и его подконтрольных организаций, регламентирующих порядок разработки и утверждения инвестиционных программ и планов развития, в течение 3 (трех) месяцев с даты принятия настоящего решения, а также последующую актуализацию указанных внутренних документов в течение 3 (трех) месяцев со дня вступления в силу изменений в Правила № 1502. 3. Приведение в соответствие с Методическими рекомендациями, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р (далее — Методика № 894-р), внутренних документов Общества и его подконтрольных организаций, регламентирующих выявление и отчуждение непрофильных активов, в течение 3 (трех) месяцев с даты принятия настоящего решения, а также последующую актуализацию указанных внутренних документов в течение 3 (трех) месяцев со дня вступления в силу изменений в Методику № 894-р. 4. Приведение в соответствие с Методическими рекомендациями, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р (далее — Методика № 3579-р), внутренних документов Общества и его подконтрольных организаций, все голосующие акции (доли) которых находятся под прямым или косвенным контролем Российской Федерации, регламентирующих формирование ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и вознаграждение их руководящего состава, в течение 3 (трех) месяцев со дня вступления в силу изменений в Методику № 3579-р. 5. Приведение в соответствие с Методическими рекомендациями, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 27.06.2019 № 1388-р (далее — Методика № 1388-р), внутренних документов иных подконтрольных организаций, более 50 процентов акций (долей) которых находятся в собственности Общества, регламентирующих формирование ключевых показателей эффективности и вознаграждение их руководящего состава, в течение 3 (трех) месяцев со дня вступления в силу изменений в Методику № 1388-р. 6. Приведение в соответствие с Методическими рекомендациями, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 15.08.2024 № 2199-р (далее — Методика № 2199-р), внутренних документов Общества и его подконтрольных организаций, более 50 (пятидесяти) процентов акций которых находятся под прямым или косвенным контролем Российской Федерации, регламентирующих порядок разработки и утверждения стратегий развития, в течение 3 (трех) месяцев со дня вступления в силу изменений в Методику № 2199-р. 7. Размещение на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» информации об исполнении Директив не позднее 10 (десяти) календарных дней с даты проведения заседания Совета директоров Общества

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	О признании утратившими силу локальных нормативных документов (актов) Общества, утвержденных во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 30.05.2013 № 2988п-П13, от 15.03.2016 № 1659п-П13, в связи с отменой контроля их реализации	Отменить: 1. Положение о проведении публичного технологического и ценового аудита крупных инвестиционных проектов ОАО «РусГидро», утвержденное решением Совета директоров Общества (протокол от 13.11.2013 № 189). 2. Положение о порядке учета инвестиционных проектов, включаемых в перечень инвестиционных проектов Группы РусГидро, утвержденное решением Совета директоров Общества (протокол от 01.06.2016 № 237)
Протокол от 22.05.2025 № 388	Об утверждении отчета об исполнении Бизнес-плана Общества за 2024 год (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 2024 год)	Утвердить отчет об исполнении Бизнес-плана Общества за 2024 год (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 2024 год) согласно Приложению №1 к Протоколу
	Об утверждении отчета об исполнении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро за 2024 год	Утвердить отчет об исполнении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро за 2024 год согласно Приложению №2 к Протоколу
	О статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке (в т.ч. о ходе реализации мероприятий по строительству генерирующих объектов, включенных в комплексный план	Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке (в т.ч. о ходе реализации мероприятий по строительству генерирующих объектов, включенных в комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р), по состоянию на 31.12.2024, согласно Приложению №3 к проекту решения

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 N2101-р)	
Протокол от 05.06.2025 № 389	Об утверждении повестки дня Общего собрания акционеров Общества	Утвердить повестку дня Общего собрания акционеров Общества, проводимого по итогам 2024 года: 1. Утверждение годового отчета Общества. 2. Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества. 3. Утверждение распределения прибыли Общества по результатам 2024 года. 4. О размере дивидендов, сроках и форме их выплаты по результатам 2024 года и установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. 5. О выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров членам Совета директоров, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами Общества. 6. О выплате вознаграждения за работу в составе Ревизионной комиссии членам Ревизионной комиссии, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами Общества. 7. Избрание членов Совета директоров Общества. 8. Избрание членов Ревизионной комиссии Общества. 9. Назначение Аудиторской организации Общества. 10. Утверждение Устава Общества в новой редакции.
	О рекомендациях по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров Общества:	
	О предварительном утверждении Годового отчета Общества	Предварительно утвердить Годовой отчет Общества за 2024 год согласно Приложению №1 к Протоколу и представить его к утверждению Общим собранием акционеров Общества
	О предварительном утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества	Предварительно утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества по итогам 2024 года и рекомендовать Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества по итогам 2024 года, входящую в состав материалов к Собранию».

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	О выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров членам Совета директоров, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами Общества	Рекомендовать Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Выплатить членам Совета директоров Общества вознаграждения по итогам работы в Совете директоров в 2024-2025 корпоративном году в размере, порядке и сроках, определенных Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 30.06.2021 (протокол от 01.07.2021 № 20)»
	О выплате вознаграждения за работу в составе Ревизионной комиссии членам Ревизионной комиссии, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами Общества	Рекомендовать Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Выплатить вознаграждение членам Ревизионной комиссии Общества по итогам работы в Ревизионной комиссии за период с 29.06.2024 по 30.06.2025 в размере, порядке и сроках, определенных Положением о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 30.06.2023 (протокол от 30.06.2023 № 22)»
	Назначение Аудиторской организации Общества	Рекомендовать Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Назначить Акционерное общество «Технологии Доверия — Аудит» (ОГРН 1027700148431) Аудиторской организацией Общества»
	Утверждение Устава Общества в новой редакции	Рекомендовать Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Утвердить Устав Общества в новой редакции согласно проекту Устава Общества, входящему в состав материалов к Собранию»
	О вопросах, связанных с проведением Общего собрания акционеров Общества	1. Определить, что информацией (материалами), предоставляемой лицам, имеющим право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров ПАО «РусГидро» (далее — Собрание, Общество), являются: • годовой отчет Общества за 2024 год и заключение Ревизионной комиссии Общества по результатам его проверки; • годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность по итогам 2024 года, в том числе аудиторское заключение, и заключение Ревизионной комиссии Общества по результатам ее проверки; • информация об акционерных соглашениях, заключенных в течение года до даты окончания приема бюллетеней для голосования;

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		• отчет о заключенных Обществом в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, и заключение Ревизионной комиссии Общества о достоверности данных, содержащихся в отчете; • рекомендации Совета директоров Общества по вопросам повестки дня Собрания, а также особые мнения членов Совета директоров Общества по каждому вопросу повестки дня Собрания (при их наличии); • информация о предложениях о включении вопросов в повестку дня Собрания, включая информацию о том, кем был предложен каждый из включенных в повестку Собрания вопросов; • выписки из протоколов Комитетов при Совете директоров Общества по соответствующим вопросам, рассматриваемым Собранием; • сведения о кандидатах в Совет директоров Общества, включая информацию о том, кем были выдвинуты кандидаты; • сведения о кандидатах в Ревизионную комиссию Общества, включая информацию о том, кем были выдвинуты кандидаты; • сведения об Аудиторской организации Общества, включая информацию согласно пп. 2 п. 3 Приложения 3 к Положению об информационной политике ПАО «РусГидро»; • действующая редакция Устава Общества; • проект Устава Общества в новой редакции; • сравнительная таблица изменений Устава Общества с обоснованием необходимости принятия соответствующих решений; • разъяснение последствий, которые могут наступить для Общества и его акционеров в случае принятия изменений Устава Общества; • сведения о наличии / отсутствии корпоративных действий, которые повлекли ухудшение дивидендных прав акционеров и (или) размывание их долей; • сведения о наличии / отсутствии судебных решений, которыми установлены факты использования акционерами иных, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, способов получения дохода за счет Общества; • заключение внутреннего аудита; • сведения об общей сумме невостребованных дивидендов Общества, определенной по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату перед принятием решения о проведении Собрания; • сведения об общем количестве акционеров, в отношении которых приостановлены направление сообщений о проведении заседания или заочного голосования и (или)

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		бюллетеней для голосования, выплата дивидендов, и о доле принадлежащих им акций в уставном капитале Общества и в общем количестве голосующих акций Общества; • проекты решений Собрания по вопросам повестки дня. 2. Установить, что с информацией (материалами) к Собранию лица, имеющие право голоса при принятии решений Собранием, могут ознакомиться в течение 20 дней до даты окончания приема бюллетеней для голосования, по адресам: • г. Москва, ул. Малая Дмитровка, д. 7 (по рабочим дням с 10:00 до 17:00 по местному времени), тел. 8 (800) 333-80-00 доб. 4346; 4102; • г. Москва, ул. Правды, д. 23, корп. 10, АО ВТБ Регистратор (с понедельника по четверг с 10:00 до 17:00, в пятницу — с 10.00 до 16.00, по местному времени), тел. 8 (800) 200-61-12 (звонок по России бесплатный); • г. Красноярск, ул. Дубровинского, д. 43, строение 1 (по рабочим дням с 10:00 до 17:00 по местному времени), тел. 8 (926) 987-49-80; • на сайте Общества https://rushydro.ru/ в сети Интернет, в личном кабинете акционера на сайте Регистратора в сети Интернет по адресу: https://www.vtbreg.ru, в мобильном приложении «Кворум» (для платформы IOS и Android), разработанном Регистратором Общества, а также в кабинете акционера в сервисе электронного голосования EVOTING в сети Интернет по адресу: https://www.e-vote.ru/ru. 3. Утвердить форму и текст сообщения о проведении годового заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров Общества (согласно Приложению №2 к Протоколу). 4. Разместить сообщение о проведении годового заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров Общества на сайте Общества: https://rushydro.ru/ в сети Интернет не позднее 06.06.2025. 5. Определить, что сообщение о проведении годового заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров Общества и информация (материалы) к Собранию направляются в электронной форме (в форме электронных документов) Регистратору Общества с целью дальнейшего доведения до сведения лиц, имеющих право голоса при принятии решений Собранием, в соответствии с правилами законодательства Российской Федерации о ценных бумагах. 6. Утвердить форму и текст бюллетеня для голосования по вопросам повестки дня годового заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров Общества (согласно Приложению №3 к Протоколу). 7. Утвердить формулировки решений по вопросам повестки дня годового заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров Общества, которые должны направляться в

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		электронной форме номинальным держателям акций, зарегистрированным в реестре акционеров Общества (согласно Приложению №4 к Протоколу). 8. Определить, что бюллетени для голосования направляются посредством электронной почты каждому лицу, зарегистрированному в реестре акционеров Общества и имеющему право голоса при принятии решений Собранием, не позднее 09.06.2025 (включительно). 9. Определить, что формулировки решений по вопросам повестки дня Собрания, а также бюллетени для голосования, направляются путем их передачи Регистратору Общества для направления в электронной форме номинальным держателям, зарегистрированным в реестре акционеров Общества, не позднее 09.06.2025 (включительно). 10. Определить, что заполненные бюллетени для голосования могут быть направлены по следующему почтовому адресу: 127137, г. Москва, а/я 54, АО ВТБ Регистратор. 11. Определить следующие адреса сайтов в сети Интернет, на которых может быть заполнена электронная форма бюллетеня для голосования: https://www.vtbreg.ru; https://www.e-vote.ru/ru, и в мобильном приложении «Кворум», разработанном Регистратором Общества (для платформы IOS и Android). 12. Избрать секретарем Собрания. 13. Обеспечить проведение на корпоративном сайте Общества комплекса мероприятий по коммуникации с акционерами по вопросам проведения Собрания и подведения его итогов
	О признании независимыми кандидатов в члены Совета директоров Общества (членов Совета директоров Общества)	1. В соответствии с рекомендациями Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества (протокол от 30.05.2025) принять к сведению информацию о результатах оценки соответствия кандидатов в Совет директоров Общества критериям независимости, предусмотренным приложением 4 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа (далее — Правила листинга). 2. Руководствуясь пунктом 2 раздела 2.18 приложения 2 и приложением 4 к Правилам листинга: • признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2025 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в Приложении №5 к Протоколу, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности; • признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2025 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в Приложении №6 к Протоколу, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности; • признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2025 году, кандидата в соответствии

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		и по основаниям, указанным в Приложении №7 к Протоколу, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности
	Об утверждении Отчета о заключенных Обществом в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	Утвердить Отчет о заключенных Обществом в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, согласно Приложению №8 к Протоколу
Протокол от 20.06.202 № 390	Об утверждении Экологической политики Группы РусГидро в новой редакции	1. Утвердить Экологическую политику Группы РусГидро согласно Приложению №1 к Протоколу. 2. Признать Экологическую политику Группы РусГидро, утвержденную решением Совета директоров Общества (протокол от 09.08.2018 № 275), утратившей силу
	Об утверждении Отчета о фактически достигнутых значениях ключевых показателей эффективности (КПЭ), функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) и показателей депремирования Общества за 2024 год	Утвердить Отчет о фактически достигнутых значениях КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования Общества за 2024 год в соответствии с Приложениями №2.1 и №2.2 к Протоколу
	О внесении изменений в Положение о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро»	1. Внести изменения в Положение о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро», утвержденное Советом директоров Общества (протокол от 27.06.2018 № 273), согласно Приложению №3 к Протоколу (далее — Изменения). 2. Установить, что Изменения подлежат применению с даты их утверждения
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение:	
	О рассмотрении отчета о функционировании и оценке корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками	Утвердить Отчет о функционировании и оценке корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками согласно Приложению №4 к Протоколу

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	О рассмотрении отчетов об итогах деятельности Комитетов при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2024-2025 корпоративный год	1. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по аудиту при Совете директоров Общества за 2024-2025 корпоративный год (согласно Приложению№5.1 к Протоколу). 2. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров за 2024-2025 корпоративный год Общества (согласно Приложению№5.2 к Протоколу). 3. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по стратегии при Совете директоров Общества за 2024-2025 корпоративный год (согласно Приложению№5.3 к Протоколу). 4. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета инвестициям при Совете директоров Общества за 2024-2025 корпоративный год (согласно Приложению№5.4 к Протоколу). 5. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества за 2024-2025 корпоративный год (согласно Приложению№5.5 к Протоколу). 6. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров Общества за 2024-2025 корпоративный год (согласно Приложению№5.6 к Протоколу)
Протокол от 26.08.2025 № 391	Об утверждении Плана работы Совета директоров ПАО «РусГидро» на 2025-2026 корпоративный год	Утвердить План работы Совета директоров ПАО «РусГидро» на 2025- 2026 корпоративный год согласно Приложению №1 к Протоколу
	Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2025 год с учетом факта за 1 квартал 2025 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за первый квартал 2025 года)»	Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2025 год с учетом факта за первый квартал 2025 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1 квартал 2025 года) согласно Приложению №2 к Протоколу.
	О непрофильных активах Общества	1. Утвердить Программу отчуждения непрофильных активов ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно Приложению №3.1 к Протоколу. 2. Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 6 месяцев 2025 года согласно Приложению №3.2 к Протоколу

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	Об одобрении сделки, связанной с отчуждением имущества Общества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства	1. Внести изменения в Реестр непрофильных активов Общества, утвержденный решением Совета директоров Общества от 19.12.2024 (протокол от 23.12.2024 № 382), согласно Приложению №4.1 к Протоколу. 2. Одобрить отчуждение имущества Общества, составляющего основные средства, путем заключения договора купли-продажи недвижимого имущества (далее – Сделка), на следующих существенных условиях: <u>Стороны Сделки:</u> • Продавец – Общество; • Покупатель – АО «Объединенная судостроительная корпорация». <u>Предмет Сделки:</u> Продавец обязуется передать в собственность Покупателя, а Покупатель обязуется принять и оплатить имущество, принадлежащее Продавцу на праве собственности, согласно Приложению №4.2 к Протоколу. <u>Цена Сделки:</u> Стоимость имущества определена в соответствии с Отчетом об оценке рыночной стоимости имущества от 25.06.2025 № 1385-23/2025 и составляет 94 500 000 (Девяносто четыре миллиона пятьсот тысяч) руб. 00 коп. с учетом НДС
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение:	
	Об утверждении ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности Общества и их целевых значений на 2025-2027 год	Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 11.07.2025 № АОП13-256351: 1. Утвердить и ввести в действие с 01.01.2025: 1.1. Ключевые показатели эффективности Общества² и их целевые значения на 2025, 2026 и 2027 годы в соответствии с решениями Межведомственной рабочей группы по оптимизации организационной структуры институтов развития согласно Приложению №5.1 к Протоколу; 1.2. Функциональные ключевые показатели эффективности Общества³ и их целевые значения на 2025, 2026 и 2027 годы в соответствии с решениями Межведомственной рабочей группы по оптимизации организационной структуры институтов развития согласно Приложению №5.2 к Протоколу; 1.3. Промежуточные целевые значения КПЭ и ФКПЭ нарастающим итогом согласно Приложениям №5.3 и №5.4 к Протоколу.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		1.4. В целях обеспечения мониторинга достижения годовых целевых значений КПЭ/ФКПЭ минимальное и предельное значений каждого КПЭ / ФКПЭ, которые учитываются при рассмотрении вопросов выплаты вознаграждения руководящему составу Общества (в пределах, установленных Методическими рекомендациями по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р (далее – Методические рекомендации)), согласно Приложению №5.5 к Протоколу. 2. Внести изменения в утвержденные решением Совета директоров Общества от 18.05.2023 (протокол от 19.05.2023 № 360) с учетом решений Межведомственной рабочей группы по оптимизации организационной структуры институтов развития: 2.1. Порядок расчета КПЭ руководящего состава Общества согласно Приложению №5.6 к Протоколу. 2.2. Порядок расчета ФКПЭ (индивидуальных) руководящего состава Общества согласно Приложению №5.7 к Протоколу. 3. Определить, что изменения документов, указанных в пункте 2 настоящего решения, применяются в целях расчета и выплаты премии должностным лицам руководящего состава Общества, начиная с премии по итогам работы за 2025 год. 4. Правлению Общества обеспечить: 4.1. Мониторинг достижения годовых целевых значений КПЭ/ФКПЭ с учетом положений и сроков Методических рекомендаций и Методических рекомендаций по проектированию и мониторингу достижения КПЭ / ФКПЭ деятельности организаций с государственным участием, утвержденных протоколом Рабочей группой по повышению эффективности деятельности организаций с государственным участием, в том числе повышению эффективности бюджетных расходов и мониторингу долговой нагрузки таких организаций, от 25.10.2024 № 5пр (далее – Методика по проектированию). 4.2. Представление в Росимущество отчета о проведении заседаний Совета директоров Общества и решениях, принятых во исполнении Директив. 4.3. Направление в срок, предусмотренный Методикой по проектированию, в Минфин России, Минэкономразвития России и АНО «Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации» согласованных с заинтересованными федеральными органами исполнительной власти предложений по составу, удельному весу, порядку расчета и годовым целевым значениям КПЭ/ФКПЭ на 2026-2028 годы с приложением материалов по согласованию в объеме, определенном приложением 8 к Методике по проектированию, для целей

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		последующего рассмотрения на Межведомственной рабочей группе по оптимизации организационной структуры институтов развития
	Об утверждении отчета о реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2020-2024 годы с перспективой до 2029 года за 2024 год	Утвердить отчет о реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2020-2024 годы с перспективой до 2029 года за 2024 год согласно Приложению №6 к Протоколу
	О приведении в соответствие с Правилами, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2016 № 1502, внутренних документов Общества, во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 05.02.2025 № АН-П13-3379	1. Утвердить Положение о порядке согласования с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики инвестиционных программ и иных планов развития, реализуемых ПАО «РусГидро» на территории Дальневосточного федерального округа, согласно Приложению №7 к Протоколу. 2. Признать утратившим силу Положение о порядке согласования с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока инвестиционных программ и иных планов по развитию инфраструктуры, реализуемых ПАО «РусГидро» на территории Дальневосточного федерального округа, утвержденное решением Совета директоров Общества (протокол от 22.06.2017 № 254)
	О рассмотрении результатов оценки практики корпоративного управления, в том числе результатов самооценки эффективности деятельности Совета директоров Общества	Принять к сведению результаты внешней и внутренней оценки практики корпоративного управления Общества, отчет о результатах самооценки эффективности деятельности Совета директоров Общества, а также основные направления дальнейшего совершенствования корпоративного управления и работы Совета директоров Общества согласно Приложению №8 к Протоколу
Протокол от 28.10.2025 № 392	Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2025 год с учетом факта за первое полугодие 2025 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной	Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес - плана Общества за 2025 год с учетом факта за первое полугодие 2025 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за первое полугодие 2025 года) согласно Приложению №1 к Протоколу

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	модернизации генерирующих объектов, за первое полугодие 2025 года)	
	О статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов в ДФО (в т. ч. о ходе реализации мероприятий по строительству генерирующих объектов, включенных в комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р), по состоянию на 30.06.2025	Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов в ДФО по состоянию на 30.06.2025 согласно Приложению №2 к Протоколу
	Об одобрении сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества третьим лицам	Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи имущества (пожертвования) (далее — Договор) на следующих существенных условиях: <u>Стороны Договора:</u> 1. Жертвователь — Общество. 2. Одаряемый — Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Сибирский Федеральный Университет» (ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет») в лице Саяно-Шушенского филиала ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет». <u>Предмет Договора:</u> Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность объекты движимого имущества — бывшее в употреблении оборудование ОРУ-35 кВ Майнской ГЭС согласно Приложению №3 к Протоколу
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение:	

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	О состоянии правового обеспечения компании, включая отчетность о судебно-претензионной работе, в том числе в разрезе дочерних (зависимых) обществ, в сфере оказания услуг по передаче электроэнергии, энергоснабжению на розничном рынке электроэнергии и технологическому присоединению за 2024 год	Принять к сведению Отчет о состоянии правового обеспечения компании, включая отчетность о судебно-претензионной работе, в том числе в разрезе дочерних (зависимых) обществ, в сфере оказания услуг по передаче электроэнергии, энергоснабжению на розничном рынке электроэнергии и технологическому присоединению за 2024 год, согласно Приложению №4 к Протоколу
	О представлении сведений о расходах АО, направляемых на реализацию мероприятий в области физической культуры и спорта	1. Поручить Правлению Общества обеспечить: 1.1. Представление в Минспорт России в течение 30 дней и далее ежегодно до 15 февраля, сведений о расходах Общества (при их наличии), соответствующих параметрам утвержденной Стратегии развития Группы РусГидро, на текущий год и плановый период, направляемых на реализацию мероприятий в области физической культуры и спорта (далее — Мероприятия), и соответствующих результатах по форме согласно Приложению №5.1 к Протоколу для отражения этих сведений в комплексной государственной программе Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта», а также о сотрудниках, ответственных за взаимодействие с Минспортом России в части формирования и ведения указанной комплексной государственной программы Российской Федерации. 1.2. Подготовку изменений в Стратегию развития, если объемы расходов, планируемые на реализацию Мероприятий в области физической культуры и спорта и представленные в Минспорт России (при их наличии), не соответствуют параметрам, утвержденным Стратегией развития Группы РусГидро. 1.3. Представление в Минспорт России на ежеквартальной основе отчетности о фактических объемах средств Общества (при их наличии), направленных на реализацию Мероприятий, и достигнутых результатах по форме согласно Приложению №5.2 к Протоколу. 1.4. Распространение Директив № АН-П13-29870 на дочерние и зависимые общества, доля участия Общества в уставных капиталах которых в совокупности превышает 50%, путем предоставления последними информации в Общество о затратах на реализацию

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		Мероприятий, для направления сводного отчета в соответствии с пунктами 1.1 и 1.3 настоящего проекта решения
Протокол от 09.12.2025 № 393	О расширении практики заключения долгосрочных договоров со встречными инвестиционными обязательствами	1. Поручить Правлению Общества обеспечить: 1.1. Разработку и (или) изменение внутренних документов, регулирующих деятельность Общества по вопросам осуществления закупки товаров, производство которых создается или модернизируется и (или) осваивается на территории Российской Федерации, по результатам которой заключается договор со встречными инвестиционными обязательствами (далее — Внутренние документы), предусматривающий следующие условия: • товар, производство которого создано, модернизировано, освоено, должен соответствовать критериям подтверждения производства российской промышленной продукции, установленным в соответствии с Федеральным законом от 31.12.2014 № 488-ФЗ «О промышленной политике в Российской Федерации»; • максимальный срок, в течение которого осуществляются создание, модернизация, освоение производства товара, который не может превышать срок действия договора со встречными инвестиционными обязательствами; • минимальный объем инвестиций, подлежащих вложению участником закупки, с которым заключается договор со встречными инвестиционными обязательствами, в создание, модернизацию, освоение производства товара. 1.2. Распространение директив Правительства Российской Федерации от 18.08.2025 №АН-П13-30397 на дочерние и зависимые общества, являющиеся резидентами Российской Федерации, путем распространения на их деятельность Внутренних документов
	Об утверждении Программы страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2026 год	Утвердить Программу страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2026 год согласно Приложению №1 к Протоколу
	О внесении изменений в Программу биржевых облигаций Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро» серии 002Р	Внести изменения в Программу биржевых облигаций Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро» серии 002Р (регистрационный номер 4-55038-Е-002Р-02Е от 13.12.2023) согласно Приложению №2 к Протоколу

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	Об утверждении Проспекта ценных бумаг, размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро» серии 002Р, регистрационный номер 4-55038-Е-002Р-02Е от 13.12.2023	Утвердить Проспект ценных бумаг, размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро» серии 002Р (регистрационный номер 4-55038-Е-002Р-02Е от 13.12.2023).
	Об утверждении Политики ПАО «РусГидро» в области внутреннего аудита в новой редакции	Утвердить Политику ПАО «РусГидро» в области внутреннего аудита в новой редакции, согласно Приложению №3 к Протоколу
	Об утверждении Политики Группы РусГидро в области охраны труда	1. Утвердить Политику Группы РусГидро в области охраны труда согласно Приложению №4 к Протоколу. 2. Признать утратившей силу Политику Группы РусГидро в области охраны труда, утвержденную решением Совета директоров Общества (протокол от 28.05.2021 №329)
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение:	
	Об отчуждении (реализации) акций Общества, поступивших в распоряжение Общества	Внести изменение в решение Совета директоров Общества от 29.06.2023 (протокол от 29.06.2023 №363) по вопросу №5 «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение»: 5.5 «Об отчуждении (реализации) акций Общества, поступивших в распоряжение Общества», изложив его в следующей редакции: «Одобрить отчуждение (реализацию) поступивших в распоряжение Общества собственных акций, ранее принадлежавших акционерам Общества — ликвидированным юридическим лицам или физическим лицам (далее – Акции), на следующих условиях: • способ отчуждения (реализации) Акции — продажа; • приобретатель Акции — АО «Гидроинвест»; • цена отчуждения (реализации) Акции — по средневзвешенной цене, определенной по результатам организованных торгов на ПАО, Московская Биржа на дату, предшествующую дате совершения сделки»
	О предварительном рассмотрении проекта Стратегии развития Группы	По решению Председателя Совета директоров Общества вопрос исключен из повестки заочного голосования и перенесен в повестку дня очного заседания Совета директоров Общества

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	РусГидро на период до 2030 года с перспективой до 2050 года	
Протокол от 18.12.2025 № 394	О финансово-экономическом состоянии АО «ДГК» и мерах по его стабилизации и улучшению.	1. Принять к сведению информацию о финансово-экономическом состоянии АО «ДГК» и мерах по его стабилизации и улучшению согласно Приложению №1 к Протоколу. 2. Правлению Общества продолжить работу по стабилизации финансово-экономического состояния АО «ДГК»
	О ходе реализации комплекса мероприятий в составе производственной программы АО «ДГК», направленного на повышение надежности тепловых электростанций, на 2022-2029 годы	Принять к сведению информацию о ходе реализации комплекса мероприятий в составе производственной программы АО «ДГК», направленного на повышение надежности тепловых электростанций, на 2022-2029 годы согласно Приложению №2 к Протоколу
	О реализации программы модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК) и программы обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области (ПОУРЭК)	Принять к сведению информацию о статусе реализации программы модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК) и программы обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области (ПОУРЭК) по состоянию на 30.09.2025 согласно Приложению №3 к Протоколу
	О рассмотрении вопроса, имеющего для Общества существенное значение: О предварительном рассмотрении проекта Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2050 года (с детализацией до 2030года)	В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 15.08.2024 №2199-р «Об утверждении методических рекомендаций по разработке и утверждению стратегий развития акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и федеральных государственных унитарных предприятий» (далее — Методические рекомендации): 1. Принять в качестве основного варианта нейтральный (базовый) вариант проекта Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2050 года (с детализацией до 2030 года) согласно Приложению №4 к Протоколу (далее — Стратегия развития) и одобрить его направление на рассмотрение в федеральные органы исполнительной власти.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		2. В связи с наличием в Стратегии развития мероприятий по приоритетным направлениям развития и в соответствии с пунктами 5 и 22 Методических рекомендаций, согласиться с позицией менеджмента Общества о нецелесообразности (ввиду избыточности) включения в Стратегию развития отдельного раздела «Программа приоритетных мероприятий»
Протокол от 29.12.2025 № 395	Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2025 год с учетом факта за 9 месяцев 2025 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 9 месяцев 2025 года)	Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2025 год с учетом факта за 9 месяцев 2025 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 9 месяцев 2025 года)» согласно Приложению №1 к Протоколу.
	О непрофильных активах Общества	Утвердить: 1. Реестр непрофильных активов ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно Приложению №2.1 к Протоколу. 2. План мероприятий по отчуждению непрофильных активов ПАО «РусГидро» на четвертый квартал 2025 года-2026 год согласно Приложению №2.2 к Протоколу
	О внесении изменений в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро	1. Внести изменения в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, утвержденное решением Совета директоров Общества (протокол от 01.11.2024 № 379), согласно Приложению №3 к Протоколу (далее — Изменения). 2. Председателю Правления — Генеральному директору Общества обеспечить: 2.1 Уведомление подконтрольных организаций, присоединившихся к Единому положению о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, об Изменениях не позднее 10 рабочих дней с даты принятия настоящего решения
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение:	
	О рассмотрении Отчета о соблюдении информационной политики ПАО «РусГидро»	Принять к сведению отчет о соблюдении Положения об информационной политике Общества в 2025 году согласно Приложению №4 к Протоколу

Приложение 17. Сведения о решениях комитетов при Совете директоров, принятых в 2025 году

Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятое решение
Протокол от 30.01.2025 № 233	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2025 год»	Рекомендовать Совету директоров Обществу принять следующее решение: «Утвердить План-график контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2025 год согласно Приложению к настоящему решению»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О совершении сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Одобрить совершение сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества — заключение Договора о внесении безвозмездного вклада в имущество АО «Ленинградская ГАЭС» (далее — Договор), на следующих существенных условиях: <u>Стороны Договора:</u> Акционер — ПАО «РусГидро». Организация — АО «Ленинградская ГАЭС». <u>Предмет Договора:</u> Акционер передает, а Организация принимает в качестве безвозмездного вклада в имущество денежные средства в сумме 242 210 000 (двести сорок два миллиона двести десять тысяч) руб. 00 коп. (далее — Вклад). Цель внесения Вклада: финансирование и поддержание деятельности Организации в части содержания ее имущества
Протокол от 13.02.2025 №235	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества за 2024 год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2024 год согласно Приложению к настоящему решению»
	О рассмотрении Программы развития системы внутреннего контроля и управления рисками ПАО «РусГидро» в новой редакции	Принять к сведению Программу развития системы внутреннего контроля и управления рисками ПАО «РусГидро» в новой редакции
Протокол от 21.02.2025 №235	О рассмотрении информации об обеспечении объектов Группы РусГидро твердым топливом (углем) в 2024 году	Принять к сведению информацию об обеспечении объектов Группы РусГидро твердым топливом (углем) в 2024 году

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятое решение
	Об Отчете АО «Технологии Доверия — Аудит» (Аудитор Общества) о ходе аудита консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО и бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, включая результаты промежуточного аудита О перечне отличных от аудита услуг, допустимых для оказания внешним аудитором (АО «Технологии Доверия — Аудит» и организациям, входящим в группу «Технологии Доверия»), без специального рассмотрения и согласования Комитетом по аудиту	Принять к сведению Отчет АО «Технологии Доверия — Аудит» (Аудитор Общества) о ходе аудита консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО и бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, включая результаты промежуточного аудита Согласовать следующий перечень отличных от аудита услуг (услуг неаудиторского характера и услуг, не обеспечивающих уверенность), допустимых для оказания внешним аудитором, без специального одобрения со стороны Комитета по аудиту, как не создающих угрозы независимости аудитора или создающих угрозы на приемлемом уровне: • консультирование по соблюдению требований налогового законодательства в отношении прошлых хозяйственных операций; • юридическое консультирование по вопросам соблюдения законодательства; • услуги в области трансфертного ценообразования (сбор данных, подготовка документации, анализ на соответствие требованиям налогового законодательства); • консультационные услуги в области операционных процессов; • предоставление консультаций и рекомендаций в области применения бухгалтерских стандартов и раскрытий в отчетности, необходимость которых возникает в ходе аудиторской проверки (анализ текущей позиции на соответствие действующим МСФО/РСБУ правилам или верхнеуровневые рекомендации); • услуги общего информативного характера, в рамках которых не оказываются консультационные услуги, специфичные для Группы; • всесторонняя проверка объекта инвестирования (due diligence); • по юридическому и налоговому консультированию в отношении взаимодействия с налоговыми органами в досудебном порядке; • по оказанию консультационных услуг при переходе с системы IBM Cognos Controller на ПО Форсайт, в том числе в части подготовки консолидированного бизнес-плана, сформированного в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности;

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятое решение
		• консультационные услуги в области инвестиционных процессов и капитального строительства; • консультационные услуги, связанные с визуализацией, мониторингом и оценкой данных, созданием статистических панелей (в области инвестиционных и операционных процессов); • разработка нефинансовых систем, методологическая поддержка и сопровождение; • стратегическое консультирование. Возможность оказания любых услуг неаудиторского характера, создающих угрозу независимости внешнего аудитора выше приемлемого уровня, требует отдельного рассмотрения и согласования со стороны Комитета по аудиту
	О вознаграждении АО «Технологии Доверия — Аудит» (Аудитор Общества) за аудит консолидированной финансовой отчетности Группы и бухгалтерской отчетности Общества за 2024 год и организациям, входящим в группу «Технологии Доверия», за оказание услуг в течение 2024 года	Принять к сведению информацию о вознаграждении АО «Технологии Доверия — Аудит» (Аудитор Общества) за аудит консолидированной финансовой отчетности Группы и бухгалтерской отчетности Общества за 2024 год и организациям, входящим в группу «Технологии Доверия», за оказание услуг в течение 2024 года
	О предварительном рассмотрении показателей годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 год	Принять к сведению информацию о показателях годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «РусГидро» и консолидированной отчетности Группы за 2024 год
Протокол от 26.02.2025 №236	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Отчета об организации страховой защиты ПАО «РусГидро» в 2024 году»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет об организации страховой защиты ПАО «РусГидро» в 2024 году согласно приложению к настоящему решению»
	О соблюдении политики владения членами Совета директоров и членами Правления акциями ПАО «РусГидро» и акциями (долями) подконтрольных ПАО «РусГидро» организаций	Принять к сведению информацию о соблюдении членами Совета директоров и членами Правления запретов и ограничений в отношении акций ПАО «РусГидро» и акций (долей) подконтрольных ПАО «РусГидро» организаций за 2024 год
Протокол от 10.04.2025 №237	О рассмотрении Отчета о выполнении Плана мероприятий по реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро» в 2024 году	Принять к сведению отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро» в 2024 году

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятое решение
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рекомендациях Общему собранию акционеров Общества по вопросу: «Назначение Аудиторской организации Общества»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Рекомендовать Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Назначить Акционерное общество «Технологии Доверия — Аудит» (ОГРН 1027700148431) Аудиторской организацией Общества»
Протокол от 12.05.2025 №238	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О предварительном утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по итогам 2024 года»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «1. Предварительно утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества по итогам 2024 года согласно приложению к настоящему решению. 2. Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества по итогам 2024 года, входящую в состав материалов к Собранию»
	Об отчете и заключении аудитора Общества по результатам аудита бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ за 2024 год, отчете по результатам аудита консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за год, заканчивающийся 31 декабря 2024 года	Принять к сведению отчет и заключение аудитора Общества по результатам аудита бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ за 2024 год, отчет по результатам аудита консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за год, заканчивающийся 31 декабря 2024 года согласно Приложениям к настоящему решению
	Об оценке деятельности внешнего аудитора ПАО «РусГидро» за 2024 год	Признать эффективным процесс проведения внешнего аудита за 2024 год
Протокол от 22.05.2025 №239	Об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за 3-4 квартал 2024 года	Одобрить Отчет руководителя Службы внутреннего аудита об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2024 год, за 3-4 квартал 2024 года согласно Приложению к настоящему решению
	О рассмотрении результатов мониторинга динамики стратегических рисков Группы РусГидро за 2024 год	Принять к сведению результаты мониторинга динамики стратегических рисков Группы РусГидро за 2024 год согласно Приложению к настоящему решению
	О рассмотрении заключения Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» за 2024 год	Принять к сведению заключение Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» за 2024 год согласно Приложению к настоящему решению
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Отчета о заключенных ПАО «РусГидро» в 2024 году	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет о заключенных ПАО «РусГидро» в 2024 году сделках, в

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятое решение
	сделках, в совершении которых имеется заинтересованность»	совершении которых имеется заинтересованность, согласно Приложению к настоящему решению
Протокол от 04.06.2025 №240	О рассмотрении заключения Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» по результатам оценок надежности и эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления за 2024 год	Принять к сведению заключение Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» по результатам оценок надежности и эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления за 2024 год для его последующего включения в состав материалов годового общего собрания акционеров, согласно Приложению к настоящему решению
	Об оценке эффективности осуществления функции внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за 2024 год	Признать эффективной деятельность Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за 2024 год
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О предварительном утверждении Годового отчета ПАО «РусГидро» за 2024 год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Предварительно утвердить Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2024 год согласно приложению к настоящему решению и представить его к утверждению годовым Общим собранием акционеров Общества» согласно Приложению к настоящему решению
Протокол от 17.06.2025 №241	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении отчета о функционировании и оценке корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками»	1. Принять к сведению Отчет о функционировании и оценке корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет о функционировании и оценке корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками согласно Приложению к настоящему решению»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Отчета об итогах деятельности Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2024-2025 корпоративный год»	1. Предварительно утвердить Отчет об итогах деятельности Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2024-2025 корпоративный год. 2. Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет об итогах деятельности Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2024-2025 корпоративный год, согласно Приложению к настоящему решению»
Протокол от 22.09.2025 №242	О назначении секретаря Комитета по аудиту	Назначить секретарем Комитета по аудиту при Совете директоров Общества ведущего специалиста Департамента внутреннего аудита ПАО «РусГидро»
	Об избрании заместителя Председателя Комитета по аудиту	Избрать заместителем Председателя Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятое решение
	Об утверждении Плана работы Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2025-2026 корпоративный год	Утвердить План работы Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2025-2026 корпоративный год согласно Приложению к настоящему решению
	Об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий Департамента внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за 1-2 квартал 2025 года	Одобрить Отчет Директора Департамента внутреннего аудита об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий Департамента внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2025 год, за 1-2 квартал 2025 года согласно Приложению к настоящему решению
	О рассмотрении Отчета по результатам оценки реализации Долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности Группы РусГидро за 2024 год	Принять к сведению: 1. Отчет по результатам оценки реализации Долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности Группы РусГидро за 2024 год (далее — Оценка) (Приложение 1 к настоящему решению); 2. Информацию об учете рекомендаций аудитора по результатам Оценки (Приложение 2 к настоящему решению)
	О состоянии правового обеспечения Общества, включая отчетность о судебно-претензионной работе, в том числе в разрезе дочерних (зависимых) обществ, в сфере оказания услуг по передаче электроэнергии, энергоснабжению на розничном рынке электроэнергии и технологическому присоединению за 2024 год	Принять к сведению Отчет о состоянии правового обеспечения Общества, включая отчетность о судебно-претензионной работе, в том числе в разрезе дочерних (зависимых) обществ, в сфере оказания услуг по передаче электроэнергии, энергоснабжению на розничном рынке электроэнергии и технологическому присоединению за 2024 год согласно Приложению к настоящему решению
Протокол от 08.10.2025 №243	О рассмотрении результатов мониторинга динамики стратегических рисков Группы РусГидро за 1 полугодие 2025 года	Принять к сведению результаты мониторинга динамики стратегических рисков Группы РусГидро за 1 полугодие 2025 года согласно Приложению к настоящему решению
	Об одобрении сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества третьим лицам	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи имущества (пожертвования) (далее — Договор) на следующих существенных условиях: <u>Стороны Договора:</u> Жертвователь — Общество. Одаряемый — Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Сибирский Федеральный Университет» (ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет») в лице Саяно-Шушенского филиала ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет». <u>Предмет Договора:</u>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятое решение
		Жертвователю безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность имущество, указанное в приложении к настоящему решению (далее — Имущество). <u>Назначение Имущества:</u> Для использования в учебных и лабораторных целях Саяно-Шушенского филиала ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет»
Протокол от 10.11.2025 №244	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Политики ПАО «РусГидро» в области внутреннего аудита в новой редакции»	Рекомендовать Совету директоров Общества следующее решение: «Утвердить Политику ПАО «РусГидро» в области внутреннего аудита в новой редакции согласно Приложению к настоящему решению»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Программы страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2026 год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Программу страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2026 год согласно Приложению к настоящему решению»
Протокол от 01.12.2025 №245	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Политики ПАО «РусГидро» в области охраны труда»	Рекомендовать Совету директоров Общества следующее решение: «Утвердить Политику ПАО «РусГидро» в области охраны труда в новой редакции согласно Приложению к настоящему решению»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: Об отчуждении (реализации) акций Общества, поступивших в распоряжение Общества»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Внести изменение в решение Совета директоров Общества от 29.06.2023 (протокол от 29.06.2023 №363) по вопросу №5 «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение»: 5.5 «Об отчуждении (реализации) акций Общества, поступивших в распоряжение Общества», изложив его в следующей редакции: «Одобрить отчуждение (реализацию) поступивших в распоряжение Общества собственных акций, ранее принадлежавших акционерам Общества — ликвидированным юридическим лицам или физическим лицам (далее — Акции), на следующих условиях: • способ отчуждения (реализации) Акции — продажа; • приобретатель Акции — АО «Гидроинвест»; • цена отчуждения (реализации) Акции — по средневзвешенной цене, определенной по результатам организованных торгов на ПАО Московская Биржа на дату, предшествующую дате совершения сделки»
Протокол от 24.12.2025 №246	О рассмотрении плана АО «Технологии Доверия — Аудит» (Аудитор Общества) на проведение аудита консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО и	Принять к сведению план АО «Технологии Доверия — Аудит» (Аудитор Общества) на проведение аудита консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО и бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ за год, заканчивающийся 31 декабря 2025 года

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятое решение
	бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ за год, заканчивающийся 31 декабря 2025 года	
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении актуализированного Реестра непрофильных активов Общества и Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества на новый отчетный период»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить: 1. Реестр непрофильных активов ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно Приложению №1 к настоящему решению. 2. План мероприятий по отчуждению непрофильных активов ПАО «РусГидро» на IV квартал 2025-2026 годов согласно приложению №2 к настоящему решению»
	О рекомендации Совету директоров Общества по вопросу: О рассмотрении Отчета о соблюдении информационной политики ПАО «РусГидро»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению отчет о соблюдении Положения об информационной политике Общества в 2025 году согласно приложению к настоящему решению»

КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ (НОМИНАЦИЯМ) ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ ПАО «РусГидро»

Реквизиты Протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
Протокол от 20.05.2025 № 133	О проведении оценки деятельности Совета директоров по итогам работы за 2024-2025 корпоративный год.	- Провести оценку деятельности Совета директоров Общества по итогам работы за 2024-2025 корпоративный год путем самооценки в соответствии с Положением об оценке деятельности Совета директоров, комитетов при Совете директоров Общества, утвержденным Советом директоров Общества (протокол от 23.12.2022 № 353). - Утвердить Анкету для заполнения членами Совета директоров Общества в соответствии с приложением к настоящему решению. - Корпоративному секретарю Общества обеспечить: - Направление не позднее 20.05.2025 анкет для заполнения членам Совета директоров Общества, сбор заполненных анкет для обобщения результатов анкетирования. - Вынесение на рассмотрение Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) результатов оценки в срок не позднее 20.06.2025
	Об анализе профессиональной квалификации кандидатов в состав Совета директоров Общества, наличия либо отсутствия конфликта интересов с Обществом и формировании рекомендаций для акционеров Общества в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в состав Совета директоров Общества	- Признать, что: - Все выдвинутые в состав Совета директоров Общества кандидаты: - имеют высшее профессиональное образование; - обладают высоким профессионализмом и квалификацией: являются признанными специалистами в сфере энергетики, финансов, юриспруденции, стратегического и корпоративного управления, аудита, управления рисками, управления персоналом, инноваций и инвестиций, а также в производственной и научной сферах (детальная информация отражена в приложении к настоящему решению); - имеют опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, акции которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж); - обладают знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций.

Реквизиты Протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
		1.2. Профессиональная квалификация, опыт и навыки всех кандидатов в состав Совета директоров Общества в совокупности соответствуют текущим и перспективным потребностям Общества и позволяют сформировать сбалансировать Совет директоров, соответствующий стратегии его развития. 1.3. На дату выдвижения у всех кандидатов в состав Совета директоров Общества отсутствует конфликт интересов. 2. Установить следующий характер взаимоотношений с Обществом: • являются кандидатами в состав Совета директоров Общества; • являются действующими членами Совета директоров Общества; • кандидат в состав Совета директоров является Председателем Правления — Генеральным директором Общества. 3. Рекомендовать акционерам Общества по вопросу об избрании членов Совета директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров по итогам 2024 года голосовать таким образом, чтобы обеспечить сбалансированность состава Совета директоров с точки зрения опыта, знаний и деловых качеств
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рекомендациях Общему собранию акционеров Общества по вопросу: «О выплате вознаграждений членам Совета директоров Общества»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Выплатить членам Совета директоров Общества вознаграждения по итогам работы в Совете директоров в 2024-2025 корпоративном году в размере, порядке и сроке, определенных Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 30.06.2021 (протокол от 01.07.2021 № 20)»
Протокол от 30.05.2025 № 134	О соответствии кандидатов в Совет директоров ПАО «РусГидро» критериям независимости	Утвердить результаты оценки соответствия критериям независимости кандидатов в Совет директоров ПАО «РусГидро» согласно приложению 1 к настоящему решению
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О признании независимыми кандидатов в члены Совета директоров ПАО «РусГидро» (членов Совета директоров ПАО «РусГидро»)»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: 1. В соответствии с рекомендациями Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества (протокол от 30.05.2025 №134) принять к сведению информацию о результатах оценки соответствия кандидатов в Совет директоров Общества критериям независимости,

Реквизиты Протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
		предусмотренным приложением 4 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа (далее — Правила листинга). 2. Руководствуясь пунктом 2 раздела 2.18 приложения 2 и приложением 4 к Правилам листинга: 2.1. Признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2025 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в приложении 2 к настоящему решению, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности. 2.2. Признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2025 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в приложении 3 к настоящему решению, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности. 2.3. Признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2025 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в приложении 4 к настоящему решению, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности»
Протокол от 17.06.2025 № 135	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Отчета о фактически достигнутых значениях ключевых показателей эффективности (КПЭ), функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) и показателей депремирования Общества за 2024 год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: 1. «Утвердить Отчет о фактически достигнутых значениях КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования Общества за 2024 год приложениям 1, 2 к опросному листу». 2. Одобрить выплату должностным лицам руководящего состава Общества премии по итогам работы за 2024 год, связанной с достижением годовых целевых значений КПЭ и ФКПЭ, в соответствии с локальными нормативными документами (актами) Общества и трудовыми договорами, заключенными с указанными должностными лицами, после утверждения Советом директоров Общества Отчета о фактически достигнутых значениях КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования Общества за 2024 год. 3. Отметить, что профессиональная квалификация, навыки и опыт членов Правления Общества соответствуют текущим и ожидаемым потребностям

Реквизиты Протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
		Общества, предусмотренным Стратегией развития Группы РусГидро и долгосрочными программами развития
	О предварительном утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2024-2025 корпоративный год	1. Предварительно утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2024-2025 корпоративный год (приложение №3 к настоящему решению). 2. Рекомендовать Совету директоров Общества утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2024-2025 корпоративный год (приложение №3 к настоящему решению)
Протокол от 22.09.2025 № 136	Об утверждении старшего независимого директора Общества	Утвердить члена Совета директоров Общества, независимого директора старшим независимым директором
	Об избрании заместителя Председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества	Избрать заместителем Председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества.
	Об избрании секретаря Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества	Избрать секретарем Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества
Протокол от 23.12.2025 № 137	Об оценке независимости действующих членов Совета директоров ПАО «РусГидро»	Принять к сведению результаты оценки соответствия критериям независимости, предусмотренным приложением 4 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа и Кодексом корпоративного управления ПАО «РусГидро», членов Совета директоров Общества согласно Приложению 1

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ ПАО «РусГидро»

Реквизиты Протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
Протокол от 25.02.2025 № 177	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении внутреннего документа Общества: Об утверждении Экологической политики Группы РусГидро»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: 1. Утвердить Экологическую политику Группы РусГидро согласно приложению 1 к настоящему решению. 2. Признать Экологическую политику Группы РусГидро, утвержденную решением Совета директоров Общества (протокол от 09.08.2018 № 275), утратившей силу
	Об объеме, формате и форме раскрытия нефинансовой отчетности ПАО «РусГидро»	Принять к сведению доклад «Об объеме, формате и форме раскрытия нефинансовой отчетности ПАО «РусГидро» в соответствии с приложением 2 к настоящему решению
Протокол от 28.03.2025 № 178	О реализации проектов ВИЭ, комплексной модернизации локальной генерации в ДФО (в том числе энергосервисных контрактов) и дальнейшем развитии проектов модернизации	1. Принять к сведению информацию о реализации проектов ВИЭ, комплексной модернизации локальной генерации в ДФО (в том числе энергосервисных контрактов) согласно приложению 2 к настоящему решению. 2. Одобрить дальнейшее развитие проектов ВИЭ, включая проекты геотермальной энергетики, модернизации систем теплоснабжения и выполнение комплексной модернизации локальной генерации в ДФО (в том числе энергосервисных контрактов).
Протокол от 15.04.2025 № 179	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О вопросах, имеющих для Общества существенное значение: Об утверждении отчета о реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2020-2024 годы с перспективой до 2029 года за 2024 год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет о реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2020-2024 годы с перспективой до 2029 года за 2024 год согласно приложению 1 к настоящему решению»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: О рассмотрении Отчета о реализации в 2024 году и нарастающим итогом за 2021-2024 годы Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению Отчет о реализации в 2024 году и нарастающим итогом за 2021-2024 годы Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта согласно приложению 2 к настоящему решению»

Реквизиты Протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
	использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта»	
Протокол от 25.04.2025 № 180	О реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2024 год	1. Принять к сведению Отчет о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2024 год согласно приложению 1 к настоящему решению (далее — Отчет). 2. Правлению Общества обеспечить включение Отчета в состав годового отчета Общества за 2024 год
Протокол от 23.05.2025 № 181	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих существенное значение для Общества: О рассмотрении Программы развития электроэнергетики для обеспечения роста экономики Дальневосточного федерального округа на период 2024-2034 годов»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению Программу развития электроэнергетики для обеспечения роста экономики Дальневосточного федерального округа на период 2024-2034 годов согласно приложению 1 к настоящему решению»
	О ходе реализации Стратегии развития Группы РусГидро за 2021-2024 годы и мероприятиях на 2025 год	Принять к сведению информацию о ходе реализации Стратегии развития Группы РусГидро за 2021-2024 годы и мероприятиях на 2025 год в соответствии с приложением 2 к настоящему решению
Протокол от 18.06.2025 № 182	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2024-2025 корпоративный год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2024-2025 корпоративный год согласно приложению 1 к настоящему решению»
Протокол от 22.10.2025 № 183	Об избрании заместителя Председателя Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро»	Избрать заместителем председателя Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» члена Правления, первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро»
	Об утверждении Плана работы Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2025-2026 корпоративный год	Утвердить План работы Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2025-2026 корпоративный год (Приложение 1)
	Об избрании секретаря Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро»	Избрать секретарем Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» главного эксперта Управления анализа, методологии и сопровождения стратегических сделок Департамента стратегических сделок

Реквизиты Протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
Протокол от 24.10.2025 № 184	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О предварительном рассмотрении проекта Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2030 года с перспективой до 2050 года»	В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 15.08.2024 №2199-р «Об утверждении методических рекомендаций по разработке и утверждению стратегий развития акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и федеральных государственных унитарных предприятий» (далее — Методические рекомендации), рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: 1. «Принять в качестве основного варианта нейтральный (базовый) вариант проекта Стратегии развития Группы РусГидро на период 2026-2030 годы с перспективой до 2050 года согласно приложению 1 к настоящему решению (далее — Стратегия развития) и одобрить его направление на рассмотрение в федеральные органы исполнительной власти. 2. В связи с наличием в Стратегии развития мероприятий по приоритетным направлениям развития и в соответствии с пунктами 5 и 22 Методических рекомендаций, согласиться с позицией менеджмента Общества о нецелесообразности (ввиду избыточности) включения в Стратегию развития отдельного раздела «Программа приоритетных мероприятий»
Протокол от 28.11.2025 № 185	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопроса, имеющего для Общества существенное значение: О финансово-экономическом состоянии АО «ДГК» и мерах по его стабилизации и улучшению»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: 1. «Принять к сведению информацию о финансово-экономическом состоянии АО «ДГК» и мерах по его стабилизации и улучшению согласно приложению 1 к настоящему решению. 2. Правлению Общества продолжить работу по стабилизации финансово-экономического состояния АО «ДГК»»
	Конфиденциально	Конфиденциально

КОМИТЕТ ПО ВОПРОСАМ РАЗВИТИЯ ЭНЕРГЕТИКИ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ ПАО «РусГидро»

Реквизиты Протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
Протокол от 22.05.2025 №46	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке (в т.ч. о ходе реализации мероприятий по строительству генерирующих объектов, включенных в комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р)»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке (в т.ч. о ходе реализации мероприятий по строительству генерирующих объектов, включенных в комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р), по состоянию на 31.12.2024 согласно Приложению №1 к Протоколу)
Протокол от 17.06.2025 №47	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении отчетов об итогах деятельности Комитетов при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2024-2025 корпоративный год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров Общества за 2024-2025 корпоративный год согласно Приложению №1 к Протоколу»
Протокол от 21.10.2025 №48	Об избрании Заместителя Председателя Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока	Избрать Заместителем Председателя Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро»
	Об избрании секретаря Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока	Избрать секретарем Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» корпоративного секретаря ПАО «РусГидро»
	Об утверждении Плана работы Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2025-2026 корпоративный год	Утвердить План работы Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2025-2026 корпоративный год согласно Приложению №1 к Протоколу
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов в ДФО (в т.ч. о ходе реализации мероприятий по строительству генерирующих объектов, включенных в комплексный план модернизации и расширения магистральной	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов в ДФО по состоянию на 30.06.2025 согласно Приложению №2 к Протоколу»

Реквизиты Протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
	инфраструктуры, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р), по состоянию на 30.06.2025»	

КОМИТЕТ ПО НАДЕЖНОСТИ, ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И ИННОВАЦИЯМ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ ПАО «РусГидро»

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 09.06.2025 №86	Об утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2024-2025 корпоративный год	Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2024-2025 корпоративный год (приложение к настоящему протоколу)
Протокол от 26.11.2025 №87	Об избрании Заместителя Председателя Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества	Избрать Заместителем Председателя Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества члена Правления, первого заместителя Генерального директора — главного инженера ПАО «РусГидро»
	Об избрании Секретаря Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества	Избрать Секретарем Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества директора Департамента технического регулирования ПАО «РусГидро»
	Об утверждении плана работы Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества на 2025-2026 корпоративный год	Утвердить план работы Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества на 2025-2026 корпоративный год (приложение 1 к настоящему решению)
	О ходе реализации комплекса мероприятий в составе производственной программы АО «ДГК», направленного на повышение надежности тепловых электростанций, на 2022-2029 годы	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению информацию о ходе реализации комплекса мероприятий в составе производственной программы АО «ДГК», направленного на повышение надежности тепловых электростанций, на 2022-2029 годы согласно приложению к настоящему решению»
	О реализации программы модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК) и программы обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области (ПОУРЭК)	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению информацию о статусе реализации программы модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК) и программы обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области (ПОУРЭК) согласно приложению к настоящему решению, по состоянию на 30.09.2025»

КОМИТЕТ ПО ИНВЕСТИЦИЯМ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ ПАО «РусГидро»

Реквизиты протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
Протокол от 17.02.2025 № 157	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: Об исполнении дорожной карты достройки объекта «Загорская ГАЭС-2 на р. Кунье».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: 1. «Принять к сведению отчет об исполнении дорожной карты достройки объекта «Загорская ГАЭС-2 на р. Кунье» (приложение 1 к настоящему решению). 2. С учетом Распоряжения Правительства от 30.12.2024 № 4153-р продолжить реализацию проекта строительства «Загорская ГАЭС-2 на р. Кунье» с вводом в эксплуатацию 840 МВт установленной мощности. 3. Одобрить План финансирования мероприятий по ликвидации последствий осадки здания станционного узла Загорской ГАЭС-2 на 2020-2028 годы (приложение 2 к настоящему решению).» (приложения 1 и 2 к настоящему протоколу)
Протокол от 19.03.2025 № 158	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О бизнес-плане (в том числе Инвестиционной программе) Общества на 2025-2029 годы»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: 1. «Рассмотреть бизнес-план Общества на 2025 год (приложение 1 к настоящему решению, далее — Бизнес-план), включая Инвестиционную программу Общества (приложение 1 к Бизнес-плану). 2. Принять к сведению Бизнес-план Общества на 2026-2029 годы (приложение 1 к настоящему решению), включая Инвестиционную программу Общества (приложение 1 к Бизнес-плану)» (приложение 1 к протоколу)
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О консолидированном Бизнес-плане (в том числе консолидированной Инвестиционной программе) Группы РусГидро на 2025-2029 годы»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Рассмотреть консолидированный Бизнес-план (в том числе консолидированную Инвестиционную программу) Группы РусГидро на 2025-2029 годы согласно приложению к Протоколу» (приложение 2 к протоколу)
Протокол от 22.05.2025 № 159	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об исполнении Бизнес-плана Общества за 2024 год (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 2024 год)»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет об исполнении Бизнес-плана Общества за 2024 год (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 2024 год) согласно приложению к настоящему решению» (приложение 1 к протоколу)

	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об исполнении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро за 2024 год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет об исполнении консолидированного Бизнес плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро за 2024 год согласно приложению к настоящему решению» (приложение 2 к протоколу)
Протокол от 18.06.2025 № 160	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О внесении изменений в Положение о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро»»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: «1. Внести изменения в Положение о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро», утвержденное Советом директоров Общества (протокол от 27.06.2018 № 273), согласно приложению к настоящему решению (далее — Изменения). Установить, что Изменения подлежат применению с даты их утверждения» (приложение 1 к настоящему протоколу)
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении отчета об итогах деятельности Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2024-2025 корпоративный год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2024-2025 корпоративный год» (приложение 2 к настоящему протоколу)
Протокол от 22.10.2025 № 161	Об избрании заместителя Председателя Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества	Избрать заместителем Председателя Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» Члена Правления, первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро»
	Об избрании секретаря Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества	Избрать секретарем Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» ведущего эксперта Управления планирования инвестиционных программ Департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро»
	Об утверждении плана работы Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества на 2025-2026 корпоративный год	Утвердить план работы Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества на 2025-2026 корпоративный год согласно приложению к настоящему решению (приложение 1 к протоколу)
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2025 год с учетом факта за первое полугодие 2025 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1 полугодие 2025 года)»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2025 год с учетом факта за первое полугодие 2025 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за первое полугодие 2025 года)» согласно приложению к настоящему решению» (приложение 2 к протоколу)

Протокол от 01.12.2025 № 162	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О внесении изменений в программу биржевых облигаций Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро» серии 002Р»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Внести изменения в Программу биржевых облигаций Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро» серии 002Р (регистрационный номер 4-55038-Е-002Р-02Е от 13.12.2023)» (приложение 1 к протоколу)
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении проспекта ценных бумаг, размещаемых в рамках программы биржевых облигаций Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро» серии 002Р, регистрационный номер программы биржевых облигаций 4-55038- Е-002Р-02Е от 13.12.2023»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Проспект ценных бумаг, размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро» серии 002Р (регистрационный номер 4-55038-Е-002Р-02Е от 13.12.2023)»
Протокол от 24.12.2025 № 163	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2025 год с учетом факта за 9 месяцев 2025 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 9 месяцев 2025 года)»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2025 год с учетом факта за 9 месяцев 2025 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 9 месяцев 2025 года)» (приложение к решению)
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопроса, имеющего для Общества существенное значение: Об исполнении дорожной карты достройки объекта «Загорская ГАЭС-2 на р. Кунье»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: 1. «Принять к сведению отчет об исполнении дорожной карты достройки объекта «Загорская ГАЭС-2 на р. Кунье», одобренной решением Совета директора Общества (протокол от 01.07.2024 №377, далее — Дорожная карта) согласно приложению к настоящему решению. 2. С учетом распоряжения Правительства Российской Федерации от 30.12.2024 №4153-р и решения Наблюдательного совета Ассоциация «НП Совет рынка» (протокол от 19.12.2023 №19/2023) продолжить реализацию проекта строительства «Загорская ГАЭС-2 на р. Кунье» с вводом в эксплуатацию 840 МВт установленной мощности.

		3. Одобрить внесение изменений в пункт 8 «Завершение работ по восстановлению высотного положения здания станционного узла Загорской ГАЭС-2» Дорожной карты в части срока его выполнения, изменив на «II квартал 2026 года» (без изменения остальных сроков, предусмотренных Дорожной картой)»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О внесении изменений в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: 1. «Внести изменения в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, утвержденное решением Совета директоров Общества (протокол от 01.11.2024 № 379), согласно приложению к настоящему решению (далее — Изменения). 2. Председателю Правления — Генеральному директору Общества обеспечить: 2.1. Уведомление подконтрольных организаций, присоединившихся к Единому положению о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, об Изменениях не позднее 10 рабочих дней с даты принятия настоящего решения»

Приложение 18. Информация о реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2025 год

В целях исполнения директив Правительства Российской Федерации Советом директоров Общества (протокол от 28.12.2017 № 263) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «РусГидро», актуализированная в соответствии с требованиями Методических рекомендаций Правительства Российской Федерации (далее — Программа).

Программа определяет общие принципы и порядок действий Общества по распоряжению непрофильными активами. Целью Программы является формирование методологии по управлению непрофильными активами.

Основные направления Программы:

- формирование и ведение Реестра непрофильных активов и Плана мероприятий по отчуждению непрофильных активов;
- способы и порядок реализации непрофильных активов;
- информационное обеспечение процесса реализации непрофильных активов;
- предоставление отчетов о реализации непрофильных активов.

Актуализированный Реестр непрофильных активов ПАО «РусГидро» в новой редакции и План мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» на 2025 год утверждены Советом директоров²².

Реестр непрофильных активов содержит основную информацию о непрофильных активах, их балансовой стоимости, виде предполагаемого действия в отношении непрофильных активов и иную необходимую информацию. В План мероприятий по отчуждению непрофильных активов включены непрофильные активы, планируемые к отчуждению в 2025 году с указанием сроков отчуждения непрофильных активов и их рыночной стоимости, определенной независимой оценочной организацией.

Отчет о ходе отчуждения непрофильных активов за 2025 год утвержден Советом директоров в 2026 году (протокол от 05.05.2026 № 401).

Информация об отчуждении непрофильных активов ежеквартально предоставляется Совету директоров Общества, Минэнерго России, Росимуществу и размещается на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью.

²² Протокол от 23.12.2024 №382.

Перечень реализованных в 2025 году непрофильных активов ПАО «РусГидро»

№	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/ 91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. без учета НДС	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	Сети тепло- и водоснабжения (год ввода — 1998). Адрес: Амурская область, г. Зея	ЗЕ0011043, ЗЕ0014567, ЗЕ0014616	1151	—	0	1 000	+ 1 000	—
2	Склад металла оборудования и запчастей (год ввода — 2008, площадь — 3 093,5 кв. м). Адрес: Кабардино-Балкарская Республика, Чегемский район, с. Нартан, 9-й км железнодорожной станции «Нартан»	КБ000009910, КБ00010389	1151	9101010101 / 9102010101	1 062	16 250	+ 15 188	—
3	Склад цемента (год постройки — 2007, совокупная площадь — 262,6 кв. м). Адрес: Кабардино-Балкарская Республика, Чегемский район, с. Нартан, 9-й км железнодорожной станции «Нартан»	КБ000004415, КБ000003528 КБ000003495, КБ000003496, КБ000003497, КБ000003499	1151	9101010101; 9101020101/9102010101;	41	2 250	+ 2 209	—
4	Сети тепло- и водоснабжения (год ввода — 1971-1998). Адрес: Амурская обл., г. Зея	ЗЕ00000056, ЗЕ0014600, ЗЕ0014611, ЗЕ0014608, ЗЕ0030109, ЗЕ0011044, ЗЕ0098915	1151	—	0	0	0	Безвозмездная передача имущества в муниципальную собственность

Приложение 19. Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации в 2025 году

Количество исполненных поручений и указаний в 2025 году



Приложение 20. Краткий SWOT- и PEST-анализ деятельности Группы РусГидро на рынках

SWOT-анализ

Сильные стороны	Слабые стороны
• надежная опорная компания для выполнения мероприятий государственных программ и стратегических планов развития в сфере энергетики; • значительный масштаб Группы РусГидро, определяющий привлекательность на рынках капитала; • крупнейшая по мощности энергетическая компания России с преобладанием чистой и низкоуглеродной генерации электрической энергии; • производитель электроэнергии с высокой долей использования ВИЭ, включая гидрогенерацию (более 80%); • длительный срок службы гидроэнергетических объектов (более 100 лет); • высокая маневренность объектов ГЭС и ГАЭС, обеспечивающих системную надежность ЕЭС; • возможность за счет ГЭС обеспечить регулирование речного стока, снижение угрозы затопления территорий в паводковые периоды, накопления запасов пресной воды, решения водохозяйственных задач; • высокая квалификация персонала; • формирования благоприятной социально-экономической среды во всех регионах присутствия (более 30 регионов)	• зависимость от климатических и иных изменений окружающей среды, влияющих на производственную деятельность Группы; • длительный инвестиционный цикл проектов, в особенности гидрогенерации, а также высокая капиталоемкость инвестиционных проектов; • наличие производственных фондов, особенно на территории ДФО, имеющих физический и моральный износ; • наличие инфраструктурных затрат и проектов, не имеющих экономической эффективности; • недооцененность рыночной стоимости акций относительно ее фундаментальной стоимости.
Возможности	Угрозы
• значительный гидропотенциал страны – стратегического ресурса; • усиление фокуса государства по направлению к созданию условий энергетической безопасности и развитию гидроэнергетики; • рост спроса электрической энергии и мощности в ЕЭС, в особенности в СФО и ДФО; • развитие регуляторной среды, которая является благоприятной для развития низкоуглеродной генерации;	• отсутствие системы долгосрочного (на срок более 10 лет) планирования ресурсов для реализации электроэнергетических проектов; • недостаточность источников финансирования для реализации стратегических задач отрасли; • возрастающая инвестиционная и кредитная нагрузка при неутвержденных механизмах возврата инвестиций в строительство/модернизацию объектов энергетики;

• повышение эффективности и производительности активов за счет внедрения инновационных и цифровых технологий, проведения модернизации и технического перевооружения объектов; • возобновление механизмов гарантированного возврата инвестиций на строительство объектов гидрогенерации; • урегулирование правового статуса водохранилищ для целей гидроэнергетики; • развитие системных услуг для обеспечения надежного функционирования ЕЭС; • снижение процентных ставок по срочным заимствованиям; • снятия ограничений на поставку электроэнергии и мощности гидроэнергетических объектов в бывшей неценовой зоне в ДФО	• неурегулированность правового статуса и отсутствие мер государственной поддержки для создания водохранилищ ГЭС; • отсутствие действующих механизмов привлечения и возврата инвестиций для модернизации и строительства объектов генерации в ТИТЭС и локальных энергосистемах; • формирование модели рынка, не учитывающей вклад ГЭС и ГАЭС в обеспечение системной надежности ЕЭС; • избыточные требования в части обеспечения безопасности гидротехнических сооружений и рыбоохранной деятельности

PEST-анализ

Политико-правые факторы	Экономические факторы
• изменение порядка ценообразования электрической энергии и мощности в либерализованном секторе; • изменение механизмов поддержки (ДПМ, ДПМ ВИЭ, надбавки); • изменение порядка тарифообразования; • запуск общего Евразийского рынка электрической энергии; • влияние экологической и климатической повестки на рынок электроэнергии и мощности	• темпы роста объемов электро- и теплоснабжения; • приточность водохранилищ; • стоимость топлива; • изменение водного налога; • изменение ключевой ставки; • инвестиционная активность
Социокультурные факторы	Технологические факторы
• активность действующих и перспективных потребителей; • платежеспособный спрос и платежная дисциплина	• технологические аварии; • задержка ввода новых электростанций

Приложение 21. Динамика изменения тарифов на основных рынках

Основные принципы и методы государственного регулирования в электроэнергетике, а также полномочия регулирующих органов, закреплены Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике».

Правовые основы функционирования розничных рынков электрической энергии и мощности установлены Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.05.2012 №442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии».

Правовые основы функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности устанавливает Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 № 1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности».

Порядок и сроки проведения расчетов, а также утверждения тарифов на электроэнергию и мощность устанавливаются Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике».

Тарифы для станций — субъектов ОРЭМ устанавливаются Федеральной антимонопольной службой (ФАС России) в соответствии с разработанными методиками. ФАС России является правопреемником Федеральной службы по тарифам, которая ранее выполняла функцию установления тарифов (в том числе для субъектов ОРЭМ,) но была упразднена в 2015 году. Тарифы для станций — субъектов РРЭ устанавливаются органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов (далее — региональные регулирующие органы).

Тарифы на электроэнергию в ценовых зонах ОРЭМ

Основной методикой расчета тарифов для действующих на ОРЭМ станций, расположенных в ценовой зоне оптового рынка, является методика индексации²³.

Базовый уровень, рассчитанный в 2007 году, ежегодно индексируется на индекс изменения условно-постоянных расходов, определяемый Министерством экономического развития Российской Федерации.

Индекс-дефлятор в тарифе 2025 года составил 5,1% — на уровне ИЦП (в том числе без продукции ТЭКа). Указанная методика по объектам ДПМ применяется только в части электроэнергии.

²³ Утверждена Приказом ФСТ России от 28.08.2014 № 210-э/1 «Об утверждении Формул индексации регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), применяемых в договорах купли-продажи электрической энергии (мощности), порядка их применения, а также порядка установления плановых и фактических показателей, используемых в указанных формулах».

Динамика среднеотпускного тарифа

	2023 руб./кВт•ч	Прирост 2023/2022 %	2024 руб./ кВт•ч	Прирост 2024/2023 %	2025 ²⁴ руб./ кВт•ч	Прирост 2025/2024 %
РД	0,47	6,01	0,50	7,85%	0,54	6,86%
Первая ценовая зона	0,60	5,14	0,64	7,44%	0,69	6,47%
Вторая ценовая зона	0,23	7,09	0,25	10,77%	0,27	8,71%

В отношении гидроэлектростанций, функционирующих на отдельных территориях, ранее относившихся к неценовым зонам, регулируемые цены (тарифы) на электрическую энергию (мощность), поставляемую на основании регулируемых договоров, устанавливаются равными регулируемым ценам (тарифам) на электрическую энергию (мощность) в отношении гидроэлектростанций, которые были определены с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки (НВВ).

По объектам ДПМ цена на мощность рассчитывается ФАС России по методике, утвержденной приказом ФСТ России от 13.10.2010 № 486-э «Об утверждении Порядка определения цены на мощность вводимых в эксплуатацию новых атомных и гидроэлектростанций (в том числе гидроаккумулирующих электростанций)».

Ключевым фактором, оказывающим влияние на цены ДПМ, стал рост величины средней доходности долгосрочных государственных обязательств, которая используется при расчете цены на мощность для поставщиков мощности с 11,198% в 2024 году до 14,431% в 2025 году.

Причины роста тарифа на ОРЭМ:

- индексация тарифов;
- повышение ставок платы за пользование водными объектами, находящимися в федеральной собственности, при использовании водных объектов без забора воды для целей гидроэнергетики²⁵.

Приказы ФАС России по утверждению цен тарифов на 2025 год²⁶:

1. Приказ ФАС России от 11.12.2024 № 992/24 «Об утверждении цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), поставляемую в ценовых зонах оптового рынка субъектами оптового рынка — производителями электрической энергии (мощности) по договорам, заключенным в соответствии с законодательством Российской Федерации с гарантирующими поставщиками (энергоснабжающими организациями, энергосбытовыми организациями, к числу покупателей электрической энергии (мощности) которых относятся население и (или) приравненные к нему категории

²⁴ Без учета тарифов РД по станциям, расположенным на отдельных территориях ценовых зон, ранее относившихся к неценовым зонам.

²⁵ В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 26.12.2014 № 1509 ставки применялись с учетом коэффициента 4,65.

²⁶ Зарегистрированы в Минюсте России.

потребителей), в целях обеспечения потребления электрической энергии населением и (или) приравненными к нему категориями потребителей, а также с определенными Правительством Российской Федерации субъектами оптового рынка — покупателями электрической энергии (мощности), функционирующими в отдельных частях ценовых зон оптового рынка, для которых Правительством Российской Федерации установлены особенности функционирования оптового и розничных рынков, на 2025 год».

2. Приказ ФАС России от 23.12.2024 № 1070/24 «Об утверждении цен (тарифов) на электрическую энергию на 2025 год, поставляемую в условиях ограничения или отсутствия конкуренции при введении государственного регулирования».
3. Приказ ФАС России от 23.12.2024 № 1065/24 «О ценах на мощность, поставляемую по договорам купли-продажи (поставки) мощности в 2025 году на оптовый рынок электрической энергии (мощности) с использованием новых объектов атомных станций и гидроэлектростанций».

УВЕЛИЧЕНИЕ ДОЛИ ОБЪЕМОВ ПРОДАЖИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ ГЭС ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА ПО СВОБОДНЫМ (НЕРЕГУЛИРУЕМЫМ) ЦЕНАМ НА ОРЭМ

С января 2025 года территория объединенной энергетической системы Востока перешла на рыночное ценообразование. При этом, доля продажи электрической энергии и мощности ГЭС по рыночным ценам в 2025 году была закреплена на уровне 2,5% (далее — коэффициент либерализации).

В соответствии с Поручениями Президента Российской Федерации с 2026 года на территории Дальневосточного федерального округа (ДФО) будет поэтапно увеличиваться доля электрической энергии (мощности), поставляемой ГЭС по свободным ценам. Распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.11.2025 №3524-р установлены следующие коэффициенты либерализации объемов ГЭС: на 2026 год — 0,22, на 2027 — 0,4, на 2028 — 0,6, на 2029 — 0,8, а на 2030 и последующие годы — 1.

При этом, средства, дополнительно полученные за счет увеличения доли продаж ГЭС по рыночным ценам, должны быть направлены на строительство объектов генерации в ДФО, в том числе на финансирование проектов, предусмотренных в составе комплексного плана модернизации расширения магистральной инфраструктуры (далее — КПМИ), утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р²⁷, а также на снижение кредитного портфеля, привлеченного для реализации КПМИ.

ТАРИФЫ НА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ И ЕЕ ОТПУСК НА ОТДЕЛЬНЫХ ТЕРРИТОРИЯХ, РАННЕЕ ОТНОСИВШИХСЯ К НЕЦЕНОВЫМ ЗОНАМ И В ИЗОЛИРОВАННЫХ ЭНЕРГОСИСТЕМАХ ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА

Деятельность на отдельных территориях неценовых зон оптового рынка, ранее относившихся к неценовым зонам оптового рынка, и изолированных зон Дальневосточного федерального округа осуществляется по тарифам, устанавливаемым ФАС России и

²⁷ Реконструкция Владивостокской ТЭЦ-2, строительство Артемовской ТЭЦ-2, Хабаровской ТЭЦ-4 и Якутской ГРЭС-2 (2-я очередь), расширение Партизанской ГРЭС и строительство 2-й очереди Нерюнгринской ГРЭС.

органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов (далее — региональные регулирующие органы).

В 2025 году объем поставки электрической энергии и мощности по свободным ценам электростанциями, расположенными на отдельных территориях, ранее относившихся к неценовым зонам, составил 100% в отношении тепловых электростанций и 2,5% в отношении гидроэлектростанций.

В целях заключения двусторонних договоров купли-продажи электрической энергии Федеральным законом от 19.10.2023 № 501-ФЗ отменено установление предельных (минимальных и (или) максимальных) уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах, произведенную на генерирующих объектах на территории указанных систем, и потребляемую объектами, введенными в эксплуатацию после 1 июля 2017 года²⁸. Свободные договора с потребителями, введенными после 1 июля 2017 года, заключаются по принципу «бери или плати».

Постановлением Правительства Российской Федерации от 23.12.2024 № 1868 внесены изменения в акты Правительства Российской Федерации в части установления особенностей функционирования оптового и розничных рынков электрической энергии и мощности на отдельных территориях ценовых зон, ранее относившихся к неценовым зонам оптового рынка.

При утверждении тарифов на 2025 год использовались следующие методы тарифного регулирования:

1. Для электростанций ценовой зоны ОРЭМ (ПАО «РусГидро», АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго»):
 - тарифы для электростанций, осуществляющих производство электроэнергии (мощности) в вынужденном режиме (вынужденная генерация)²⁹;
 - тарифы, определенные методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки (ПАО «РусГидро» (филиал ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС», филиал ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС», Каскад Вилюйских ГЭС)³⁰;
 - тарифы для реализации электроэнергии (мощности) по регулируемым договорам³¹;

²⁸ Внесены изменения в Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», которые вступили в силу с 01.01.2024.

²⁹ В соответствии с приказом ФСТ России от 13.10.2010 № 484-э «Об утверждении Порядка определения цен на мощность и электрическую энергию, производимые с использованием генерирующего объекта, поставляющего мощность и электрическую энергию в вынужденном режиме».

³⁰ В соответствии с Методическими указаниями, утвержденными Приказом ФАС России от 27.06.2022 № 479/22 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) для поставщиков — субъектов оптового рынка, владеющих на праве собственности или ином законном основании электростанциями, функционирующими на территории неценовых зон оптового рынка электрической энергии и мощности, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки».

³¹ В соответствии с приказом ФСТ России от 28.08.2014 № 210-э/1 «Об утверждении Формул индексации регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), применяемых в договорах купли-продажи электрической энергии (мощности), порядка их применения, а также порядка установления плановых и фактических показателей, используемых в указанных формулах».

- цены (тарифы) на электрическую энергию, поставляемую в условиях ограничения или отсутствия конкуренции, применяемые при введении государственного регулирования (кроме Каскада Вилуйских ГЭС).
2. В территориально изолированных системах (ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Колымаэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Чукотэнерго»):
- тарифы, определенные методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.³²
3. Котловые тарифы на услуги по передаче электроэнергии в ценовых зонах ОРЭМ (АО «ДРСК», ПАО «Якутскэнерго»):
- методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки³³;
4. Сбытовая надбавка для ПАО «ДЭК установлена методом сравнения аналогов³⁴;

В 2025 году в том числе установлены тарифы на электрическую энергию, поставляемую в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах³⁵.

³² В соответствии с приказом ФАС России от 29.05.2019 № 686/19 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), поставляемую в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах и на территориях, технологически не связанных с Единой энергетической системой России и технологически изолированными территориальными электроэнергетическими системами, за исключением электрической энергии (мощности), производимой на квалифицированных генерирующих объектах»).

³³ В соответствии с приказом ФСТ России от 17.02.2012 № 98-э, «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки».

³⁴ В соответствии с приказом ФАС России от 21.11.2017 № 1554/17 «Об утверждении методических указаний по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов».

³⁵ В соответствии с Приказом ФАС России от 29.05.2019 №686/19, «Об утверждении Методических указаний «по расчету регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), поставляемую в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах и на территориях, технологически не связанных с Единой энергетической системой России и технологически изолированными территориальными электроэнергетическими системами, за исключением электрической энергии (мощности), производимой на квалифицированных генерирующих объектах».

Динамика тарифов на электрическую энергию в Дальневосточном Федеральном округе на отдельных территориях, ранее относившихся к неценовым зонам, за 2023-2025 год (в отношении ГЭС), руб./кВт•ч

№ п/п	Наименование генерирующего объекта	2023	Прирост 2023/2022	2024,	Прирост 2024/2023	2025,	Прирост 2025/2024
		руб./кВт•ч	%	руб./кВт•ч	%	руб./кВт•ч	%
1.	Филиал ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС»	0,38	-3,08	0,42	9,73	0,44	4,62
2.	Филиал ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС»	0,50	-3,53	0,56	11,34	0,51	-9,63
3.	АО «Нижне-Бурейская ГЭС» ³⁶	1,91	0,94	1,61	-15,75	1,53	-4,65
4.	ПАО «Якутскэнерго» — Каскад Вилюйских ГЭС	0,59	11,32	0,57	-3,39	0,65	12,7

Увеличение среднего тарифа Каскада Вилюйских ГЭС в 2025 году на 12,7% обусловлено увеличением НВВ на 12,7% (увеличение отчислений на социальные нужды, увеличение расходов по услугам системного оператора, увеличение расходов по амортизации).

Динамика тарифов на электрическую энергию в Дальневосточном Федеральном округе на отдельных территориях, ранее относившихся к неценовым зонам, за 2023-2025 год (в отношении ТЭС), руб./кВт•ч

№	Наименование генерирующего объекта	2023	Прирост 2023/2022	2024	Прирост 2024/2023	2025	Прирост 2025/2024
		руб./кВт•ч	%	руб./кВт•ч	%	руб./кВт•ч	%
1.	АО «ДГК»	4,20	54,52	4,13	-1,66	4,22	2,30
2.	Владивостокская ТЭЦ-2 (ПАО «РусГидро»)	3,34	12,87	3,44	3,09	4,26	23,58
3.	ПАО «Якутскэнерго»	3,52	23,14	3,17	-9,92	2,91	-8,06

В 2023-2024 годах тарифы на электроэнергию и мощность АО «ДГК», Владивостокская ТЭЦ-2 (ПАО «РусГидро»), ПАО «Якутскэнерго» утверждались ФАС России методом индексации. С 2025 года в соответствии с решением Правительства Российской Федерации о присоединении ОЭС Востока к ценовой зоне ОРЭМ на территории действует свободное ценообразование в отношении тепловых электростанций. Тарифное регулирование в отношении станций оптового рынка осуществляется ФАС России в части объемов потребления электроэнергии (мощности) населением. Ставка на энергию установлена на 2025 год исходя из экономически обоснованных расходов на топливо за отчетный период с

³⁶ С 21.12.2021 Нижне-Бурейская ГЭС в составе Филиала ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС».

учетом индексации цен на индексы Минэкономразвития России, а ставка на мощность соответствует цене КОМ.

В отношении ТЭЦ Восточной, ТЭЦ в г. Советская Гавань и Якутской ГРЭС Новой принято решение об отнесении их к вынужденной генерации. Для указанных станций Правительством Российской Федерации установлены тарифы, определенные по методике вынужденной генерации, предусматривающие компенсацию экономически обоснованных расходов за минусом прогнозной прибыли на РСВ.

В отношении Чульманской ТЭЦ и Комсомольской ТЭЦ-2, в соответствии с решением Министерства Энергетики Российской Федерации о приостановлении вывода из эксплуатации, тарифы вынужденной генерации на 2025 год установлены ФАС России.

Динамика тарифов на передачу электрической энергии АО «ДРСК»

№ п/п	Наименование ПО/филиала	2023	2024	Прирост 2024/2023	2025	Прирост 2025/2024
		руб./ кВт•ч	руб./ кВт•ч	%	руб./ кВт•ч	%
1.	АО «ДРСК» (котловой тариф на услуги по передаче)	1,6200	1,6783	3,6	2,1846	30,2
1.1.	Амурские ЭС	1,8918	1,9749	4,4	2,2720	15,0
1.2.	Приморские ЭС	1,3972	1,4178	1,5	2,0143	42,1
1.3.	Хабаровские ЭС, в т.ч.	1,5919	1,6418	3,1	2,0066	22,2
	<i>ХЭС неценовая зона</i>	1,5701	1,5995	1,9	1,9855	24,1
	<i>ХЭС Николаевский р-н</i>	2,1384	2,7390	28,1	2,5490	-6,9
1.4	ЭС ЕАО	2,0871	2,1274	1,9	2,4419	14,8
1.5	Южно-Якутские ЭС	1,6675	1,9592	17,5	9,2008	369,6

В целом по АО «ДРСК» средний котловой тариф в 2025 году вырос на 30,2%, что обусловлено ростом собственных расходов на 27,0%, увеличением затрат на покупную энергию на 18,0%, а также увеличением расходов на услуги ПАО «Россети» на 16,5%.

По всем филиалам, кроме Николаевского ЭУ и Южно-Якутских ЭС, при увеличении полезного отпуска в пределах 1% рост среднего тарифа эквивалентен росту НВВ (на содержание и на оплату потерь).

По филиалу Южно-Якутские ЭС в связи с введением института системообразующих территориальных сетевых организаций (далее — СТСО) на территории Саха (Якутия) СТСО определено ПАО «Якутскэнерго» в сторону которого перераспределилась НВВ прямых потребителей АО «ДРСК», а также расходы на оплату услуг ПАО «Россети».

В результате по данному филиалу произошло снижение полезного отпуска на 78,3%, что, соответственно, привело к значительному росту среднего тарифа.

Динамика тарифов на электрическую энергию для конечных потребителей в ценовой зоне ОЭС Востока и изолированной зоне Дальневосточного федерального округа

№ п/п	Наименование ПО/филиала	2023, утв.	Прирост 2023/2022	2024, утв.	Прирост 2024/2023	2025, утв.	Прирост 2025/2024
		руб./ кВт•ч	%	руб./ кВт•ч	%	руб./ кВт•ч	%
1.	ДЭК	4,24	11,05	4,42	4,11	5,34	20,92
1.1.	ДЭС	4,23	12,39	4,36	2,95	5,04	15,55
1.2.	ХЭС	4,19	9,10	4,44	5,79	4,75	7,02
1.3.	АЭС	4,33	10,5	4,57	5,59	5,14	12,46
1.4.	ЕАО	4,25	10,4	4,27	0,48	4,83	13,14
2.	ПАО «Камчатскэнерго» (ЦЭУ)	12,88	33,43	14,46	12,2	17,81	23,2
3.	ПАО «Магаданэнерго»	5,45 ³⁷	7,7	5,49 ³⁸	0,7	6,89 ³⁹	25,5
4.	АО «Сахалинэнерго»	8,16	19,53	8,81	7,9	11,04	25,4
5.	АО «Чукотэнерго»	36,50	1,71	39,21	7,4	45,06	14,9
6.	АО «ЮЭСК»	42,08	12,40	46,62	10,8	52,51	12,6
7.	АО «Сахаэнерго» ⁴⁰	55,47	16,73	69,34	25,0	76,02	9,6
8.	ПАО «Колымаэнерго»	1,34	24,62	1,16	-13,41	1,81	55,2

На 2025 год тариф на производство электроэнергии ПАО «Колымаэнерго» утвержден Приказом Департамента цен и тарифов Магаданской области от 12.11.2024 № 36-1/э, на основе применения метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки. Рост тарифа на электроэнергию в первую очередь обусловлен учетом в НВВ экономически обоснованных затрат по аренде оборудования Усть-Среднеканской ГЭС в 2025 году, а также за счет учета затрат в соответствии с решением ФАС России по итогам рассмотрения разногласий между ПАО «Колымаэнерго» и Департаментом цен и тарифов Магаданской области в 2024 году, сумма которых разбита на 5 лет: с 2025 по 2029 годы.

По изолированной зоне Дальневосточного федерального округа максимальный прирост среднелетнего тарифа на электрическую энергию, отпускаемую потребителям ПАО «Магаданэнерго», составил 25,5% к уровню 2024 года.

Увеличение тарифа на электроэнергию для потребителей ПАО «Магаданэнерго» обусловлено увеличением расходов на покупную электроэнергию в связи с установлением тарифа на производство электроэнергии ПАО «Колымаэнерго» с учетом полного объема арендной платы и включения 1/5 части выпадающих доходов, определенных по решению ФАС России, увеличением расходов по амортизации, увеличением расходов на топливо (учтены заключенные договора в 2024 году), увеличением операционных расходов с учетом

³⁷ Значение 5,98, указанное в Годовом отчете за 2024 год, скорректировано. Тариф ПАО «Магаданэнерго» за 2023 год указан только с учетом собственных потребителей без двухсторонних договоров и перетоков электрической энергии в Республику Саха (Якутия).

³⁸ Значение 6,11, указанное в Годовом отчете за 2024 год, скорректировано. Тариф ПАО «Магаданэнерго» за период 2024 год актуализирован с учетом пересмотра по решению суда.

³⁹ Тариф за 2025 год указан с учетом собственных потребителей без двухсторонних договоров и перетоков в Республику Саха (Якутия).

⁴⁰ Северный энергорайон Республики Саха (Якутия).

индексации, а также возвратом расходов, учтенных в сглаживании предыдущих периодов регулирования.

Прирост тарифа на электроэнергию для потребителей АО «Сахалинэнерго» на 25,4% обусловлен увеличением расходов на топливо в связи с увеличением объема и изменением структуры выработки в соответствии с утвержденным балансом, а также ростом цены топлива. Помимо этого, приняты расходы по амортизационным отчислениям и капитальным вложениям за счет прибыли в соответствии с утвержденной инвестиционной программой. Регулятором в том числе произведена положительная корректировка HBB и учтены выпадающие доходы.

На рост тарифа на электроэнергию для потребителей АО «Чукотэнерго» повлияли следующие факторы: увеличение операционных расходов в связи с началом нового долгосрочного периода регулирования, учет расходов по амортизации в соответствии с утвержденной инвестиционной программой, возврат расходов, учтенных в сглаживании за предыдущие периоды регулирования, а также учет выпадающих доходов.

Прирост тарифа АО «ЮЭСК» обусловлен увеличением расходов на топливо (за счет увеличения расхода и цены топлива), возвратом расходов, учтенных при сглаживании за предыдущие периоды регулирования, а также увеличением расходов на покупную электроэнергию.

Прирост тарифа ПАО «Камчатскэнерго» произошел за счет увеличения затрат на топливо, которые включены в HBB с учетом изменения структуры топливного баланса, а также роста фактической цены на топливо.

ВЫРАВНИВАНИЕ ТАРИФОВ В ДАЛЬНЕВОСТОЧНОМ ФЕДЕРАЛЬНОМ ОКРУГЕ И ВЛИЯНИЕ НА РЕГИОНЫ И ГРУППУ РУСГИДРО

Для потребителей изолированных энергосистем Дальневосточного федерального округа с 2017 года действует механизм доведения тарифов на электрическую энергию до базового уровня.

В соответствии с данным механизмом на территории Сахалинской области, Магаданской области, Камчатского края, Чукотского автономного округа, Республики Саха (Якутия), Республики Бурятия, Забайкальского края, Приморского края, Хабаровского края Правительством Российской Федерации установлен базовый уровень тарифов, а также определен объем средств (надбавка), подлежащих перечислению в бюджет указанных регионов для компенсации разницы гарантирующим поставщикам между экономически обоснованными и базовыми уровнями тарифов.

Базовые тарифы потребителям изолированных энергосистем Дальневосточного федерального округа (за исключением населения) на 2025 год, установленные в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 07.12.2024 № 3608-р, дифференцированы по уровням напряжения: ВН, СН1 и СН2 — 7,67 руб./кВт•ч, НН — 9,04 руб./кВт•ч.

Объем надбавки на 2025 год утвержден в размере 30,4 млрд руб., что на 2,1% ниже уровня 2024 года (31,0 млрд руб.), в том числе по подконтрольным организациям ПАО «РусГидро» — 20,8 млрд руб., что относительно 2024 года (23,8 млрд руб.) меньше на 13,0%.

В 2025 году механизм надбавки не распространяется на потребителей, осуществляющих деятельность в сфере обращения драгоценных металлов и драгоценных камней, а также организаций ТЭК. В связи с применением механизма поэтапного сокращения надбавки, тарифы для вышеуказанных потребителей в 2025 году установлены на экономически обоснованном уровне, что выше базового, определенного Правительством Российской Федерации.

РЫНОК ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ

Деятельность по производству и реализации тепловой энергии в Дальневосточном федеральном округе осуществляют подконтрольные организации, входящие в сегмент «Энергокомпании ДФО», а также филиал ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС» и филиал ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС».

Реализация тепловой энергии в соответствии с законодательством Российской Федерации является регулируемым видом деятельности (за исключением территорий, отнесенных к ценовой зоне теплоснабжения). К ценовым зонам теплоснабжения в зоне деятельности Группы РусГидро с 01.01.2022 отнесены г. Благовещенск, пгт Прогресс и с. Чигири Амурской области.

Федеральным законом от 27.07.2010 № 190-ФЗ «О теплоснабжении» установлены основные принципы регулирования цен (тарифов) в сфере теплоснабжения и полномочия регулирующих органов в области регулирования цен (тарифов) в сфере теплоснабжения.

Основные принципы, методы регулирования, а также порядок расчета и утверждения тарифов на тепловую энергию определены Постановлением Правительства Российской Федерации от 22.10.2012 № 1075 «О ценообразовании в сфере теплоснабжения». Порядок определения предельных цен на тепловую энергию в ценовых зонах теплоснабжения установлен постановлением Правительства Российской Федерации от 15.12.2017 № 1562.

Тарифы на тепловую энергию для всех подконтрольных обществ ПАО «РусГидро» рассчитаны методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки, в соответствии с Методическим указаниям по расчету регулируемых цен (тарифов) в сфере теплоснабжения, утвержденным Приказом ФСТ России от 13.06.2013 № 760-э.

С 2024 года для всех обществ, а также для теплогенерирующих филиалов ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС» и ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС» начался новый пятилетний долгосрочный период на 2024-2028 годы (за исключением Владивостокской ТЭЦ-2 (Приморский филиал ПАО «РусГидро»), для которой тариф установлен на 2025–2029 годы.

**Динамика тарифов на тепловую энергию, отпускаемую потребителям на территориях
Дальневосточного федерального округа, руб./Гкал**

№п/п	Наименование ПО/филиала	2023, утв.	Прирост 2023/2022	2024, утв.	Прирост 2024/2023	2025, утв.	Прирост 2025/2024
		руб./ Гкал	%	руб./ Гкал	%	руб./ Гкал	%
1.	ДГК	2 188,39	16,3	2 307,98	5,5	2 650,37	14,8
1.1.	Амурская генерация	1 803,27	14,9 ⁴¹	1 935,88	7,4	2 177,60	12,5
1.2.	ХГ и ХТСК	1 883,61	17,3	2 002,90	6,3	2 280,76	13,9
1.3.	Волочаевская котельная	2 235,17	4,0	2 347,45	5,0	2 697,48	14,9
	г. Советская Гавань (концессия)	7 082,54	11,6	7 427,46	4,9	8 727,14	17,5
1.4.	ЕАО	2 902,18	16,2	3 054,21	5,2	3 469,36	13,6
1.5.	Приморская генерация с ПТС	2 421,39	13,2	2 538,21	4,8	2 918,75	15,0
1.6.	Республика Саха (Якутия)	3 391,75 ⁴²	22,0 ⁴⁹	3 661,32 ⁴⁹	7,9 ⁴⁹	4 376,59	19,5
2.	ПАО «РусГидро» (Владивостокская ТЭЦ-2)	1 023,75	7,33	1 099,29	7,4	1 270,31	15,6
3.	ПАО «Камчатскэнерго»	9 361,20	10,9	10 009,45	6,9	11 595,68	15,8
4.	ПАО «Магаданэнерго»	4 576,94	3,5	4 986,25	8,9⁴³	6 523,61	30,8
5.	АО «Сахаэнерго»	17 139,09	17,0	19 157,63	11,8	24 224,16	26,4
6.	ПАО «Сахалинэнерго»	970,54	6,63	1 159,15	19,46	1 338,37	15,5
7.	ПАО «Теплоэнергосервис»	7 476,37⁴⁴	23,3⁴⁵	7 995,02⁴⁶	6,9⁴⁷	9 512,66	19,0
8.	ПАО «Чукотэнерго»	5 063,35	5,46	5 721,29	13,0	6 690,82	16,9
9.	АО «ЮЭСК»	18 637,11	4,6	22 543,08	21,0	26 116,73	15,9
10.	ПАО «Якутскэнерго»	2 374,50	8,31	2 506,36⁴⁸	5,6⁴⁹	2 720,54	8,5
11.	Филиал ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС»	739,87	17,87	792,26	7,08	886,05	11,84
12.	Филиал ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС»	1 289,98	3,02	1 379,89	6,97	1 126,22	-18,38

⁴¹ Значение 14,68, указанное в Годовом отчете за 2024 год, скорректировано по причине пересчета с учетом нового источника генерации — котельная в «800-м квартале».

⁴² Скорректировано по причине пересчета с учетом Чульманской ТЭЦ.

⁴³ Значение 7,6%, указанное в Годовом отчете за 2024 год, скорректировано с учетом пересмотра по решению суда.

⁴⁴ Значение 7 174,47 руб./Гкал, указанное в Годовом отчете за 2024 год, скорректировано с учетом пересмотра по решению суда.

⁴⁵ Значение 18,36%, указанное в Годовом отчете за 2024 год, скорректировано с учетом пересмотра по решению суда.

⁴⁶ Значение 8 472,01 руб./Гкал, указанное в Годовом отчете за 2024 год, скорректировано в связи с корректировкой тарифа за счет присоединения ЛПТС к ПАО ТЭС (Ленский филиал) в 2024 году.

⁴⁷ Значение 18,1%, указанное в Годовом отчете за 2024 год, скорректировано в связи с корректировкой тарифа за счет присоединения ЛПТС к ПАО ТЭС (Ленский филиал) в 2024 году.

⁴⁸ Значение 2494,4 руб./Гкал, указанное в Годовом отчете за 2024 год, скорректировано с учетом пересмотра по решению суда.

⁴⁹ Значение 5,0%, указанное в Годовом отчете за 2024 год, скорректировано с учетом пересмотра по решению суда.

По зоне деятельности АО «ДГК» прирост среднеотпускного тарифа сложился на уровне 14,8%, в том числе максимальный прирост — 19,5% на территории Республика Саха (Якутия).

В изолированных зонах максимальный прирост среднеотпускных тарифов на тепловую энергию, отпускаемую потребителям, составил 30,8% по ПАО «Магаданэнерго», который произошел за счет увеличения расходов на топливо.

Прирост тарифа ПАО «Сахаэнерго» на 26,4% обусловлен пересмотром расходов за предыдущие периоды регулирования по решению суда и затрат на оплату труда в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 17.12.2024 №1810.

Среднеотпускной тариф на тепловую энергию филиала ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС» и филиала ПАО «РусГидро» — Зейская ГЭС» установлен с учетом пересмотра индексации базового уровня операционных расходов, учетом корректировки необходимой валовой выручки с целью учета отклонения фактических значений параметров расчета тарифов от значений, учтенных при установлении тарифов по факту 2023 года (в том числе от снижения фактического полезного отпуска относительно планового, изменения фактических индексов при определении скорректированных операционных расходов).

По состоянию на 2025 год схема теплоснабжения пгт. Талакан не актуализирована администрацией поселка. Таким образом, объем полезного отпуска потребителям тепловой энергии филиала ПАО «РусГидро» — Бурейская ГЭС» определен с учетом динамики полезного отпуска тепловой энергии за последние 3 года, со снижением относительно объемов полезного отпуска 2024 года.

Рост тарифа составил 11,84% за счет вышеперечисленных факторов, а также снижения планового полезного отпуска.

В 2024 году осуществлена передача движимого и недвижимого имущества котельной п. Временный филиала ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС» в собственность городского округа Зей Амурской области.

На 2025 год актуализированная схема теплоснабжения муниципального образования г. Зей отсутствует. Объем полезного отпуска тепловой энергии в 2025 году определен с учетом фактического полезного отпуска котельной п. Светлый за три предшествующих периода. Снижение среднеотпускного тарифа на производство электрической энергии на 2025 год относительно тарифа 2024 года обусловлено отсутствием расходов на приобретение энергетических ресурсов с ОРЭМ электрокотельной п. Временный — одной из самых крупных статей затрат, а также уменьшением амортизации и налога на имущество от изменения количества активов.

Водоснабжение и водоотведение

Отношения в сфере водоснабжения и водоотведения регулируются Федеральным законом от 07.12.2011 № 416-ФЗ и Постановлением Правительства Российской Федерации от 13.05.2013 № 406 «О государственном регулировании тарифов в сфере водоснабжения и водоотведения. Постановлением Правительства Российской Федерации от 23.11.2021 №

2009 внесены изменения в части установления тарифов на транспортировку холодной и горячей воды, сточных вод организациям. Тарифы на транспортировку холодной воды и сточных вод устанавливаются организациям, соответствующим критериям отнесения к транзитным организациям.

Филиала ПАО «РусГидро» — «Чебоксарская ГЭС»

На балансе филиала ПАО «РусГидро» — «Чебоксарская ГЭС» находятся сети водоснабжения, сети канализации (договор холодного водоснабжения и водоотведения с МУП «Коммунальные сети»). По участку сетей водоснабжения (сетей канализации), принадлежащему филиалу, МУП «Коммунальные сети» передает холодную воду сторонним потребителям (принимает сточные воды сторонних организаций), которые присоединены к трубопроводу холодной воды (к системе канализации) филиала.

Постановлением Государственной службы Чувашской Республики по конкурентной политике и тарифам от 15.12.2023 № 81-20-22/в установлены долгосрочные тарифы на транспортировку холодной воды (на период 2024–2028). Постановлением Государственной службы Чувашской Республики по конкурентной политике и тарифам от 06.12.2024 № 88-14/в утверждены скорректированные тарифы на транспортировку холодной воды на 2025 год в отношении филиала ПАО «РусГидро» — Чебоксарская ГЭС».

На 2025 год Постановлением Государственной службы Чувашской Республики по конкурентной политике и тарифам от 06.12.2024 № 81-16/в тарифы на транспортировку сточных вод установлены методом сравнения аналогов.

Филиал ПАО «РусГидро» — «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С. Непорожного»

На балансе филиала ПАО «РусГидро» — «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С. Непорожного» находятся инженерные сети, обеспечивающие водоснабжение. В 2023 году заключен договор с ООО «Саяногорские коммунальные системы» на транспортировку холодной (технической) воды. Через объекты основных производственных фондов филиала, участвующих в основной производственной деятельности, осуществляется подача воды на фильтровальную станцию поселка Черемушки (трубопровод пожаротушения Саяно-Шушенская ГЭС, сети ВПП ГЭС — ОРУ-500, пожарно-технический трубопровод). Приказом Госкомтарифэнерго Хакасии от 01.11.2024 № 49-в утверждены тарифы на транспортировку холодной воды на 2025 год.

Тариф на транспортировку холодной воды на 2025 год устанавливался с помощью метода сравнения аналогов (поскольку протяженность эксплуатируемых сетей холодного водоснабжения не превышает 10 км).

Динамика среднеотпускного тарифа на транспортировку воды

Наименование	2023	Прирост 2023 / 2024	2024	Прирост 2024 / 2023	2025	Прирост 2024 / 2024
	средне- отпускной тариф		средне- отпускной тариф		средне- отпускной тариф	
	руб. / куб. м	%	руб. / куб. м	%	руб. / куб. м	%
На транспортировку холодной воды						
Филиал ПАО «РусГидро» — «Чебоксарская ГЭС»	10,71	11,68	14,05	31,2	15,67	11,59
Филиал ПАО «РусГидро» - «Саяно- Шушенская ГЭС»	2,49	—	2,36	-5,17	2,58	9,12
На транспортировку сточных вод						
Филиал ПАО «РусГидро» — «Чебоксарская ГЭС»	9,03	14,99	11,1	23,01	13,82	24,48

Приложение 22. Взаимодействие с заинтересованными сторонами [GRI 2-29]

При взаимодействии с заинтересованными сторонами Общество систематизирует, анализирует и учитывает их запросы, а также обеспечивает полное и своевременное раскрытие актуальной для них информации, что позволяет своевременно реагировать на риски, связанные с заинтересованными сторонами. Группа РусГидро стремится к соблюдению баланса интересов всех заинтересованных сторон.

При взаимодействии с заинтересованными сторонами Группа РусГидро использует принципы серии стандартов AA1000:

1. **Вовлеченность** — люди должны обладать правом голоса в решениях, непосредственно влияющих на них;
2. **Существенность** — лица, принимающие решения, должны выявлять значимые вопросы устойчивого развития и быть честными относительно них;
3. **Реагирование** — реакция компании на проблемы устойчивого развития и их последствия должна быть прозрачной;
4. **Воздействие** — компании должны отслеживать, измерять и нести ответственность за то, как их действия влияют на общество.

Каждая группа заинтересованных сторон оказывает влияние на Группу РусГидро. По этой причине учет интересов каждой заинтересованной стороны является важным условием для устойчивого развития бизнеса. В 2025 году взаимодействие с заинтересованными сторонами выполнялось с ориентацией на план-график⁵⁰, содержащий ключевые мероприятия, а также механизмы и инструменты взаимодействия.

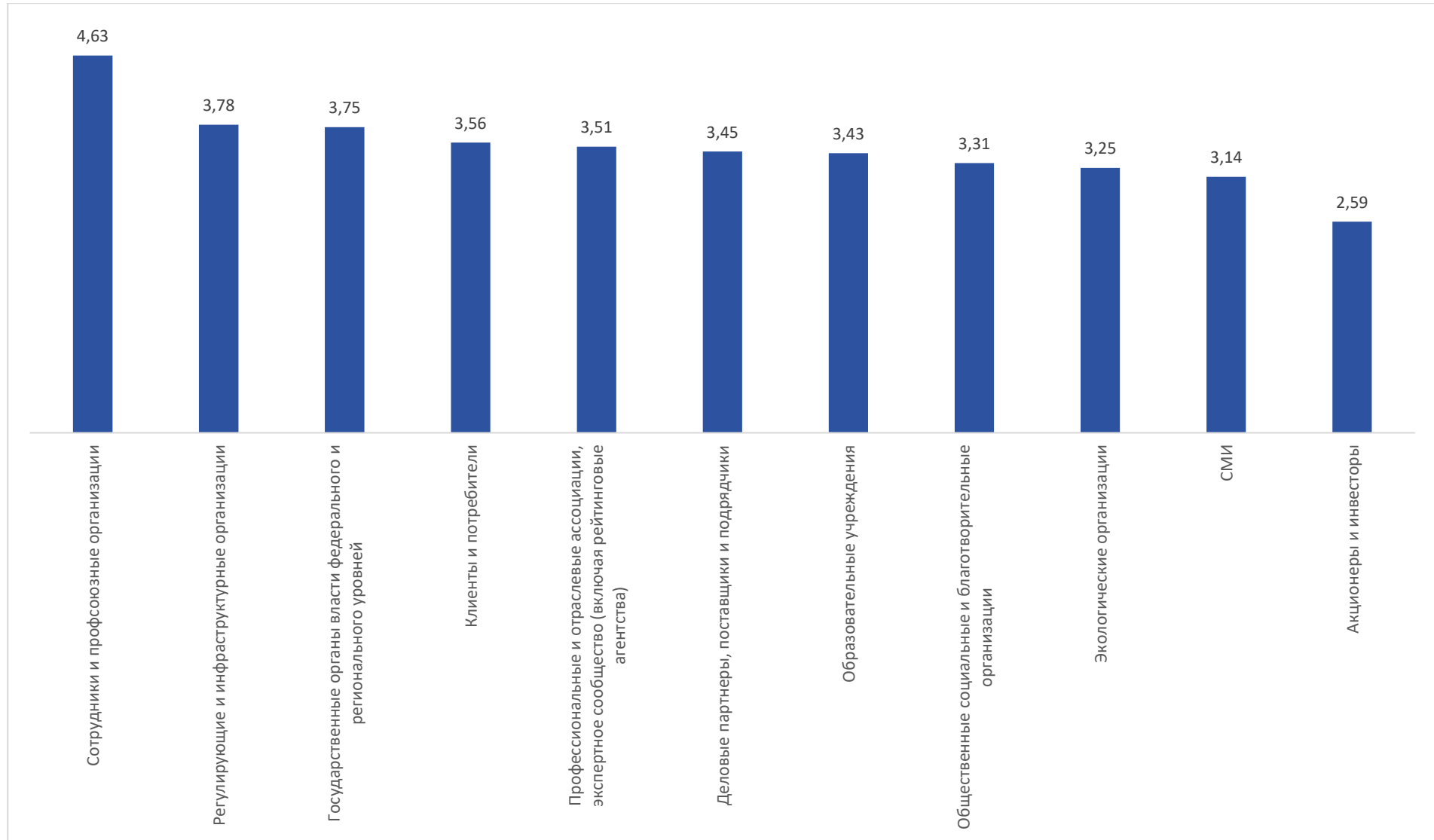
Мероприятия в области взаимодействия с определенными группами заинтересованных сторон описаны в организационно-распорядительных документах, среди которых:

- план-графика взаимодействия ПАО «РусГидро» с заинтересованными сторонами;
- перечень ключевых публичных мероприятий;
- Программа благотворительной и спонсорской деятельности;
- план нормотворческой деятельности;
- IR-календарь.

По результатам деятельности ПАО «РусГидро» за 2025 год был сформирован отчет о реализации мероприятий плана-графика.

⁵⁰ Утвержден Приказом от 04.02.2025 № 79.

Карта заинтересованных сторон Группы РусГидро



Взаимодействие Группы РусГидро с заинтересованными сторонами в 2025 году

Основные механизмы взаимодействия	Реагирование на запросы и результаты взаимодействия со заинтересованными сторонами в 2025 году
Акционеры и инвесторы	
Ключевые интересы: получение дивидендных выплат, экономическая эффективность, устойчивость бизнеса, прозрачность бизнес-процессов	
• размещение на корпоративном сайте финансовой отчетности и производственных результатов; • проведение встреч, конференц-звонков, деловая переписка, ответы на запросы; • размещение на сайте информационных материалов о деятельности Группы РусГидро; • заседания Совета директоров Общества, комитетов при Совете директоров Общества; • проведение встреч и дискуссий, а также других мероприятий для инвесторов и аналитиков; • публикация сообщений о существенных фактах и пресс-релизов, раскрытие корпоративной отчетности и документов; • ответы на вопросы акционеров Общества	В отчетном периоде контакты с ключевыми аналитиками инвестиционных организаций, оказывающих аналитическое покрытие по акциям ПАО «РусГидро», а также с аналитиками рейтинговых агентств поддерживались на постоянной основе. Обеспечивалось своевременное раскрытие сведений о ключевых решениях и событиях, производственных и финансовых результатах Группы РусГидро, проводились рабочие встречи и звонки, в ходе которых были предоставлены комментарии и ответы на поступающие вопросы. Ответы на запросы акционеров Общества готовились и направлялись акционерам по мере их поступления в течение года. В марте 2025 года организован День инвестора для представителей банков, инвестиционных компаний и рейтинговых агентств в рамках выездного мероприятия на Саяно-Шушенский гидроэнергетический комплекс. Ключевой повесткой мероприятия стали результаты деятельности и стратегия развития Группы. Раскрытие операционных и финансовых результатов деятельности РусГидро сопровождалось публикацией пресс-релиза на официальном сайте. В 2025 году опубликовано 12 соответствующих пресс-релизов. В течение 2025 году Обществом были раскрыты следующие документы: • годовой отчет Общества за 2024 год; • годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность; • квартальная бухгалтерская (финансовая) отчетность; • годовая и промежуточная консолидированная финансовая отчетность, составленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), вместе с аудиторским заключением; • Устав Общества в новой редакции; • отчеты эмитента Общества за соответствующий период; • сообщения о существенных фактах и иная информация

Клиенты и потребители	
Ключевые интересы: надежное и доступное обеспечение электро-и теплоэнергии, повышение качества продукции и услуг, высокие стандарты обслуживания	
- открытие новых единых расчетно-информационных центров; - ответы на обращения потребителей; - информирование и оказание консультационных услуг потребителям; - обеспечение корректной работы личных кабинетов потребителей; - разработка сервиса, позволяющего реализовать онлайн-консультации на сайтах сбытовых компаний, подконтрольных ПАО «РусГидро»; - организация «зеленой» квалификации генерирующих объектов Общества, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии; - организация процесса участия Общества в системе обращения атрибутов генерации и удостоверяющих их сертификатов происхождения электроэнергии, маркированных «зеленых» маркированных свободных двусторонних договоров (зСДД), а также углеродных единиц, полученных Обществом в результате реализации климатических проектов; - прием и обработка обращений, осуществление мер реагирования	В 2025 году на территориях деятельности энергосбытовых компаний состоялось открытие высокотехнологичных единых расчетно-информационных центров (ЕРИЦ): - в г. Корсакове (Сахалинская область); - в г. Красноярске (Красноярский край); - в г. Шацке (Рязанская область). Во Владивостоке было реконструировано помещение ЕРИЦ с обновлением всей линейки представленного в офисе интерактивного оборудования. В помещениях, введенных ЕРИЦ представлен весь спектр цифровых сервисов, которые используются в сфере жилищно-коммунальных услуг: умная электронная очередь, интегрированная с CRM-системой, автоматизированный комплекс приема показаний приборов учета с возможностью внесения платы за предоставленные ЖКУ. Все четыре Центра оснащены сервисами онлайн-консультаций. В трех из четырех ЕРИЦ внедрена новейшая российская разработка — информационные киоски (интерактивные стенды), посредством которых клиенты могут посмотреть всю необходимую им информацию в режиме реального времени. В целях повышения качества услуг и создания комфортных условий для клиентов и работников, сбытовыми компаниями РусГидро доведено до Стандартов четыре клиентских офиса. На конец 2025 года 66,1% клиентских офисов Группы ЭСК РусГидро доведено до Стандартов обслуживания клиентов. Обращения клиентов обрабатываются в сбытовых компаниях в сроки, установленные действующим законодательством. Клиент имеет возможность обратиться с запросом как очно, так и с помощью дистанционных сервисов. В Контактные центры сбытовых компаний в 2025 году поступило более 6 млн звонков, большая часть которых обработана интерактивно через SMART IVR и связана с предоставлением показаний приборов учета коммунальных ресурсов. В Виртуальные приемные поступило более 150 тыс. обращений. Обслуживание потребителей организовано в очном и заочном режиме. Очный формат обслуживания клиентов осуществляется в 171 клиентском офисе, 74 из которых функционируют в формате ЕРИЦ путем предоставления услуг посредством «Одного окна». Широкая линейка заочных сервисов позволяет клиентам получить значительный спектр услуг от передачи показаний

	приборов учета до внесения платы за потребленную электроэнергию. Для организации взаимодействия и в целях развития интерактивных коммуникаций с потребителями в 2025 году сбытовыми компаниями были созданы информационные каналы, в том числе в мессенджере «МАХ». На конец 2025 года в Личных кабинетах потребителей сбытовых компаний зарегистрировано 2,6 млн клиентов. В сентябре 2025 года запущен новый сервис «Единый личный кабинет клиента». Новая версия реализована на отечественной платформе, что позволяет значительно повысить его безопасность и расширить функциональные возможности. Сервис онлайн-консультаций реализован на официальных сайтах всех сбытовых компаний, где клиенты имеют возможность получить видео-консультацию с получением необходимых документов и решением вопросов касательно энергосбытовой деятельности. Для осуществления необходимых действий по обеспечению оборота зеленых инструментов РусГидро оплачено продление доступа к информационной системе реестра атрибутов генерации. В 2025 году статус квалифицированных низкоуглеродных генерирующих объектов (КНГО) присвоен семи станциям. По состоянию на 31.12.2025 14 станций РусГидро имеют статус КНГО. В процессе присвоения статуса КНГО находятся две станции. На объем выработки электрической энергии станции начисляются атрибуты генерации, предлагаемые для реализации заинтересованным лицам (активированы семь станций). Совершены сделки по передаче атрибутов генерации, купле-продаже сертификатов происхождения электроэнергии и углеродных единиц с 7 контрагентами. В 2025 году переданы атрибуты генерации по договорам передачи атрибутов генерации и зСДД по 10 договорам в адрес 10 контрагентов. По состоянию на 31.12.2025 экономический эффект по договорам составил около 76,7 млн. руб. Реализован третий этап климатического проекта на Владивостокской ТЭЦ-2. В 2025 выпущено и зачислено в реестр на счет ПАО «РусГидро» 68 698 углеродных единиц. В рамках договора купли-продажи с ООО «Карбон Зиро» реализовано 1 185 углеродных единиц. В рамках реализации Сахалинского эксперимента в марте 2025 года зарегистрированы первые в истории

	Российской Федерации единицы выполнения квоты выбросов парниковых газов в объеме 684 единиц. Организована работа по приему и рассмотрению обращений, поступающих на Линию доверия Группы РусГидро. Всего за 2025 год зарегистрировано и рассмотрено 650 обращений заявителей
Деловые партнеры, поставщики и подрядчики	
Ключевые интересы: честная конкуренция и ответственное поведение на рынке, прозрачность деятельности, в том числе прозрачность закупочных процедур	
• организация конкурсов, аукционов, запросов предложений; • участие в публичных мероприятиях; • конференция «День поставщика РусГидро»; • организация независимых финансово-технических экспертиз	В течении 2025 года проведено около 7 тыс. конкурентных процедур и закупок способом Состязательный отбор. В 2025 году было принято участие в: 1. «Всероссийской конференции в сфере закупок», инициированной ФАС России. 2. Обучающих семинарах, организованных АО «Корпорация «МСП», по вопросам участия субъектов МСП и самозанятых граждан в закупках в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2021 №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» в Красноярском крае и Хабаровском крае. 3. XVII Национальной конференции Института внутренних аудиторов «Внутренний аудит в России». 4. XVII научно-технической конференции «Гидроэнергетика. Гидротехника. Новые разработки и технологии». 5. II Стратегической сессии производственной системы РусГидро. 6. Акселераторе социальных инициатив для молодых предпринимателей по направлению «Производство» от Росмолодежь. 7. VII Федеральном форуме «Производительность 360». 8. XVI Сибирском энергетическом форуме «Эффективная энергетика 2025». 9. Корпоративном семинаре ООО «Газпромнефть-Терминал». 10. Молодежном слете технологических компаний. 11. Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ). 12. 9-м ежегодном Международном конгрессе и выставке «Гидроэнергетика Центральная Азия и Каспий». 13. Международном форуме «Российская энергетическая неделя» (РЭН). 14. VII Российско-Китайском энергетическом бизнес-форуме.

	2 апреля 2025 года в Казани на площадке Татарстанского энергетического форума «ЭНЕРГОПРОМ» проведена седьмая конференция «День поставщика». Мероприятие объединило более 250 представителей компаний, осуществляющих производство и поставки продукции, оказание услуг и выполнение работ для энергокомпаний. В 2025 году были организованы и проведены страховые сюрвейерские обследования (в том числе документарные обновления) ГЭС РусГидро
Сотрудники и профсоюзные организации	
Ключевые интересы: профессиональный и карьерный рост, безопасные условия труда, достойное вознаграждение за труд	
• реализация Плана обучения работников ПАО «РусГидро»; • предоставление льгот, гарантий и компенсаций в рамках реализации условий коллективных договоров, локальных нормативных актов, социальных программ; • проведение коллективных переговоров в рамках заключения коллективных договоров/изменений к ним	Проведен VII Корпоративный инженерный кейс-чемпионат по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ» по направлениям «Теплоэнергетика» и «Электрические сети». Проведены Вторые соревнования профессионального мастерства персонала по ремонту и обслуживанию воздушных линий электропередачи напряжением 110 кВ на базе учебно-тренировочного полигона АО «ДРСК». Проведены Пятые корпоративные соревнования оперативного персонала ТЭС в Хабаровском крае. Организован и проведен Конкурс профессионального мастерства энергосбытовых компаний Группы РусГидро. Работникам Общества предоставляются корпоративные льготы, гарантии и компенсации, предусмотренные Коллективными договорами филиалов и ЛНД (А) Общества, в соответствии с которыми обязательства в 2025 году выполнены в полном объеме. Реализация социальных программ: 1. Корпоративная поддержка в улучшении жилищных условий; 2. Негосударственное пенсионное обеспечение (НПО). 3. Добровольное медицинское страхование (ДМС). 4. Страхование от несчастных случаев и болезней. Продолжается работа по оказанию мер поддержки работникам и семьям работников, призванных на военную службу по мобилизации, направленных на службу в войска национальной гвардии Российской Федерации по мобилизации или поступивших на военную службу по контракту в период

	мобилизации, в период военного положения или в военное время либо заключивших контракт о добровольном содействии в выполнении задач, возложенных на Вооруженные Силы Российской Федерации или войска национальной гвардии Российской Федерации. Во всех организациях Группы реализуются следующие виды поддержки: • выплата единовременной материальной помощи в связи с мобилизацией работника; • выплата в связи с причинением вреда здоровью и гибели работника; • выплата ежемесячного пособия детям мобилизованного работника, а также детям погибшего работника в возрасте до 16 лет; • добровольное медицинское страхование членов семьи работников в период прохождения военной службы Проведены консультации руководства Общества с руководителями территориальных профсоюзных организаций общественной организации «Всероссийский электропрофсоюз». Организовано согласование проектов Коллективных договоров филиалов/ПО. На регулярной основе осуществляется взаимодействие с Ассоциацией «ЭРА России». В 2025 году состоялась серия консультаций по вопросам реализации ОТС в электроэнергетике на 2025-2027 годы в компаниях Группы РусГидро
Экологические организации	
Ключевые интересы: охрана окружающей среды	

• реализация Программы благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро»; • участие в мероприятиях;	В рамках реализации проекта «Экологические тропы и зоны» в 2025 году обустроены эколого-просветительные тропы: «Энергия Амурского Севера» в Зейском заповеднике и «Наедине с лесом» на территории национального парка «Нечкинский». Проведена реновация и дополнение тропы «Пещера монаха» в национальном парке «Хвалынский», в Керженском заповеднике обновлены экспозиция экопарка и входная группа, обустроена экозона для отдыха на экскурсионной тропе «Заповедный лес». Обновлена экотропа «Тайны реки Гайвы». Проведена реновация троп «Зверобой» и «Водопад Бучило» в заказнике «Легостаевский», а также создана и оснащена дополнительная ветка экологической тропы «Зверобой». В Северо-Осетинском заповеднике обустроена входная группа туристического маршрута «К водопаду реки Шагацикомдон». В число значимых экологических мероприятий компании входит волонтерский благотворительный проект «оБЕРЕГАЙ» В 2025 году в экологическом марафоне приняли участие около 2,1 тысяч волонтеров из числа работников компаний Группы РусГидро и местного населения более 20 регионов присутствия. В течение 2025 года обеспечено участие в следующих мероприятиях: 1. Корпоративный чемпионат Группы РусГидро по стандартам АРПМ по компетенции «Охрана окружающей среды». 2. Международный чемпионат высокотехнологичных профессий Хайтэк: навыки будущего. 3. Семинар по вопросам обеспечения экологической безопасности в Группе РусГидро с проведением обучения по теме «Изменение законодательства в области охраны окружающей среды». 4. Всероссийский молодежный экологический форум «Экосистема. Заповедный край». 5. Всероссийский водный конгресс. 6. Экологический конгресс «Атмосфера-2025»
Профессиональные отраслевые ассоциации, экспертное сообщество (включая рейтинговые агентства)	
Ключевые интересы: развитие отраслевой науки, разработка инновационных технологий, перспективы сотрудничества, прозрачность деятельности; развитие национальной системы квалификации; соблюдение стандартов и передовых практик в области корпоративного управления и ответственного ведения бизнеса	
• участие в публичных мероприятиях; • проведение ежегодных встреч с представителями рейтинговых агентств, получение/подтверждение рейтинга;	В течение 2025 года осуществлялось оперативное взаимодействие с аналитиками рейтинговых агентств в части предоставления ответов и материалов по запросам.

• общественные слушания по годовому отчету и экспертное заверение годового отчета; • участие в заседаниях Совета по профессиональным квалификациям в электроэнергетике; • заключение договора с НП «Российский институт» директоров на оказание услуг по проведению мониторинга практики корпоративного управления	13 марта 2026 года Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство (АКРА) подтвердило рейтинг РусГидро в области устойчивого развития на уровне ESG-2 (AA+), что соответствует очень высокой оценке в области экологии, социальной ответственности и корпоративного управления. 19 мая 2026 года рейтинговое агентство «Эксперт РА» повысило рейтинг ПАО «РусГидро» в области устойчивого развития до уровня ESG-AA со стабильным прогнозом, что означает очень высокий уровень реализации и планирования практик в области устойчивого развития. 15 сентября 2025 года рейтинговое агентство «АКРА» подтвердило кредитный рейтинг ПАО «РусГидро» и облигаций Общества на уровне AAA(RU) — максимальный уровень кредитоспособности, финансовой надежности и устойчивости. Прогноз по рейтингу — стабильный. 10 ноября 2025 года «Эксперт РА» подтвердило рейтинг кредитоспособности ПАО «РусГидро» и облигаций Общества на уровне ruAAA, что означает наивысший уровень кредитоспособности. Прогноз по рейтингу — стабильный. Общественные слушания по проекту годового отчета за 2024 год проведены в июне 2025 года. Участники мероприятия положительно оценили проект годового отчета Группы РусГидро. Заключение о заверении проекта годового отчета за 2024 года получено от двух ключевых заинтересованных сторон. Годовой отчет за 2024 год прошел процедуру общественного заверения в Совете РСПП по нефинансовой отчетности, индексам и рейтингам устойчивого развития
Государственные органы исполнительной власти федерального и регионального уровней	
Ключевые интересы: обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения и теплоснабжения; налоговые поступления; развитие регионов присутствия; совершенствование нормативно-правового обеспечения электро- и теплоэнергетики, а также иных сфер регулирования, затрагивающих интересы Группы РусГидро; осуществление контроля за реализацией инвестиционных программ, финансово-хозяйственной деятельностью	
• заключение соглашений о социально-экономическом сотрудничестве с субъектами Российской Федерации; • общественные слушания по значимым аспектам деятельности Общества; • учет интересов компаний Группы РусГидро в процессе совершенствования нормативно-правового регулирования;	В ходе Петербургского экономического форума РусГидро, Правительство Амурской области и Администрация Благовещенска подписали соглашение о совместной работе в области дальнейшего развития системы теплоснабжения Благовещенска.

• организация взаимодействия Общества с внешними контрольно-надзорными органами при проведении ими проверок в отношении Группы РусГидро; • подготовка и представление регулярной отчетности и по отдельным запросам; • подготовка и представление информации согласно нормам действующего законодательства для учета при разработке документов перспективного развития электроэнергетики	РусГидро, Зарубежнефть и Правительство Камчатского края подписали соглашение о сотрудничестве в сфере комплексного развития геотермальной энергетики на Камчатке. Проведение презентации разработанного АО «Ленгидропроект» Мастер-плана Республики Дагестан по развитию водоснабжения, водоотведения и гидроэнергетики с участием Главы Республики Дагестан Сергея Меликова, руководителей Министерства строительства и ЖКХ Российской Федерации, Фонда развития территорий, акционерного общества «КАВКАЗ.РФ», а также представителей научного сообщества, руководителей министерств, муниципалитетов, профильных ведомств, депутатов и общественных деятелей Дагестана. В 2025 году работа, направленная на учет интересов компаний Группы РусГидро в процессе совершенствования нормативно-правового регулирования, велась в соответствии с Планом нормотворческой деятельности ПАО «РусГидро» на 2025 год, утвержденным приказом ПАО «РусГидро» от 12.12.2024 № 856. Помимо работы с проектами нормативных правовых актов, включенными в План, осуществлялось продвижение отдельных нормотворческих инициатив Общества и Группы РусГидро и оперативное реагирование на разрабатываемые органами государственной власти проекты нормативных правовых актов, значительно затрагивающие интересы компаний Группы РусГидро. Отдельным направлением работы также является обеспечение интересов Группы РусГидро при рассмотрении проектов нормативных правовых актов при их рассмотрении рабочими группами по реализации механизма «регуляторной гильотины» в сфере «Энергетика», «Промышленная безопасность и безопасность гидротехнических сооружений», «Рыболовство», «Экология», «Конкуренция», а также в составе экспертных секций комитетов Государственной Думы. Принято участие с докладами в заседаниях комиссии Государственного Совета Российской Федерации по направлению «Энергетика». Утвержден национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р 51238-2025 «Возобновляемая энергетика. Гидроэнергетика малая. Термины и определения».

	В рамках организации взаимодействия с внешними контрольными органами при проведении проверок компаний Группы РусГидро в декабре 2025 года осуществлялось организационно-документарное обеспечение контрольных мероприятий, проводимых Счетной палатой Российской Федерации. Подразделениями Блока безопасности ПАО «РусГидро» организовано взаимодействие с внешними контрольно-надзорными органами в целях сопровождения проводимых ими проверок в отношении Группы РусГидро. Подготовлены ответы на обращения Администрации Президента Российской Федерации, Аппарата Правительства Российской Федерации, МИД России, Минэнерго России, Минэкономразвития России, Минпромторга России, Минприроды России и других компетентных ведомств по вопросам участия в деятельности двусторонних межправительственных комиссий, формирования отраслевых программ сотрудничества с зарубежными странами, реализации в иностранных государствах проектов в сферах гидроэнергетики и ответственного водопользования, повестки устойчивого развития, климатических проектов и др. В соответствии с требованиями Правил разработки и утверждения документов перспективного развития электроэнергетики, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 30.12.2022 № 2556, ПАО «РусГидро» в адрес АО «СО ЕЭС» были предоставлены исходные данные для разработки Схемы и программы развития электроэнергетических систем России 2026-2031 (СиПР ЭЭС)
Регулирующие и инфраструктурные организации	
Ключевые интересы: соблюдение требований российского и международного законодательства	

установление обоснованных тарифов	В рамках процесса установления тарифов в 2025 году осуществлялось взаимодействие с ФАС России, региональными регулирующими органами. Принято участие в совещаниях по вопросам, связанным с тарифным регулированием ПО ДФО, а также в заседании Правления Агентства по тарифам Приморского края по вопросу установления тарифов на тепловую энергию для Владивостокской ТЭЦ-2. Проведены рабочие совещания с участниками ценовой зоны Дальнего Востока, изолированных энергосистем и представителями АО «СО ЕЭС», НП «Совет рынка», ПАО «Россети» по вопросу формирования параметров сводного прогнозного баланса производства и потребления электроэнергии и мощности на 2026 год
Образовательные учреждения	
Ключевые интересы: целевая подготовка кадров, развитие отраслевой науки, разработка инновационных технологий, в том числе снижающих негативное воздействие на окружающую среду	
- взаимодействие с научно-проектными организациями по вопросам научной и исследовательской деятельности; - взаимодействие с Корпоративным Университетом Гидроэнергетики; - взаимодействие с научно-проектными и образовательными организациями по тематике НИОКР	В 2025 году на постоянной основе обеспечено взаимодействие с профильными научно-проектными организациями по решению актуальных проблем и вопросам научно-технического развития, исследовательской деятельности, а также в части реализации проектов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ. В 2025 году верифицированы результаты третьего этапа климатического проекта на Владивостокской ТЭЦ-2 в рамках взаимодействия с ООО МИП «НЦВВЭИ ИГКЭ». Продолжено исследование поглощающей способности водохранилищ совместно с Институтом физики атмосферы (ИФА) РАН. Планируется утверждение национального стандарта «Гидроэлектростанции. Оценка объемов выбросов и поглощений парниковых газов водохранилищами гидроэлектростанций. Методические указания». Организована работа в рамках приемной кампании на 2025-2026 учебный год, по результатам которой со 118 абитуриентами были заключены договоры о целевом обучении по профильным для Группы РусГидро направлениям подготовки, из них с 93 гражданами заключены договоры о целевом обучении в рамках освоения детализированной квоты

	В рамках проекта «Центры компетенций» президентской платформы «Россия — страна возможностей» проведена оценка развития универсальных компетенций целевых студентов Группы РусГидро и подписаны соглашения о реализации проекта «Оценка и развитие управленческих компетенций в российских образовательных организациях» со пятью вузами-партнерами. В 2025 году обеспечено взаимодействие с профильными научно-проектными и образовательными организациями в части реализации проектов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в рамках Программы НИОКР
Общественные социальные и благотворительные организации	
Ключевые интересы: поддержка общественной деятельности и получение финансовой поддержки; забота об окружающей среде; получение благотворительной помощи, помощи волонтеров	
• реализация социальных и благотворительных программ; • корпоративное волонтерство; • публичность отчетности по корпоративной социальной ответственности (КСО); • регулярные коммуникации с представителями благотворительных фондов, некоммерческих организаций, благополучателей	Программа благотворительной и спонсорской деятельности Общества на 2025 год реализована в соответствии с решениями Совета директоров. Всего за 2025 год реализовано более 600 благотворительных проектов. Оказана материальная помощь более 55 образовательным учреждениям для детей и подростков. В 2025 году ПАО «РусГидро» поддержало деятельность 14 вузов (оснащение профильных кафедр и лабораторий, подготовка учебных программ и курсов). Ключевым проектом направления «Здравоохранение» традиционно стала ежегодная благотворительная акция «Рожденные энергией». В 2025 году ПАО «РусГидро» передало оборудование в 16 медицинских учреждений в регионах присутствия. Общая стоимость приобретенного оборудования составила более 10 млн руб. С целью поддержки и развития спорта благотворительная помощь оказана целому ряду спортивных организаций федерального значения. В регионах присутствия РусГидро финансовую поддержку получили более 35 спортивных школ и секций по водным видам спорта, спортивным единоборствам, футболу, баскетболу, хоккею, лыжам, теннису, шахматам.

	В 2025 году помощь получили десятки социальных учреждений. Обществом осуществлялась поддержка деятельности порядка 50 благотворительных фондов и некоммерческих организаций. Эта помощь позволила реализовать благотворительные социально значимые проекты в регионах присутствия Группы РусГидро по всем основным направлениям
Средства массовой информации	
Ключевые интересы: получение достоверной и полной информации о деятельности РусГидро, быстрые и содержательные ответы на запросы СМИ	
• подготовка и распространение в СМИ пресс-релизов, заявлений, комментариев и сообщений Общества; • организация и проведение брифингов, пресс-конференций, интервью, подходов к прессе, пресс-туров и других мероприятий для СМИ; • подготовка и представление СМИ справочных, информационно-аналитических и презентационных материалов; • своевременное представление информации на запросы СМИ; • размещение информации о деятельности Общества на корпоративном сайте, в корпоративных СМИ и социальных сетях	Основные результаты взаимодействия со СМИ в 2025 году: • общее количество вышедших в СМИ информационных материалов с упоминанием Группы РусГидро в 2025 году составило 58 тыс.; • РусГидро имеет официальные аккаунты в социальной сети ВКонтакте, Яндекс.Дзен, Телеграм, МАХ; • аудитория корпоративного сайта РусГидро (www.rushydro.ru), который доступен всем пользователям сети интернет и содержит информацию по всем направлениям деятельности Группы РусГидро, по итогам 2025 года составила 870,7 тыс. уникальных посетителей. Для информирования работников используются несколько каналов внутренних коммуникаций: • ежемесячно выходит печатный выпуск корпоративного СМИ — газеты «Вестник РусГидро» (тираж одного номера составляет 11 000 экземпляров), который распространяется по всем предприятиям; • доступно электронная версия газеты Группы РусГидро (vestnik-rushydro.ru); • внутренний портал — закрытая информационно-сервисная платформа для работников энергохолдинга. Ежемесячно на портале фиксируется более 330 тыс. посещений; • информационные экраны и информационные стенды; • дополнительные площадки для неформального взаимодействия и обмена информацией с работниками — страница «Люди РусГидро» в социальной сети ВКонтакте и одноименный Телеграм-канал

Приложение 23. Учет рекомендаций заинтересованных сторон, высказанных на общественных консультациях в 2026 году (проект Отчета за 2025 год)

Приложение 24. Данные по участию в коммерческих и некоммерческих организациях

Информация о всех формах участия Группы РусГидро в коммерческих организациях, включая цель участия, форму и финансовые параметры участия, основные сведения о соответствующих организациях (основные виды деятельности по уставу, выручка, прибыль), показатели экономической эффективности участия, в частности размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества акциям

Наименование ПО ⁵¹	Цель участия	Форма участия	Финансовые параметры участия		Выручка за 2025 год, тыс. руб.	Чистая прибыль (убыток) за 2025 год, тыс. руб.	Размер полученных ПАО «РусГидро» в 2025 году дивидендов / части чистой прибыли по имеющимся у Общества акциям/долям (отчетный период — 2024 год), тыс. руб.	Основной вид деятельности
			Номинальная стоимость вклада, руб.	Доля Компании в УК, %				
АО «РусГидро ОЦО»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	107 723 027,10	100	2 344 261	(6 018)	—	Оказание услуг в области бухгалтерского учета, по проведению финансового аудита, по налоговому консультированию
ООО «РусГидро Охрана»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	50 000 000,00	100	166 835	(10 480)	—	Деятельность охранных служб
АО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	8 160 200,00	100	2 455 013	224 051	138 070,00	Производство научно-исследовательских и опытно-

⁵¹ Сведения об организациях (основной государственный регистрационный номер, идентификационный номер налогоплательщика, основные виды деятельности организации по уставу) см. на сайте указанных компаний или в Центре раскрытия корпоративной информации [ООО «Интерфакс-ЦРКИ»](#).

	деятельности Общества	общества						конструкторских работ в области электроэнергетики
АО «ЭЗС РусГидро»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	17 933 142 000,00	99,75	33 665	(140 942)	—	Развитие зарядной инфраструктуры для электротранспорта
АО «Гидроинвест»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	9 553 493 704,00	66,81	331 050	408 801	—	Операции с ценными бумагами, выполнение холдинговой функции
АО «Ленинградская ГАЭС»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	6 663 565 938,00	100	—	(95 099)	—	Строительство Ленинградской ГАЭС
АО «УК ГидроОГК»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	150 000,00	100	3 037 071	41 592	—	Управляющая организация
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	38 392 689 509,00	100	361 676	66 380	—	Строительство Нижне- Зейской ГЭС в Амурской области
АО «Загорская ГАЭС-2»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	62 681 508 646,00	100	127 643	(1 019 598)	—	Строительство Загорской ГАЭС-2
АО «ТК РусГидро»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	531 671 380,00	100	9 578 346	(128 845)	—	Предоставление транспортных услуг
АО «ЦОК РусГидро»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	32 550 233,23	100	—	(1 698)	—	Проведение независимой оценки квалификаций в форме профессионального экзамена соискателей в области электроэнергетики

АО «Сулакский ГидроКаскад»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	10 347 673 015,00	100	—	(16 065)	—	Строительство Сулакского гидроэнергетического каскада
АО «РусГидро Туризм»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	482 153 947,00	100	303 751	(45 656)	—	Учебно-производственный информационно-инновационный центр
АО «Гидроремонт-ВКК»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	535 040,00	100	13 242 562	61 497	—	Ремонт объектов электроэнергетики
HydroOGK Aluminium Company Limited	Финансовые инвестиции	Участие в уставном капитале общества	34 200,00 евро	100	—	—	—	Холдинговая компания
АО «Ленгидропроект»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	174 451,00	100	2 590 778	79 591	98 301,00	Производство научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в области электроэнергетики
ПАО «Колымаэнерго»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	12 063 052 613,00	98,76	5 842 334	1 624 827	—	Производство электроэнергии
АО «ЧиркейГЭСстрой»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	249 690 071,50	74,99	6 432 416	22 965	—	Строительные работы
АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А. Ф. Дьякова»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	18 809 586 927,00	67,82	2 994 890	(2 188 645)	—	Строительство Усть-Среднеканской ГЭС, выполнение функций холдинговой функций
АО «ЭСК РусГидро»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	11 981 227 367,00	99,99	11 870 695	4 473 102	—	Оптовая торговля электрической и тепловой энергией

RusHydro International A. G.	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	4 400 000 шв. франков	100	—	—	—	Инвестиционная деятельность
ПАО «Якутскэнерго»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	11 086 658 534,82	43,35	36 628 501	(9 795 068)	—	Производство, передача и распределение электроэнергии
АО «Богучанская ГЭС»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	163 578 869,00	2,90	37 351 965	19 547 693	—	Производство электроэнергии
АО «РГС»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	3 809 000,00	100	761 832	(20 823)	—	Оказание услуг в сфере закупок
АО «РАО ЭС Востока»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	32 201 206 407,50	90,08	—	(2 368 802)	—	Выполнение холдинговой функции
ЗАО «Верхне-Нарынские ГЭС»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	2 500 000 сом	50	0,00	(45 096) сом	—	Строительство Верхне-Нарынского каскада ГЭС
АО «ИЭСК»	Стратегические, финансовые инвестиции	Участие в уставном капитале общества	8 861 928 328	42,75	45 987 999	(1 099 898)	—	Передача электроэнергии
АО «Сахалинская ГРЭС-2»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	29 543 709 127,00	100	2 294 782	567 514	—	Строительство ГРЭС, выполнение холдинговой функций
АО «Якутская ГРЭС-2»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	22 773 257 990,00	100	1 368 169	406 726	—	Строительство ГРЭС, выполнение холдинговой функций

АО «Холдинговая компания БоАЗ»	Стратегические, финансовые инвестиции	Участие в уставном капитале общества	500 000,00	100	—	(1 550)	—	Инвестиционная деятельность
АО «Холдинговая компания БоГЭС»	Стратегические, финансовые инвестиции	Участие в уставном капитале общества	10 114 189 287,00	100	—	(1 440)	—	Инвестиционная деятельность
ООО «РусГидро ИТ сервис»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	500 000,00	100	3 872 307	368 895	—	Оказание услуг в области ИТ
ООО «Верхнебалкарская МГЭС»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	437 945 000,00	100	—	61 919	390 000,00	Строительство Верхнебалкарской малой ГЭС, выполнение холдинговой функций
ООО «МГЭС Ставрополя и КЧР»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	Участие в уставном капитале общества	47 694 908,51	100	401 060	166 022	—	Строительство малых ГЭС
ООО «СНРГ»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	5 925 181 003,92	100	6 252 517	18 131	—	Управление недвижимостью
ПАО «Камчатскэнерго»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	1 635 737 247,1	27,97	44 033 218	778 157	—	Производство, передача и распределение электроэнергии
ПАО «Сахалинэнерго»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	1 345 059 890	6,01	26 142 279	916 257	—	Производство, передача и распределение электроэнергии
ПАО «ДЭК»	Стратегические, финансовые инвестиции	Участие в уставном капитале общества	178 714 322,00	1,04	143 277 025	3 299 174	25 915,00	Купля-продажа электроэнергии (мощности)
АО «ДГК»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	75 727 475 073	87,89	140 930 138	(13 075 211)	—	Производство электрической и тепловой энергии

АО «Чукотэнерго»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	18 964 625 000	99,16	16 004 121	(3 521 952)	—	Производство, передача и распределение электроэнергии
АО «ДВЭУК-ГенерацияСети»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	23 169 614 961	100	959 853	(467 612)	—	Производство, передача и распределение электроэнергии, строительство энергообъектов

ИНФОРМАЦИЯ О ВСЕХ ФОРМАХ УЧАСТИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО В НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ С УКАЗАНИЕМ НАИМЕНОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ, ДАТЫ ВСТУПЛЕНИЯ, РАЗМЕРА ГОДОВОГО ЧЛЕНСКОГО ВЗНОСА В РУБЛЯХ / ИНОЙ ВАЛЮТЕ, СФЕРЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Группа РусГидро является членом ряда российских отраслевых ассоциаций и некоммерческих партнерств, по некоторым из которых рассматривает свое участие как стратегическое.

№ п/п	Наименование некоммерческой организации	Сфера деятельности	Год вступления и реквизиты решения	Размер регулярного членского взноса на 2025 год	Примечание
Нерезиденты Российской Федерации					
1	Международная Ассоциация Гидроэнергетики (International Hydropower Association)	Поддержание и распространение знаний по вопросам гидроэнергетики под эгидой Международной гидрологической программы ЮНЕСКО	2006. Протокол совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» от 21.12.2006 № 238	35 500 фунтов стерлингов Соединенного Королевства	В связи с геополитической ситуацией членство в ассоциации временно приостановлено, возобновление членства предполагается автоматически после нормализации ситуации. Членский взнос в 2025 году не вносился.
2	Глобальное энергетическое партнерство (Global Sustainable Energy Partnership, GSEP)	Выработка совместных политических платформ и реализация соответствующих инициатив как на внутренних рынках, так и в международном масштабе	2008. Протокол совета директоров ОАО «РусГидро» от 18.07.2008 № 59	120 000 канадских долларов. 21 000 долл. США	В связи с геополитической ситуацией членство в ассоциации временно приостановлено, возобновление членства предполагается автоматически после нормализации ситуации. Членский взнос в 2025 году не вносился.
Резиденты Российской Федерации, взносы уплачиваются в рублях					

№ п/п	Наименование некоммерческой организации	Сфера деятельности	Год вступления и реквизиты решения	Размер регулярного членского взноса на 2025 год	Примечание
3	Ассоциация «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (Ассоциация «НП Совет рынка»)	Организация купли-продажи электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии	2008. Протокол совета директоров ОАО «ГидроОГК» от 03.03.2008 № 48	8 920 000,00 руб.	
4	Ассоциация организаций и работников гидроэнергетики «Гидроэнергетика России» (Ассоциация «Гидроэнергетика России»)	Повышение эффективности функционирования объектов гидроэнергетики и использования гидроэнергетических ресурсов России	2003. Протокол совета директоров ОАО «Управляющая компания Волжский Гидроэнергетический Каскад» от 15.12.2003 № 18	10 770 000,00 руб.	
5	Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» (ООР «РСПП»)	Защита общих для членов экономических и социальных интересов и законных прав, которые необходимы для устойчивого развития компаний и рыночной экономики в целом	2008. Протокол совета директоров ОАО «ГидроОГК» от 19.05.2008 № 55	800 000,00 руб.	
6	Ассоциация «Совет ветеранов энергетики»	Содействие членам Ассоциации в осуществлении деятельности, направленной на оказание всесторонней помощи ветеранам энергетики	2008. Протокол совета директоров ОАО «ГидроОГК» от 04.04.2008 № 50	12 500 000,00 руб.	
7	Ассоциация «Национальная сеть участников Глобального договора по внедрению в деловую практику принципов ответственного ведения бизнеса» (Ассоциация «Национальная сеть Глобального договора»)	Ассоциация, способствуя более широкому внедрению моделей устойчивого развития, инициирует собственные проекты, программы и мероприятия, широкое сотрудничество и партнерства, цели которых – поиск конкретных механизмов вовлечения участников российской сети Глобального договора ООН в реализацию глобальной повестки, инвентаризация возможностей ООН для роста российского ответственного бизнеса, наращивания его компетенций и продвижения лучших отечественных бизнес-практик в сфере устойчивого развития	2018. Протокол ГОСА от 28.06.2018 № 17	750 000,00 руб.	15 000 долл. США – безвозмездный взнос в Фонд Глобального договора ООН на основании решения Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 30.10.2017 № 259). Безвозмездный взнос в размере 15 000 долл. США в 2025 году вносился в рублях по курсу долл. США (1 227 500,00 руб.), установленному Банком России на день платежа.

№ п/п	Наименование некоммерческой организации	Сфера деятельности	Год вступления и реквизиты решения	Размер регулярного членского взноса на 2025 год	Примечание
8	Ассоциация «Саморегулируемая корпорация строителей Красноярского края» (Ассоциация «КСК»)	Предупреждение причинения вреда жизни или здоровью физических лиц, имуществу физических или юридических лиц, государственному или муниципальному имуществу, окружающей среде, жизни или здоровью животных и растений, объектам культурного наследия (памятникам истории и культуры) народов Российской Федерации вследствие недостатков работ по строительству, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства и выполняются индивидуальными предпринимателями и/или юридическими лицами — членами Ассоциации	2017. Протокол ГОСА от 28.06.2018 № 17	480 000,00 руб.	
9	Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы» (НП «НТС ЕЭС»)	Содействие членам Партнерства в формировании научно-технической и экономической политики в Единой энергетической системе России	2008. Протокол совета директоров ОАО «ГидроОГК» от 04.04.2008 № 50	2 000 000,00 руб.	
10	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодательская ассоциация России» (Ассоциация «ЭРА России»)	Содействие развитию бизнеса в электроэнергетической отрасли посредством представительства и защиты интересов работодателей в социально-трудовой, экономической и других сферах, в отношениях с профессиональными союзами, органами государственной власти, органами местного самоуправления, выработки и проведения согласованной социально ответственной политики организаций — членов Объединения	2006. Протокол совета директоров ОАО «ГидроОГК» от 10.04.2006 № 18	2 800 000,00 руб.	

ИНФОРМАЦИЯ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ПАО «РусГидро» ДОГОВОРАХ КУПЛИ-ПРОДАЖИ АКЦИЙ/ДОЛЕЙ В 2025 ГОДУ С УКАЗАНИЕМ СВЕДЕНИЙ О СТОРОНАХ СДЕЛКИ, ПРЕДМЕТЕ, ЦЕНЕ И ИНЫХ УСЛОВИЙ ДОГОВОРОВ

1. Приобретение акций.

Дата заключения договора: 24.12.2025

Стороны:

- Продавец — ПАО «РусГидро»
- Покупатель — АО «Гидроинвест»

Предмет:

Продавец обязуется передать в собственность Покупателя следующие ценные бумаги (далее — «Акции»).

Наименование Эмитента	Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро» (ПАО «РусГидро»)
Количество акций	36 676 181
Номер и дата государственной регистрации выпуска	1-01-55038-Е, 22.02.2005
Вид (категория, форма) акций	обыкновенные
Номинальная стоимость 1 акции	1 руб.

Цена передаваемых по Договору Акции составляет 17 382 134 (Семнадцать миллионов триста восемьдесят две тысячи сто тридцать четыре) руб. 90 коп., исходя из цены 1 (одной) Акции 0,4381 руб., равной средневзвешенной цене 1 (одной) Акции, определенной по результатам организованных торгов на Московской бирже на дату, предшествующую дате заключения Договора.

Покупатель оплачивает Акции путем безналичного перечисления денежных средств на расчетный счет Продавца, указанный в Договоре.

ПРИЛОЖЕНИЕ 25. ИНФОРМАЦИЯ О НЕОКОНЧЕННЫХ СУДЕБНЫХ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ

ПАО «Россети» предъявлены иски к ПАО «РусГидро» о взыскании задолженности и процентов в общей сумме 8,6 млрд. руб. В обоснование заявленных требований ПАО «Россети» указывает, что гидроаккумулирующими станциями ПАО «РусГидро» осуществляется потребление услуг ПАО «Россети» по передаче электрической энергии. Позиция ПАО «РусГидро» строится на том, что отраслевое законодательство не предусматривает обязанности владельцев объектов генерации оплачивать услугу по передаче электрической энергии, соответственно, требования ПАО «Россети» не обоснованы. В 2025 году судом первой инстанции принято решение, подтвердившее позицию ПАО «РусГидро» об отсутствии обязательства. Данное решение обжаловано ПАО «Россети» в апелляционный суд. Окончательное разрешение дел ожидается в 2026 году.

АО «Богучанская ГЭС» в кассационном порядке продолжает оспаривать доначисление налога на имущество, поскольку налоговый орган квалифицировал движимое имущество как часть единого технологического комплекса — объекта недвижимости, подлежащего налогообложению. Сумма требований составляет 220 млн руб. Ранее по аналогичному спору ПАО «РусГидро» с налоговым органом Арбитражный суд г. Москвы частично удовлетворил требования, признав недействительным доначисление 769 млн руб. и отметив, что участие оборудования в едином процессе не делает его недвижимостью, если оно учтено как самостоятельные инвентарные объекты.

Определением Верховного Суда Российской Федерации от 11.02.2025 отменены судебные акты, принятые по иску прокурора Кежемского района Красноярского края об обязанности АО «Богучанская ГЭС» проводить компенсационные мероприятия в целях возмещения вреда от деятельности гидроэлектростанции путем выпуска молоди рыбы и строительства рыбоводного завода, а также о взыскании 2,3 млрд. руб. При новом рассмотрении дела 08.09.2025 суд апелляционной инстанции удовлетворил иск частично: требование о строительстве завода отклонено, взыскано возмещение ущерба в сумме 0,3 млрд руб. за 2018-2022 годы, объемы выпуска молоди рыбы в последующие периоды определены в объемах, признаваемых АО «Богучанская ГЭС».

Компаниями Группы РусГидро (субхолдинга ПАО «Якутскэнерго») проведена работа по определению в судебном порядке условий соглашений о сроках выплаты субсидий в целях компенсации убытков в связи с установлением льготных тарифов. Суд отклонил доводы органов власти Республики Саха (Якутия) о лимитах доведенных средств, указав, что данные обстоятельства на обязательства Республики не влияют. Условия соглашений приняты судом в редакции компаний Группы РусГидро, предусматривающей оплату субсидий в текущем периоде (году) независимо от лимитов (дефицита) бюджетных обязательств.

В 2025 году по иску владельца мелиоративной системы на ПАО «РусГидро» в судебном порядке возложена обязанность оплачивать услугу по подаче воды путем заключения соответствующего договора. Судебные акты по делу, где была установлена такая

обязанность, обжалованы ПАО «РусГидро» в Верховный Суд Российской Федерации. 02.02.2026 заместителем председателя Верховного Суда Российской Федерации дело истребовано для проверки. Определением Верховного Суда Российской Федерации от 30.04.2026 установлено, что обязанность оплачивать услугу по подаче воды (заключать соответствующий договор) у ПАО «РусГидро» отсутствует.

ПАО «РусГидро» продолжает реализовывать мероприятия, направленные на приведение в исполнение на территории Киргизской Республики решения международного арбитража от 01.07.2022, которым установлена обязанность Киргизии компенсировать расходы ПАО «РусГидро» в размере 37 млн долл. США, возникшие в связи с реализацией проекта по строительству Верхне-Нарынского каскада гидроэлектростанций, а также проценты начисленные на них (с учетом начисленных процентов задолженность на конец 2025 года составляет около 54 млн долл. США). Кроме того, в 2025 году вопрос урегулирования задолженности Киргизской Республики перед ПАО «РусГидро» по инициативе Общества неоднократно выносился на рассмотрение федеральных органов исполнительной власти, а также обсуждался в ходе международных контактов на уровне Министров энергетики Российской Федерации и Киргизской Республики и в рамках 26-го заседания Межправительственной Российско-Киргизской комиссии по торгово-экономическому, научно-техническому и гуманитарному сотрудничеству.

Приложение 26. Сведения, содержащие персональные данные органов, осуществляющих руководство деятельностью Общества

Раскрытие данной информации носит ограниченный характер.

Приложение 27. Заключение Департамента внутреннего аудита ПАО «РусГидро» по результатам оценок надежности и эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления ПАО «РусГидро» за 2025 год

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Департамента внутреннего аудита ПАО «РусГидро»

по результатам оценок надежности и эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления

ПАО «РусГидро» за 2025 год

27 апреля 2026 года

1. Общий вывод

Системы внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления ПАО «РусГидро» функционируют должным образом во всех существенных отношениях.

По результатам оценки определены возможные направления совершенствования, которые доведены до органов управления ПАО «РусГидро».

2. Основание и предмет оценки

Заключение подготовлено в соответствии с требованиями Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

В соответствии с Политикой ПАО «РусГидро» в области внутреннего аудита и Планами-графиками контрольных мероприятий на 2025 и 2026 год Департамент внутреннего аудита ПАО «РусГидро» провел оценку надежности и эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками, оценку корпоративного управления за 2025 год.

Оценки надежности и эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления основываются на результатах отдельного аудиторского задания¹, а также информации, полученной в ходе проведения Департаментом внутреннего аудита внутренних аудитов ПАО «РусГидро» в течение 2025 года².

Ответственность за создание и эффективное функционирование систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления в ПАО «РусГидро» несет исполнительный орган ПАО «РусГидро».

Совет директоров ПАО «РусГидро» играет ключевую роль в определении принципов и подходов к организации систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления, осуществляет надзор за их эффективной работой.

¹ Оценка на «макроуровне»

² Оценки на «микроуровне»

2.1. Оценка надежности и эффективности системы внутреннего контроля

Оценка надежности и эффективности системы внутреннего контроля осуществлена по результатам анализа следующих ключевых элементов системы внутреннего контроля, связанных между собой в рамках общих целей и задач: *«Контрольная среда», «Мероприятия контроля», «Информация и коммуникации», «Мониторинг», «Оценка рисков».*

Средний бал оценки элементов внутреннего контроля за 2025 год составил 5,5 балла из 6-ти максимально возможных баллов, что соответствует промежуточному уровню развития между «Оптимальным» и «Высоким»³.

2.2. Оценка надежности и эффективности управления рисками

Оценка надежности и эффективности системы управления рисками осуществлена по следующим ключевым элементам: *«Внутренняя среда», «Постановка целей», «Определение событий», «Оценка рисков», «Выполнение мероприятий по воздействию на риски», «Средства контроля», «Информация и коммуникации», «Мониторинг».*

По результатам оценки отмечено повышение уровня развития управления рисками в ПАО «РусГидро». Средний бал оценки элементов управления рисками за 2025 год составил 5,5 балла из 6-ти максимально возможных баллов, что соответствует промежуточному уровню развития между «Оптимальным» и «Высоким»³.

2.3. Оценка практики корпоративного управления

Практика корпоративного управления оценена по следующим элементам: *«Права акционеров», «Совет директоров», «Исполнительное руководство», «Раскрытие информации», «Управление рисками, внутренний контроль, внутренний аудит», «Корпоративная социальная ответственность, деловая этика».*

Отдельные показатели, предусмотренные Методикой оценки системы корпоративного управления ПАО «РусГидро», были исключены из оценки (не учитывались) в 2025 году с учётом особенностей, установленных Постановлением Правительства РФ⁴, связанных с временно принятыми мерами по снижению рисков наложения ограничительных мер со стороны недружественных стран.

По результатам оценки система корпоративного управления ПАО «РусГидро» признана «Эффективной»⁵.

Итоговые баллы за 2025 год составили 91,53% из 100% возможных.

³ В соответствии с Методикой оценки эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками ПАО «РусГидро».

⁴ Постановление Правительства РФ от 04.07.2023 №1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями ФЗ «Об акционерных обществах» и ФЗ «О рынке ценных бумаг».

⁵ В соответствии с Методикой оценки системы корпоративного управления ПАО «РусГидро».

3. Основание для выражения мнения

Департамент внутреннего аудита провел оценки в соответствии с локальными нормативными документами ПАО «РусГидро»^{3,4}, разработанными в соответствии с Кодексом корпоративного управления⁶, Методикой самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием⁷, Руководящими указаниями по организации внутреннего аудита⁸ и другими нормативными документами.

Параметры оценок определены в объеме, достаточном для выражения мнения с учётом структуры ПАО «РусГидро», используемых учётных процессов и средств контроля, а также с учётом специфики отрасли, в которой ПАО «РусГидро» осуществляет свою деятельность. Полученные Департаментом внутреннего аудита аудиторские доказательства являются надежными и достаточными, чтобы служить основанием для выражения мнения.

Исполнительный орган, Комитет по аудиту при Совете директоров и Совет директоров ПАО «РусГидро» на регулярной основе рассматривают вопросы повышения надежности и эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками, а также корпоративного управления, в том числе по результатам проведенных аудитов. По выявленным недостаткам и направлениям совершенствования менеджментом ПАО «РусГидро» разрабатываются необходимые корректирующие мероприятия. Департамент внутреннего аудита осуществляет мониторинг полноты разработки корректирующих мероприятий, отслеживает статус их исполнения и регулярно отчитывается перед Комитетом по аудиту при Совете директоров по результатам мониторинга.

4. Организационная независимость Департамента внутреннего аудита

Департамент внутреннего аудита осуществляет свою деятельность в соответствии с принципами, заложенными Политикой ПАО «РусГидро» в области внутреннего аудита.

Руководитель Департамента внутреннего аудита находится в функциональном подчинении Совету директоров ПАО «РусГидро», административном подчинении Председателю Правления - Генеральному директору ПАО «РусГидро».

Ограничения полномочий при реализации функции внутреннего аудита, способные негативно повлиять на эффективное осуществление функции, в 2025 году отсутствовали.

Директор

Департамента внутреннего аудита ПАО «РусГидро»  Ажимов О.Е.

⁶ Рекомендован письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463.

⁷ Утверждена приказом Федерального агентства по управлению гос. имуществом от 22.08.2014 № 306.

⁸ Предварительный национальный стандарт РФ, утвержден Приказом Росстандарта №44-пнст от 24.10.2025